

Zeitschrift:	Der Fourier : officielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen
Herausgeber:	Schweizerischer Fourierverband
Band:	67 (1994)
Heft:	10
Artikel:	Die Bundeswehr : eine Armee im Wandel und Umbruch
Autor:	Schauer, Hartmut
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-519881

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 21.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Die Bundeswehr

Eine Armee im Wandel und Umbruch

von Hartmut Schauer

Innerhalb von wenigen Jahren hat sich nach Ende des Kalten Krieges gerade im wiedervereinigten Deutschland die Situation grundlegend verändert. An den ehemaligen Nahtstellen zwischen NATO und Warschauer Pakt, wo über Jahrzehnte hinweg jederzeit die atomare Weltvernichtung eingeläutet hätte werden können, vergnügen sich nun entlang der Todestreifen Wanderer und Touristen.

Verschwunden ist auch die Masse des buntgemischten Soldatenvolkes aller Herren Länder, die überwiegend Deutschland beglückten. Mit dem Abzug der Sowjetunion sind mehr als eine halbe Million Richtung Osten verschwunden, die US-Army hat ihre ehemals mächtige «Pyramid of Power» drastisch zusammengestrichen, nur noch wenige Briten, Franzosen und weitere Verbündete halten sich in Deutschland auf.

Das vollständige und schnelle Verschwinden der einst gefürchteten NVA der ehemaligen DDR grenzt fast an ein Wunder und hat Laien und Fachleute gleichermaßen erstaunt. Von den ehemals rund 170 000 Soldaten wurde nur eine Handvoll in die Bundeswehr überführt.

Aber auch die einstmals 500 000-köpfige Bundeswehr hat gewaltig Federn gelassen und aus finanziellen Gründen ist man nun sogar gezwungen, die vertraglichen Obergrenzen von 370 000 Mann (Ost und West) auf zunächst 340 000 Vaterlandsverteidiger zu reduzieren.

Eine unmittelbare militärische Bedrohung Deutschlands ist unwahrscheinlich geworden, die Sicherheitsvorsorge muss nun als erweiterte Schutzfunktion betrachtet werden. Natürlich geht es auch künftig nicht ohne die Fähigkeit zur Verteidigung. Hinzugekommen sind aber Konfliktverhütung und Krisenbewältigung im erwei-

terten geographischen Umfeld und nach internationalen Sachzwängen. Dabei kann auch der Einsatz militärischer Mittel erforderlich werden, um Gewalt oder Krieg zu verhindern, einzuschränken oder zu beenden. Als weiterer Aufgabenschwerpunkt ist der Aufbau einer neuen Landesverteidigung auf dem Gebiete der ehemaligen DDR anzusehen. Völlig veränderte Streitkräfte- und Kommandostrukturen sind die Folge der veränderten sicherheitspolitischen Lage:

- Reaktionskräfte,
- Hauptverteidigungskräfte,
- Verstärkungskräfte.

Die Reaktionskräfte bilden künftig den eigentlichen Kern der Bundeswehr. Sie allein sind präsent und sofort verfügbar und fähig zur schnellen Reaktion. Sie verfügen über mobile Land-, Luft- und Seestreitkräfte und können in wenigen Tagen in jede Region des Bündnisgebietes, und darüber hinaus, verlegt werden.

Bei den deutschen Kräften handelt es sich um Luftlande/Heeresfliegerbrigaden, gepanzerte Brigaden und die übriggebliebene Gebirgsjägerbrigade. Sie werden verschiedenen multinationalen Divisionen und dem NATO Reaktionskorps unterstellt und ergänzen Truppenanteile aus weiteren elf NATO-Nationen. Einen Schwerpunkt bildet dabei die Luftbeweglichkeit, gefragt sind längerdienende Zeit- und Berufssoldaten.

Die Reaktionskräfte der Luftstreitkräfte unterstehen einem gemeinsamen Stab unter deutscher Führung. Er koordiniert, plant und unterstützt die Verlegung und Rückführung der Kräfte, im Einsatzfall erfolgt die Eingliederung in die regionalen NATO-Strukturen. Entsprechende Fliegerstaffeln und weitere Luftwaffenverbände sind als deutscher Anteil vorgesehen.

Die maritimen Verbände sind in den ständigen Einsatzverbänden zusammengefasst. Im Krisenfall werden sie nach Massgabe der politischen Führung eingesetzt. Die Sofortreaktionskräfte bilden den Kern einer MULTINATIONAL MARITIME FORCE. Sie kann lagebedingt durch weitere Schnellreaktionskräfte verstärkt werden.

Das Heer stellt gut 25 Prozent der Kampftruppen sowie weitere Unterstützungsverbände hierfür bereit. Ein Drittel der Luftwaffe mit Gegenangriffs-, Aufklärungs- und Luftverteidigungskräften stehen bereit. 40 Prozent der schwimmenden und fliegenden Einheiten steuert die Marine hinzu.

Die Hauptverteidigungskräfte stehen für die eigentliche Landesverteidigung bereit. Es sind in der Praxis nur noch aufwuchsfähige Kader, die ihre volle Einsatzstärke erst nach einem längeren Mobilmachungszeitraum von Wochen und Monaten erreichen. Die in ihrer Zahl vermindernden Rumpfdisionen- und Brigaden sind in sieben multinationale NATO-Korps eingegliedert. Bei diesen Truppen(teilen) wird man weiterhin erheblich auf Wehrdienstleistende und Reservisten angewiesen sein. Die Kampfkraft wird deutlich unter der der «alten» Bundeswehr liegen, da die Krisenreaktionskräfte personell und materiell absoluten Vorrang haben.

Die Militärische Grundorganisation soll als eine Art Basis Aufgaben der Führung, Unterstützung,

Ausbildung und Versorgung übernehmen. Inwiefern hierfür genügend Mittel tatsächlich zur Verfügung stehen ist zweifelhaft. Schliesslich gibt es noch Verstärkungskräfte der NATO in eingeschränkter Zahl; Deutschland kann hierzu nur Marineeinheiten abstellen.

Logistik-Nachschub-Versorgung: Knappes Geld und umfassende Veränderungen verlangen auch von den Logistikern und Versorgungsfachleuten Umdenken. Gerade für diesen Personenkreis werden sich nicht weniger, sondern mehr Aufgaben ergeben. Nach den Worten des Ministers erfordere die Neustrukturierung der Logistik auf allen Führungsebenen ein «geschärftes Bewusstsein, die knappen Mittel effizient einzusetzen.»

Aus der Multinationalität der Verbände mit gemeinsamer Aufgabenteilung- und Wahrnehmung ergeben sich besondere Konsequenzen für die Logistik. Einsatzgrundsätze und Verfahren müssen vereinheitlicht werden, bedeutet aber letztthin auch einen weiteren Schritt zu einer Europäischen Sicherheits- und Verteidigungssolidarität. Notwendig ist eine weiträumige Mobilität zur Verlegung und Versorgung, die eine allgemeine Versorgungsfähigkeit voraussetzt. In kurzer Zeit müssen die Kontingente auch über grosse Entfernungen versorgt werden können. Dafür werden vor allem entsprechende Transportkapazitäten benötigt, es sind die Voraussetzungen für Transport, Lagerung und Gebrauch von Versorgungsgütern zu schaffen. Bataillonsstarke Verbände werden auf dem Luftweg über grosse Entfernungen verlegt, neue Einsatzgruppenversorger sollen für die Seestreitkräfte ange schafft werden.

Die wesentliche Teilstreitkraft bleibt aber auch weiterhin das Heer mit Heeresführungskomman-

do, Heeresamt und Heeresunterstützungskommando.

Dabei stellt das Heeresunterstützungskommando die materielle Einsatzbereitschaft sicher. Es nimmt zentrale Aufgaben der Logistik und des Sanitätsdienstes wahr, teilweise in Pilotfunktion für die gesamten Streitkräfte. Weiterhin vertritt es die militärischen Forderungen des Heeres bei der Entwicklung, Beschaffung und Nutzung von Wehrmaterial.

Mit der praktischen Durchführung sind insgesamt drei Logistikbrigaden betraut, die für Transporte, die Bereitstellung von Verpflegung, Betriebsstoffen, Munition sowie weiteren Mengen- und Einzelverbrauchsgütern verantwortlich zeichnen.

Das Luftwaffenunterstützungskommando übernimmt Aufgaben der Ausrüstung, Versorgung, Betriebsabläufe und Instandsetzungslenkung für die Seestreitkräfte.

An der Logistikschule der Bundeswehr wird in den Fachrichtungen Materialwirtschaft, Verkehrs- und Transportführung, Betriebsschutz, Infrastruktur und Datenverarbeitung gelehrt.

Eine Arbeitsgruppe für Aufwandsbeschränkung im Betrieb prüfte kürzlich unter ziviler Beteiligung Möglichkeiten zur Einsparung auf allen Gebieten. Durch Optimierung der Betriebsabläufe könnten in den nächsten Jahren allein in der Materialerhaltung- und bewirtschaftung Milliarden gespart werden, vor allem bei der Lagerhaltung. Die Depotorganisation soll stärker zentralisiert werden, ebenfalls soll das Transportwesen rationalisiert und modernisiert werden. Organisatorisch wird ein Teil der bisherigen Versorgungsbataillone verstärkt und zu Regimentern aufgewertet.

Fazit: Gegenwärtig befindet sich alles im Umbruch, über die Neuorganisation ist noch nicht das letzte

Wort gesprochen und die Verbände befinden sich in der Umgliederung. Es wird noch einige Zeit dauern bis erste Erfahrungen gesammelt worden sind und sich dann endgültige Strukturen entwickeln. Bis dahin werden die Logistiker und Versorger in den Truppen eine Menge Arbeit zu erledigen haben, die nur unter Verwendung moderner Technik und Verfahren über die Bühne gebracht wird.

Lesen Sie in einer der nächsten Ausgaben im «Der Fourier:»

Der deutsche Unterstützungsverband Somalia ■

Weiterer TopCC-Grossmarkt

-r. Wie «Der Fourier» in der letzten Ausgabe berichtete, eröffnete die BMG Cash + Carry AG bei Diessenhofen einen weiteren TopCC-Grossmarkt. Mit rund 15 Millionen Franken bezifferte Geschäftsführer Josef Binder die Investition in den Lebensmittel-Grosshandels-Abholmarkt, der kürzlich westlich von Diessenhofen eröffnet wurde. Militär (Fouriere), Detailisten, Kioske, Heime, Hotels, Restaurants, Kantinen, Spitäler usw. erhalten eine Einkaufsberechtigung. Das St. Galler Unternehmen, mehrheitlich im Besitz der Familie von Juan M. Leuthold, ist, neben Prodega (ein Curti Unternehmens) und Angehrn, eines der drei schweizerischen «Cash + Carry»-Unternehmen.

Der neue Abholmarkt ersetzt den schon seit einigen Jahren in Diessenhofen bestehenden Markt. Er bringt der Ortsgemeinde Willisdorf Arbeit für rund 30 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, das sind etwa 15 mehr, als im «alten» TopCC.

Übrigens hofft Peter Zbinden, TopCC-Marktleiter in Diessenhofen, mit den 15 000 Artikeln, bestehend aus Frischfleisch, Wurstwaren, Molkerei- und Tiefkühlprodukten sowie Früchte und Gemüse, Lebensmittel und Nonfood, alle Wünsche der Kunden befriedigen zu können.