

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 73 (2000)

**Heft:** 6

**Rubrik:** Report

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Report

## Deutsche Armee braucht moderne Strukturen – Logistik wird teilprivatisiert

*Die bundesdeutschen Streitkräfte stehen kurz vor der einschneidenden Umorganisation in ihrer über 45-jährigen Geschichte, die wahrlich nicht arm an Reformen ist. Alles steht derzeit auf dem Prüfstand. Hochrangige Gutachter und Ausschüsse arbeiten an neuen Modellen und in den Medien erscheinen fast täglich «Schreckensnachrichten» über das deutsche Militär, die sich zum Teil widersprechen. Selbst vor «heiligen Kühen» schrekt man nun nicht mehr zurück.*

**VON HARTMUT SCHAUER**

Hauptauslöser ist eindeutig die angespannte Finanzlage. Wer zahlt schafft an! Die Bundesregierung ist gewillt eisern zu sparen und nimmt dabei die Landesverteidigung nicht aus. Obwohl wegen der dringend notwendigen Modernisierung des Geräts und der durch Auslands Einsätze zusätzlich verursachten Kosten eigentlich mehr Geld benötigt wird, hat die Regierung die Haushaltssmittel für die nächsten Jahre beachtlich gekürzt. So existiert bereits jetzt bei der Finanzierung der Armee der grössten Industrielandes Europas ein Fehlbetrag von mehreren Milliarden Mark. Nachdem der Geldhahn zugeschraubt bleibt, der Anteil der Verteidigungsaufgaben am Bruttonzialprodukt weiter noch unter 1,5 Prozent fallen wird, sind tiefe strukturelle Einschnitte notwendig. Das Gespenst einer «hohlen Armee» geht um, die Sicherheitspolitik wird de facto «nach Kassenlage» betrieben. Dabei erweisen sich nüchtern betrachtet die sicherheitspoliti-

schen Rahmenbedingungen und die Bedrohungslage nicht so optimal wie mancherorts behauptet. Die europäischen NATO-Staaten grenzen an mehrere instabile Regionen mit Risikopotenzial. Ökonomische, ethnische, religiöse und politische Spannungen können jederzeit in grenzüberschreitende Konflikte münden. Menschen-Waffen-Rauschgift- handel, Schutzgelderpressungen und Wirtschaftsverbrechen sind an der Tagesordnung, der Einfluss des internationalen Terrorismus wächst. Im Nahen und Mittleren Osten drohen Kriege durch religiöse Radikalisierung, zunehmende Wassermangel und politische Folgeprobleme. In Asien haben sich die Spannungen zwischen China, Indien und Pakistan verschärft. Eine zunehmende Bedrohung stellen die Weiterverbreitung von Massenvernichtungswaffen und die zunehmenden Abhängigkeiten von globalen Kommunikations- und Informationssystemen dar. Europa liegt bald in der Reichweite von Fernlenkwaffen, die mehrere totale Staaten entwickeln.

### Ende einer 10-jährigen Erfolgsstory

Die Schläge, die derzeit die Bundeswehr bis in ihre Grundfesten erschüttern, treffen die Truppe zu einer Zeit, in der sie in der Öffentlichkeit die höchste Wertschätzung seit ihrer Gründung genießt.

1990 hat sie nach dem Ende des Kalten Krieges die Friedensdividende eingelöst. Sie wurde nahezu halbiert und der Wehretat ging damals schon drastisch zurück. Das Problem der Auflösung der waffenstarrenden Nationalen Volksarmee der ehemaligen DDR wurde vordbildlich gelöst. Nur wenig solches Personal und kaum Material ist heute in den bundesdeutschen Kasernen zu finden. Ohne grosse Vorbereitungen gelang die Umwandlung der Bundeswehr zur provisorischen Krisenreaktionstruppe für Auslandseinsätze. Die in den letzten Jahren erbrachten Leistungen verdienen Respekt. Im Katastrophenschutz bewährten sich die Soldaten hervorragend und fanden so viel öffentliches Lob. Auf der anderen Seite befinden sich die Zahlen der Wehrdienstverweigerer auf einem Höchststand. Auch die freiwilligen Meldungen lassen gegenwärtig deutlich nach. Anders als in der Vergangenheit schätzt die Bevölkerung zwar die Leistungen der Streitkräfte und steht ihnen überwiegend positiv gegenüber. Aber immer weniger junge Menschen wollen die nicht sehr attraktiven «Lebensumstände» und Gefährdung des Soldatenberufes auf ihre Schultern nehmen. Die seit Jahren spärlicheren Gelder verschwinden heute überwiegend im Personal- und Betriebskostenbereich; für moderne Rüstungsvorhaben ist kein Geld mehr vorhanden.

So bleibt primär die Reduzierung der Personalkosten als Ausweg und das führt zu einer drastischen Verkleinerung der Stärken. Die zahlreich vorhandenen, manchmal recht realitätsfremden Pläne der noch zahlreicherer «Exper-



Die Zahl der schweren Panzer wurde erheblich reduziert.

Foto: Walter Böhm



Spähpanzer Luchs. Das Material der KRK-Verbände wird deutlich leichter.

Foto: Detmar Modes, BMVg



Soldaten eines Transportbataillons fahren Einzel- und Mengenverbrauchsgüter in Kroatien.  
Foto: Detmar Modes, BMVg

in manchen Fällen katastrophal – besonders für die «Wahlkreisinhaber» jeglicher politischer Färbung. Harte Schläge würden auch die öffentlich-rechtlichen Sozialleistungsträger treffen. Da die Wehrdienstverweigerer in sozialen Einrichtungen für relativ wenig Geld arbeiten müssen, sparen die Wohlfahrtsverbände erhebliche Personalkosten und sind auf die billigen Ersatzdienstleistenden dringend angewiesen.

Anhänger der Europäisierung verlangen sogar die Abschaffung der Bundeswehr und der Aufbau einer gemeinsamen Armee mit Euro-Truppen. Zweifelsohne bietet dieser Vorschlag auf den ersten Blick erhebliche Vorteile und sicher auch Einsparmöglichkeiten. Verschwinden würden so viele kostenaufwendige Über-schneidungen, Mehrfachentwicklungen und weitere «Reibungsverluste». Konzentration und Spezialisierung auf bestimmte Schwerpunkte (zum Beispiel Federführung für die Luftverteidigung durch einen der Mitgliedsstaaten) würden helfen Kosten zu sparen und Leistungen zu verbessern. Aber die nationalen Widerstände, teilweise auch mit sachlichen Argumenten durchaus begründet, sind erheblich und so werden noch Jahre vergehen bis es wahrscheinlich doch soweit kommt!

Ins Gespräch kamen 1999 Pläne einer zusätzlichen Aufgabenerweiterung trotz Schrumpfung der Dienststärken. Ähnlich wie in den USA planen die Autoren derartiger Papiere die Verwendung der Bundeswehr zur Abwehr und Bekämpfung von Terroristen zum Schutz der Bevölkerung. Dies würde aber das deutsche Militär überfordern, das gerade eine 1000-köpfige Sondereinheit aufbaut, die aber vor allem für die Befreiung von deutschen Staatsbürgern aus der Geiselhaft im Ausland bestimmt ist.

## Bestandesaufnahme

Realistischer scheinen daher die Pläne die Bundeswehr auf zunächst 250 000 Soldaten zu verringern, den Wehrdienst auf neun Monate zu reduzieren und intern neue Schwerpunkte zu setzen.

Dabei sind erhebliche Veränderungen bei den Streitkräftekategorien zu erwarten.

Deutschland wird sich sicherheitspolitisch auf Europa konzentrieren und von grösseren militärischen Einsätzen in Übersee, ausgenommen solche humanitärer Art, verabschieden. Da die eigentliche Landesverteidigung nur noch eine Fiktion ist, wenn man wie derzeit nur von «Freunden» umgeben ist, ergeben sich Auswirkungen auf die Zusammensetzung der Armee und ihre Einsatzschwerpunkte. Folgt man der mutigen Theorie «Deutschland wird bereits an den Aus-sengrenzen des Bündnisses verteidigt», liegt der Hauptschwerpunkt eindeutig bei den Krisenreaktionskräften (KRK), die sich derzeit um vorwiegend durch den Balkan-Einsatz bereits gebundene 50 000 Mann bewegen. Für solche Stabilisierungs- und Kampfaufträge sind vor allem Heeressoldaten gefragt, luftlandefähige leichte Infanterie für die Arbeit vor Ort, moderne und effektive Logistik- und Unterstützungsverbände für die Bewältigung der Transport- und Versorgungsaufgaben. Gerade auf dem Feld der Logistik ergibt sich für die Verantwortlichen eine Doppelaufgabe. Die schwieriger gewordene Versorgung muss verbessert werden – aber bei wesentlich geringeren Kosten! Viel Federn lassen werden nochmals die Hauptverteidigungskräfte HVK (185 000 Soldaten), die für die eigentliche territoriale Landesverteidigung zuständig sind. So dürften weitere Brigaden des einstens stark gepanzerten deutschen Heeres dem Rotstift zum Opfer fallen, wobei man sich eine Lösung der gegenwärtigen Zersplitterung zwar in sinnvolle, voll präsente Brigaden, aber auch eine Lösung über das Schicksal der «weitgehend präsenten, nichtaktiven und teilaktiven Brigaden» suchen müsste. Erhebliche Reduzierungen dürften sich bei den 100 000 Soldaten der Militärischen Grundorganisation und den 340 000 Reservisten ergeben, die ein erhebliche Sparpotenzial bilden. Da es in der NATO insgesamt bereit ein Übergewicht von Luft- und Seestreitkräften gibt, dürften sich besonders für die

Teilstreitkräfte Bundesluftwaffe und Bundesmarine erhebliche Reduzierungen geben.

## Logistik heute

Die Logistik hat die materielle Einsatzbereitschaft und Durchhaltefähigkeit der Streitkräfte zu gewährleisten. Sie umfasst logistische Führungsaufgaben, Materialwirtschaft, Transport, Feldpostversorgung und die Unterstützung des Sanitätsdienstes.

Die verfassungsrechtliche Trennung zwischen Streitkräften und ziviler Bundeswehrverwaltung bestimmt auch die Aufgabenverteilung in der Logistik der Bundeswehr(!).

Der Führungsstab bewertet die logistische Gesamtlage im Frieden und erarbeitet die logistischen Massnahmen für Krise und Krieg. Die Aufgaben zur Sicherstellung der materiellen Einsatzbereitschaft werden in nationaler Verantwortung wahrgenommen. Die Logistik benötigt in begrenztem Umfang präsente und schnell verfügbare Kräfte. Die multinationale Logistik im NATO-Bündnis erstreckt sich auf die Mitwirkung an der Verteidigungs- und Streitkräfteplanung, auf die Standardisierung von Material und Verfahren sowie auf multinationale Rüstungsprojekte. Hier beginnen die sich vermehrt abzeichnenden Probleme, im Bündnis fehlt eine gesamtverantwortliche Autorität für die Koordination und Steuerung der logistischen Aktivitäten. Gegenwärtig ist die Bundeswehr nicht in der Lage, die Verlegung grösserer Kontingente und erforderlichen Folgetransporte bei länger andauernden Einsätzen im Ausland mit eigenen Kräften alleine sicherzustellen. Um diese Lücke zu schliessen ist eine enge logistische Zusammenarbeit und gegenseitige Unterstützung im Einsatz notwendig. Dies führt aber auch zu Improvisationen und Abhängigkeiten, vor allem mit den Amerikanern. Wie schwerwiegend die Schwierigkeiten auf dem Transportsektor sind zeigt ein Blick auf den jüngsten Hilfseinsatz in Mosambik. Um reichlich spät einige veraltete Hubschrauber zur Linderung des Desasters in das überflutete Afri-

ka transportieren zu können musste erst auf dem freien Markt ein Grossraumflugzeug gechartert werden, noch dazu beim ehemaligen «Feind» des Kalten Krieges in Ost-Europa. Da kein Geld für die Beschaffung neuer Transportflugzeuge und Hubschrauber bereit steht ist momentan keine Besserung zu erwarten.

Das Heeresunterstützungskommando mit drei Logistikbrigaden (Lingen, Germersheim, Strausberg) und weiteren Einrichtungen bewältigt die immer komplexer werdende Logistik für die Krisenreaktionstruppe und greift dabei auf Personal des gesamten Heeres zurück. Mit den derzeit verfügbaren Logistiktruppen ist eine Einsatzunterstützung bis zu einer Stärke von 5000 Soldaten gewährleistet. Nach Herstellen der vollen Krisenreaktionsfähigkeit kann ohne Mobilmachung der Einsatz einer Division mit zwei Brigaden und den erforderlichen Unterstützungstruppen sichergestellt werden.

## Einige Beispiele aus der Praxis

Bei Einsätzen zur Krisenbewältigung besteht für ein Feldlager zur Unterbringung und Versorgung von mindestens 9000 Soldaten ein Bedarf an Zelten, Containern und Infrastrukturmitteln. Das Heer verfügt derzeit aber nur über Teilausstattungen für etwa 2000 Soldaten. Für die Munition des Einsatzvorrates können NATO-Vorgaben nur teilweise erfüllt werden. Für die KRK ist der geforderte 30-Tage-Vorrat vorhanden. Moderne Munitionsarten können nur in kleinem Umfang beschafft werden. Ausbildungsmunition wird nur für den laufenden Bedarf ohne Vorratshaltung beschafft. Der Munitionsvorrat für die Krisenausbildung liegt in der Größenordnung eines Jahresausbildungsbedarfs. Er ist wegen fehlender Haushaltsmittel nicht angelegt. Das Heer bewirtschaftet über 400 000 Versorgungsartikel, die aber wegen erhöhten Bedarfs teilweise nicht ausreichen. Durch Erhöhung der Mittel zu Lasten der Investitionen und Reduzierung der Lagerhaltung ist es gelungen die Lage zu entspannen. Bis Ende 2005 wird die Lagerung und Verteilung

der Vorräte in Depots, bei Nachschub- und Transportbataillonen von bisher 300 Depots und Lagereinrichtungen auf 50 Depots zurückgefahren. Die Logistik ist auf die friedensbezogenen Aufgaben optimiert. Ohne Mobilmachung können die Nachschub- und Transportbataillone eine Division im Einsatz unterstützen. Die hierfür erforderlichen Logistiktruppen müssen dafür aus dem ganzen Heer zusammengezogen werden. So sind derzeit die Grenzen der Durchhaltefähigkeit für die Logistik erreicht. Geringer sind die Probleme bei der Luftwaffe und der Marine. Aber auch hier begrenzt der knappe Finanzrahmen die Versorgung mit Material und Nachschub.

Die zivile Territoriale Wehrverwaltung kümmert sich um den täglichen Bedarf der Soldaten und deckt das gesamte Bundesgebiet ab. Sie ist zuständig für die Infrastruktur sowie das Verpflegungs- und Bekleidungswesen. Die Zahl der Dienststellen wurde bereits um 40 Prozent verringert. Bis 2005 ist eine weitere starke Verminderung des zivilen Personals und eine Umgliederung der ortsfesten Logistik vorgesehen.

Die Verpflegungswirtschaft der Bundeswehr versorgt täglich 220 000 Soldaten, der Rest beteiligt sich nicht an der Truppenverpflegung die für die Wehrpflichtigen kostenlos ist, den Zeit- und Berufssoldaten einen relativ geringen Beitrag abverlangt. Für den Einsatzfall wird ein Vorrat von Lebensmitteln bereitgehalten. Jeder Soldat hat einen Anspruch auf freie Dienstbekleidung. Die Bundeswehr bewirtschaftet dazu etwa 12 000 Bekleidungsartikel. Für Bekleidung und Ausrüstung eines Wehrpflichtigen stehen durchschnittlich 3000 Mark zur Verfügung. Die jährlichen Be-schaffungskosten betragen 350 Millionen Mark. Durch eine grundlegende Neuordnung werden Organisation und Verfahren gestrafft und die Wirtschaftlichkeit verbessert.

#### Zu erwartende Veränderungen

Um mit der Neuaustrichtung der Streitkräfte auf das erweiterte Aufgabenspektrum schrithalten zu können, ist in diesen Berei-



Sanitätsdienstliche Versorgung von Verwundeten gehört zur Pflicht.  
Foto: Detmar Modes, BMVg

chen laut Aussage der Bundeswehr eine Neuorientierung der Logistik erforderlich. Diese muss zu Verbesserungen in Führbarkeit, Reaktionsfähigkeit, Mobilität und Durchhaltefähigkeit führen. Die Logistikstrukturen sollen in einem Gesamtbereich zusammengefasst werden. Neben militärischen Kräften werden künftig vermehrt zivile Dienstleister beauftragt, wo immer dies rechtlich und wirtschaftlich möglich ist. Depotinstandsetzungsarbeiten werden beispielsweise in den fünf Systeminstandsetzungszentren und Gerätedepots des Heeres sowie bei mehr als 200 zivilen Firmen durchgeführt. Damit konnten 1998 rund 95 Prozent des Bedarfs an Depotinstandsetzungsleistungen gedeckt

werden. Kräfte und Mittel aus dem Transportwesen bestehen zunehmend aus Arbeiten ziviler Dienstleister. Nach dem Gesichtspunkt der Wirtschaftlichkeit kann die Beauftragung von zivilen Firmen die bessere Alternative sein besonders bei zentralen Aufgaben.

Die Sparpotenziale sind gewaltig. Sie sollen jährlich bei 15 Milliarden Mark liegen. Voraussetzung hierfür ist allerdings eine völlige Umgestaltung der Logistik und insbesondere des Transportwesens, kombiniert mit einer besseren Zusammenarbeit mit der Industrie.

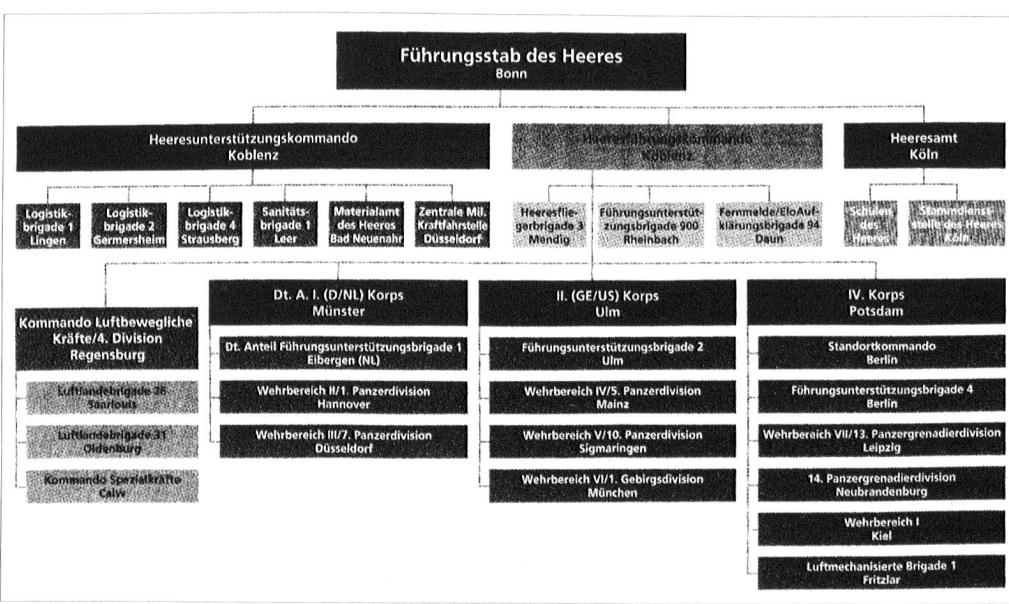
Oftmals sind die Fahrer heute jünger als ihre Fahrzeuge, die oft unbenutzt, besonders bei den

Hauptverteidigungskräften, auf den Abstellplätzen vor sich hin rosten oder ausgeschlachtet werden. Man verweist auf die guten Erfahrungen der US-Streitkräfte, die beispielsweise im Golfkrieg die Versorgung an zivile Firmen delegierten. Alles klappte reibungslos, sogar die schwierige Versorgung mit Wasser in den Wüstengebieten.

Verschiedene Projekte sollen künftig privatisiert werden. Man denkt an Betreibermodelle, Agenturen und vielleicht werden sogar einmal «Panzer geleast». Realistischer scheint aber der Gedanke die riesigen Fahrzeugflotten mit oft ungenutzten PKW und LKW abzuschaffen und auf die Transportleistungen ziviler Dienstleister zurückzugreifen. Obwohl die Entwicklung abgewartet werden muss kann man aber bereits heute sagen, dass neue Strukturen und bahnbrechende Veränderungen gerade die Bereiche Logistik/Transport der Bundeswehr in den nächsten Jahren grundlegend verändern.

#### WEHRPFlicht BLEIBT

-r. Bundeskanzler Gerhard Schröder will weiter an der Wehrpflicht festhalten. Über die Eckpunkte der künftigen Bundeswehr will der Kanzler allerdings bis zur Sommerpause im Kabinett entschieden haben.



Aufbauorganisation des Heeres.