

Zeitschrift: Der Fourier : offizielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen

Herausgeber: Schweizerischer Fourierverband

Band: 71 (1998)

Heft: 1

Artikel: Gäbe es ohne unsere Kriegskommissäre weniger Bürokratie in der Armee?

Autor: Brunner, Hans

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-520078>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

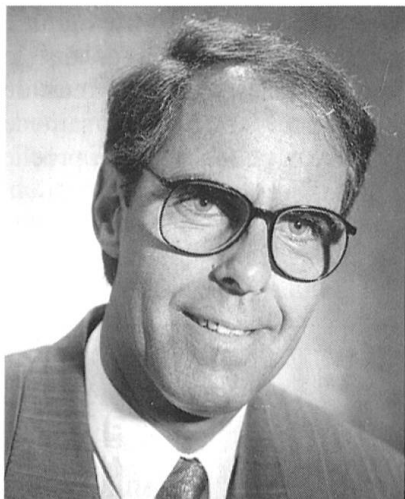
Download PDF: 14.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Gäbe es ohne unsere Kriegskommissäre weniger Bürokrieg in der Armee?

Dieser Arbeitstitel (gewählt vom verantwortlichen Redaktor) ist provokativ. Dazu zwei Bemerkungen:

1. Bürokrieg ist meines Erachtens weitgehend eine Frage der Einstellung. Es gibt Kontrollen, die nur mit Listen, Meldungen usw. vollzogen werden können, wenn man diese mit einem vernünftigen Zeitbedarf realisieren will. Kontrollen sind nun einfach nötig, auch wenn diese nicht immer angenehm sind (besonders für diejenigen, die ihre Pflicht/Aufgabe nicht erfüllt haben). Im übrigen ist man daran, zu prüfen, wie das Truppenrechnungswesen vereinfacht werden kann.
2. Seit 1. Januar 1996 gibt es in der Armee keine Kriegskommissäre mehr. Richtig heisst der KK neu: Chef Kommissariatsdienst.



Hans Brunner

1947, Luzern, ist seit 1996 Mitglied der Geschäftsleitung der Luzerner Regiobank AG (Leiter Departement Kommerz).

Sein militärischer Werdegang: 1966 Inf RS 208 in Luzern als Füsilier; 1968 Four Füs Kp II/44; 1970 Vsg Trp OS 2; 1972 bis 1974 Qm Stab F Div 8; 1975 bis 1979 Qm Füs Bat 42; 1980 bis 1984 Qm Inf Bat 19; 1985 bis 1989 Qm Inf Rgt 19; 1990 Kom Of Stab F Div 8; 1991 bis 1995 KK Stab F Div 8 und seit 1996 Chef Kom D Stab FAK 2.

Der Chef Kommissariatsdienst (C Kom D) ist Stabsmitarbeiter im Stab eines grossen Verbandes (Korps, Division, Brigade). Im Reglement Führung und Stabs-Organisation heisst es über die Aufgaben des Stabes (und der Stabsmitarbeiter) wörtlich:

«Aufgabe des Stabes ist es, den Kommandanten in allen Führungstätigkeiten zu unterstützen. In der Entscheidungsfindung unterstützt der Stab den Kommandanten durch Beschaffung und Verbreitung entscheidungsrelevanter Informationen und durch das Erarbeiten von Lösungsmöglichkeiten mit Anträgen. Der Stab hat die vom Kommandanten getroffenen Entscheidungen umzusetzen, indem er Operationspläne, Befehle und Weisungen ausarbeitet, in der Befehlsgebung mitarbeitet und die Ausführung der Anordnungen kontrolliert.»

Im Stab arbeitet der Chef Kommissariatsdienst in der Untergruppe Logistik mit. Sein direkter Chef ist der Unterstabschef Logistik (USC Log, der ein Generalstabsoffizier (Gst Of) ist.

Die Aufgaben des C Kom D sind (in Kürze):

Der C Kom D ist Berater des Kommandanten in seinem Fachbereich.

Er vertritt in der Lagebeurteilung seinen fachspezifischen Standpunkt.

Zu Einsatzplänen, Befehlen usw. leistet er einen konzeptionellen Beitrag aus seinem Fachgebiet.

Er nimmt im Auftrag des Kommandanten Kontroll- und Steuerungs-Funktionen wahr.

Er unterstützt die fachspezifische Ausbildung.

Der C Kom D ist für die Organisation und Koordination in folgenden Bereichen verantwortlich:

Verpflegungsdienst
Betriebsstoffdienst
Feldpostdienst
Unterkunft
Rechnungswesen

Der C Kom D sollte von den fachtechnisch Unterstellten nicht als «Belastung» empfunden werden. Seine Aufgabe ist die Unterstützung der Tätigkeit im gesamten «hellgrünen Bereich». Er gibt wichtige Informationen weiter; und zwar von oben nach unten und ebenso von unten nach oben. Ein guter C Kom D wird als Berater akzeptiert und geschätzt, bei dem man einen guten Rat oder einen Tip holen kann. Auch Wünsche und Anregungen sollten von ihm entgegengenommen, geprüft und in der geeigneten Form an die richtige Stelle im Stab weitergeleitet werden.

Ein Stab und damit die Stabsmitarbeiter haben eine dienende Aufgabe. Der Stab ist für die Truppe da und nicht umgekehrt. Das ist eine Selbstverständlichkeit, die nicht immer und überall gelebt wird. Wenn dieser Grundsatz gelebt wird, wenn der Stab die unterstellten Verbände in ihren Aufgaben unterstützt, erfüllt er seine Aufgabe optimal. Damit schafft er gute Voraussetzungen für die Erfüllung der Aufgabe, die wir alle im Dienste unserer Armee - unseres Vaterlandes - gut erfüllen wollen.

Die neue Einsatzkonzeption unserer Armee ist die dynamische Raumverteidigung. Mit dieser Dynamik werden auch wir Logistiker (und das sind wir «Hellgrüne») gefordert. Bewegliche Einsätze verlangen nach einer beweglichen Versorgung. Inskünftig werden wir weg vom Holprinzip hin zum Bringprinzip gehen. Alle Tätigkeiten erfordern geistige Beweglichkeit. Wir müssen innovativ sein. Clevere Ideen sind gefragt.

Hans Brunner