

**Zeitschrift:** Der Fourier : officielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 63 (1990)

**Heft:** 12

**Buchbesprechung:** Buchbesprechung

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Buchbesprechung

---

### Menschenorientierte Führung

In der menschenorientierten Führung steht der Mensch im Zentrum des Denkens, Fühlens und hoffentlich auch Handelns. Deshalb geht es in diesem Buch nicht um ausgeklügelte Führungsmodelle oder differenzierte «Management by»-Techniken, sondern um das ganz alltägliche, auf den Mitarbeiter ausgerichtete Führungsverhalten.

So bedeutet für Rudolf Steiger menschenorientierte Führung unter vielem anderem, dass zivile und militärische Führungskräfte

- sich selbst und ihre Mitarbeiter kennenlernen und auch eigene Fehler eingestehen können;
- ihre Mitarbeiter auch dann zu verstehen versuchen, wenn sie mit ihnen nicht einverstanden sind;
- empfängerorientiert informieren, sich auf Gesprächspartner vorbereiten und sich auch Zeit fürs Zuhören nehmen;
- Beurteilungs- und Laufbahngespräche in Dialogform durchführen, weil Zufriedenheit erst dann entsteht, wenn Eignung und Neigung gemeinsam zum Tragen kommen.

Wer Menschen führt, weiß, wie untauglich Regeln und Rezepte sind. Der Leser findet deshalb in diesem Buch praxisnahe Anregungen, die für persönliche Ausgestaltung und Verfeinerung Raum lassen. Anregungen sind Denkanstöße und setzen in Bewegung. Mehr vermögen sie nicht – weniger hoffentlich auch nicht!

Autor ist Professor Dr. Rudolf Steiger, Dozent für Militärpädagogik und Rhetorik an der militärwissenschaftlichen Abteilung und an den militärischen Führungsschulen der ETH Zürich. Er erteilt hochschuldidaktische Rhetorikkurse an der Universität Zürich und leitet Gesprächs- und Menschenführungs-Seminare für zivile und militärische Führungskräfte.

*Erschienen im Buchverlag Huber & Co. AG,  
8501 Frauenfeld.*

*144 Seiten, gebunden, Fr. 32.–.*

### Termine

---

4.–8. Dezember	F Div 3: Ski-Patr-Führerkurs I	Engstligenalp
8.–10. Dezember	F Div 3: Ski-Patr-Führerkurs II	Engstligenalp
10.–14. Dezember	F Div 5/Ter Zo 2: Ski-Patr-Führerkurs	Fiesch
10.–15. Dezember	F Div 7: Ski-Patr-Führerkurs	Andermatt
10.–15. Dezember	Geb Div 12: Ski-Patr-Führerkurs	Splügen
15.–20. Dezember	F Div 6/Ter Zo 4: Ski-Patr-Führerkurs	S-chanf
17.–22. Dezember	Geb Div 9: Ski-Patr-Führerkurs	Gluringen

### 1991

9.–12. Januar	FF Trp: Ski-Patr-Führerkurs I	Andermatt
12. Januar	R Br 22: Winter-Wettkämpfe	Glaubenberg
12./13. Januar	F Div 5, Gz Br 5, Ter Zo 2: Wintermeisterschaften	Kandersteg
14.–18. Januar	Mech Div 11: Ski-Patr-Führerkurs	Alt St. Johann
25.–27. Januar	Geb Div 9: Gotthardlauf	Andermatt