

**Zeitschrift:** Der Fourier : officielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 67 (1994)

**Heft:** 9

**Vorwort:** Eine Lösung wäre der Qm-Pool

**Autor:** Schuler, Meinrad A.

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

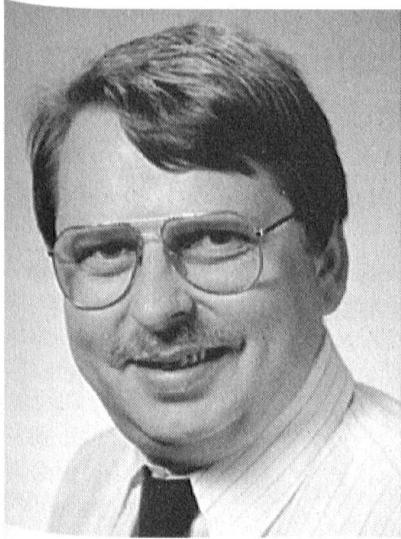
#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 07.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Eine Lösung wäre der Qm-Pool



«freigestellten» Of (siehe unsern entsprechenden Beitrag in dieser Ausgabe unter der Rubrik «Armee '95»).

### „aber das Problem mit den fehlenden Instruktoren

Bestimmt ist es leichter, einen gut funktionierenden Qm-Pool zu bilden, als das durch die Gruppe für Ausbildung (GA) bevorstehende Problem zu lösen. Der GA fehlen nämlich nach eigenen Angaben für die «Armee '95» über **200** Instruktoren.

Der Chefredaktor der ASMZ (Nr. 7/8/1994), Dr. Charles Ott, ist unter der Überschrift «Glaubwürdigkeit der Armee» mit einer Antwort nicht verlegen, wenn er schreibt: «...über 200 Instruktoren fehlen, dies u.a. weil von den 1770 Instruktoren 430 nicht in dieser Funktion eingesetzt sind. Wenn die Verantwortlichen **Generäle und Politiker** kein Fiasco riskieren wollen, müssen sie unpopuläre Sofortmassnahmen treffen:

- ~ **sofortige Freistellung** eines Teils der als bequeme administrative Mitarbeiter mit 'unbegrenzter' Arbeitszeit eingesetzten Instruktoren für den Instruktionsdienst;
- ~ **rasche parlamentarische Freigabe einer Sonderquote** für zusätzliche Instruktoren ausserhalb der generellen Stellenplafonierung.»

Würde also die Hälfte der nicht in ihrer Funktion eingesetzten Instruktoren dem Instruktionsdienst wieder zugeführt, wäre das «Instruktorenproblem» gelöst. Denn jeder vierte Instruktor ist in einer Tätigkeit eingesetzt, für die er nicht primär ausgebildet worden ist.

Aber eben. Auf der einen Seite wollen die Verantwortlichen das bewährte Klassenlehrer-System mit Milizangehörigen durch Berufsunteroffiziere ersetzen, auf der andern Seite klagen die genau gleichen Leute, sie hätten zuwenig Instruktoren. Eine genaue Analyse all' dieser Probleme ist das Gebot der Stunde!

Meinrad A. Schuler  
verantwortlicher Redaktor

## HEUTE

### FOURSOFT

Es ist soweit. Die neue Software für Fouriere wird im grossangelegten Truppendienst geprüft. Profitieren Sie aber jetzt schon von den Vorteilen der Subskription. In der Mitte dieser Ausgabe finden Sie die Bestellkarte. Lesen Sie aber bitte auch das Interview mit Projektleiter Urs Bühlmann ab Seite

19

### Die verschiedenen «Kässeli»

Sowohl der Fürsorgechef Br Langenberger wie Oberkriegskommissär Br Gollut haben nun über die Verwendung der Hilfs- und allfälliger Fürsorgekassen sowie ständigen Kassen Weisungen erlassen. Mehr darüber ab Seite

28

## Rubriken

Zur strategischen Lage	3
Armee '95	5
Hintergrund	7
Literatur	9
Im Blickpunkt	11
Zeitgeschichte	13
Termine	15
Impressum	15
«Der Fourier»-Leser schreiben	17
Unser Porträt	19
Personen	20
Medium	22
Alltag	21
Für Sie gelesen	24
Marktplatz	25
Blick in den Kochtopf	26
«Der Fourier»-Stellenmarkt	27
OKK-Informationen	28
Einkaufsführer	32
Sektionsnachrichten	35