

**Zeitschrift:** Archi : rivista svizzera di architettura, ingegneria e urbanistica = Swiss review of architecture, engineering and urban planning

**Herausgeber:** Società Svizzera Ingegneri e Architetti

**Band:** - (2017)

**Heft:** 5

  

**Artikel:** Dialogare per costruire ponti fra le discipline

**Autor:** Gervasoni, Franco

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-736673>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 09.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Dialogare per costruire ponti fra le discipline

**Franco Gervasoni**

Ing. Civ. ETHZ, Direttore generale della SUPSI

Ci troviamo in un periodo storico in cui stiamo cambiando molto velocemente il modo di pensare, concepire la famiglia, abitare, lavorare, acquistare, costruire, divertirsi, curarsi, curare, leggere, pubblicare, produrre, consumare, intendere la solidarietà, muoverci, insegnare, apprendere. Insomma, il nostro stile di vita.

Lo sviluppo delle tecnologie sta cambiando le abitudini, come pure il nostro modo di relazionarci con il mondo e con il prossimo.

I futurologi disegnano traiettorie, spesso stimolanti, talvolta inquietanti, in cui opportunità e rischi convivono all'interno delle numerose e complesse macro-tendenze che caratterizzano un nuovo modo anche di intendere le dimensioni economiche, sociali, culturali e ambientali dello sviluppo sostenibile.

I professionisti della costruzione sono chiamati a muoversi in queste traiettorie cercando di anticipare con competenza e lungimiranza quali saranno le esigenze con cui i fruitori del patrimonio costruito si dovranno confrontare nei prossimi decenni. Devono assicurare rigorosa coerenza fra tutte le fasi del progetto, dalla concezione alla lunga fase di utilizzazione, passando attraverso i progetti di massima, definitivi ed esecutivi, che, in funzione della complessità delle opere, vengono affrontati sull'arco di molti anni, con condizioni che possono variare anche improvvisamente.

Quale esempio concreto dei cambiamenti in atto mi riferisco agli sviluppi legati alle attività principali che caratterizzano la vita all'interno degli edifici attuali e nuovi della SUPSI: incontrarsi, dialogare, formare, apprendere, fare ricerca e altre attività accademiche, svolgere attività amministrative e tecniche.

Nella formazione siamo messi a confronto non solo alla necessità di utilizzare adeguatamente e consapevolmente tutte le opportunità date dalla nuove tecnologie (siamo passati in vent'anni dalla matita al web, dal retroproiettore ai tablet interattivi), ma anche alla collegata e profonda ridefinizione della relazione fra l'apprendimento e lo spazio fisico dove avviene. Quest'ultimo, negli anni, si è diversificato e ampliato in modo molto significativo rispetto al concetto dell'aula tradizionale, invadendo tutti i luoghi che concedono un accesso alla rete.

Le aule devono oggi rispondere a nuove e varieghe esigenze per rendere efficaci le molteplici forme di insegnamento adottate. Sono pertanto caratterizzate da nuovi arredi, dimensioni, forme, infrastrutture. Corridoi e altri spazi di distribuzione, così come mense, cortili, parchi, sono diventati ambienti che vanno pensati o ripensati in una forma che gli studenti vivono oggi in modo completamente diverso dal passato.

Gli spazi lavorativi sono pure in completa trasformazione, per effetto del telelavoro e delle nuove necessità di relazione e accesso all'informazione, in presenza e a distanza.

Le zone di aggregazione, non più solo occasione di pausa e incontro, vanno concepite e attrezzate per favorire la creatività, la vera progettazione, la ricerca, il lavoro.

Per progettare il futuro e nel futuro in questa crescente complessità diventa ancora più importante sviluppare le capacità di dialogare e di relazionarsi, in aggiunta alle competenze specialistiche e metodologiche, che vanno costantemente approfondite e aggiornate nell'arco di tutta la carriera.

Dialogo e relazione diventano parole chiave da non considerare scontate, che danno qualità ai progetti e che devono realizzarsi con i committenti, con gli utilizzatori finali, come pure all'interno dei team di progettazione, sempre più articolati e specializzati.

In tutti gli ambiti il dialogo favorisce la costruzione di quei ponti fra le discipline che permettono di osservare la crescente complessità dei nostri giorni da molteplici prospettive e di trovare le soluzioni migliori alle problematiche con cui ci troviamo messi a confronto.

In questo numero speciale che la redazione di *Archi* ha voluto dedicare ai 20 anni della SUPSI, abbiamo cercato di raccontare uno spicchio dell'ampiezza e della complessità delle competenze che architetti e ingegneri sono chiamati a sviluppa-



re, partendo da una serie di applicazioni pratiche e interdisciplinari che hanno coinvolto direttamente i nostri docenti, ricercatori e studenti.

I progetti presentati sono estremamente diversificati e toccano molteplici aspetti della vita quotidiana.

Dal progetto nuovo al riuso dell'esistente, dalla scala urbanistica dei percorsi casa scuola a quella del dettaglio personalizzato di arredo, dalla ristrutturazione intelligente del patrimonio scolastico all'adeguata concezione di abitazioni per anziani, dal valore culturale e artistico delle opere degli stuccatori del XVI e XVII secolo alle futuristiche opportunità date dalla realtà aumentata, dall'involucro energeticamente efficiente alla sicurezza delle strutture considerando le nuove azioni accidentali naturali o antropiche, dalla concezione moderna degli spazi di lavoro alle nuove forme di acquisto con la fabbrica inserita all'interno dei centri commerciali.

Un comune denominatore di questi progetti è proprio il dialogo fra persone con competenze molto diverse che ha permesso di valutare le esigenze progettuali da una stimolante pluralità di prospettive per individuare la migliore soluzione possibile per gli utilizzatori finali.

Solo con questo approccio è possibile mantenere al centro dell'attenzione del progetto la persona, in tutte le fasi e le condizioni della vita, conoscere a fondo le sue esigenze, abitudini, sensibilità.

Riferendoci ancora una volta alla vita in SUPSI, pensiamo alle caratteristiche della generazione di studenti che accogliamo nella formazione di base. La generazione Net, i Millennials, i 2000, i nativi digitali. Sono costantemente connessi, hanno accesso diretto all'informazione, hanno differenti capacità di ascolto e di attenzione, vivono lo spazio e il tempo in modo molto diverso dalle generazioni che li hanno preceduti. Se progettiamo per loro dobbiamo conoscerli, ascoltarli, rispettarli.

E questo vale nella miriade di altri contesti in cui architetti e ingegneri sono chiamati a operare per assicurare benessere ai cittadini di oggi e di domani.

In questa prospettiva la SUPSI si dimostra una palestra straordinaria, grazie alle variegate competenze presenti al proprio interno, ben esemplificate nei 12 progetti presentati in questo numero di *Archi*.

Paradigmatica in tal senso è stata l'esperienza del progetto Coabitanti, in cui il committente Alloggi Ticino SA ci ha chiesto di concepire e applicare in tre differenti comuni, linee guida capaci di descrivere le modalità di progettazione di appartamenti per anziani a pigione moderata.

Il gruppo di lavoro comprendeva economisti, architetti, ergoterapisti, ingegneri esperti in domotica, operatori sociali e infermieri, con riflessioni che spaziavano nelle dimensioni costruttive, etiche, sociali, economiche e costruttive, cercando di interpretare le esigenze contingenti e future delle persone anziane che dovrebbero abitare quei luoghi/quegli spazi.

Tutti i coinvolti hanno scoperto un nuovo mondo, quello delle competenze dell'altra disciplina e soprattutto quanto fossero importanti tali competenze per sviluppare al meglio la propria attività specifica. E tutti hanno potuto apprezzare quanto siano determinanti le condizioni logistico-funzionali per la qualità della vita degli individui e per l'efficienza e l'efficacia delle prestazioni svolte.

L'edificio diventa quindi per tutti un vero elemento strategico e non solo un contenitore necessario.

I progetti presentati permettono di evidenziare il ruolo sociale dei professionisti della costruzione e il valore ag-

giunto della loro qualificata azione. Come per gli insegnanti, e molti altri ambiti, negli ultimi decenni abbiamo vissuto la diminuzione del riconoscimento sociale delle professioni di architetto e di ingegnere. Le attuali discussioni in merito alle scarse retribuzioni di professionisti qualificati ne sono una conseguenza diretta.

Anche in questa prospettiva, sono personalmente convinto che la capacità di dialogare fra le discipline permetterà di rafforzare la percezione positiva delle diverse professioni, grazie alla maggiore comprensione e rispetto dell'attività altrui.

Dobbiamo però tutti assumerci con spirito critico e autocritico le nostre responsabilità e assicurare una sempre migliore comunicazione, a livello individuale e associativo, veicolando non solo i problemi ma anche i valori connessi con le professioni che svolgiamo con tanta competenza e passione.

Sono convinto che il trasferimento a Mendrisio del Dipartimento ambiente costruzioni e design, previsto per l'inizio dell'anno accademico 2019-2020, costituirà un ulteriore stimolo per collaborare con questo spirito anche con l'Accademia di architettura dell'USI, sviluppando un polo della costruzione più forte e completo a servizio della comunità professionale di riferimento e della società più in generale.

Con i professionisti, molti dei quali sono nostri qualificati collaboratori e collaboratrici in qualità di docenti nei diversi corsi di laurea, auspico di creare un dialogo ancora più intenso nel prossimo decennio, in modo da assicurare, insieme, prestazioni apprezzate e adeguate alle mutevoli esigenze nell'ambito della formazione di base, nella formazione continua, nella ricerca e nei servizi.

Lascio ai lettori il piacere di esplorare con curiosità il contenuto degli articoli che seguono, ringraziando i colleghi e le colleghe della nostra *Università dell'esperienza* che li hanno svolti e complimentandomi con loro per l'apertura dimostrata, la qualità e la concretezza dei risultati raggiunti.

#### Dialog als Verbindung zwischen den Disziplinen

Unsere Zeit ist schnelllebig und von einem raschen Wandel aller Lebensbereiche geprägt. Baufachleute müssen deshalb kompetent und weitsichtig sein und künftige Ansprüche frühzeitig erkennen, welche die Nutzerinnen und Nutzer in kommenden Jahrzehnten an Bauten stellen werden. Ein Beispiel für diesen Wandel sind auch die jüngsten Entwicklungen in Lehre und Forschung an der «Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana» SUPSI; sie werden das Leben in den aktuellen und zukünftigen Gebäuden der Schule beeinflussen. Die neusten digitalen Technologien verändern die Ausbildung. Es geht nicht nur darum, ihre Möglichkeiten adäquat zu vermitteln; sie verändern auch den Unterricht als solchen. Die digitale, ortsunabhängige Vernetzung hebt die Verbindung zwischen Wissensvermittlung und physischem Raum auf; wir müssen unsere Raumkonzepte für den Unterricht überdenken und neu definieren.

In diesem Heft, das Archi dem 20-Jahr-Jubiläum der SUPSI widmet, werden 13 Projekte vorgestellt, darunter auch interdisziplinäre, für die Praxis entwickelte Anwendungsbeispiele, entwickelt von den Dozierenden, Doktoranden und Studierenden der Schule. Doch diese Arbeiten können nur einen Bruchteil jener breiten, vielschichtigen Kompetenzen aufzeigen, die heutige Fachleute aus Architektur und Ingenieurwesen besitzen müssen. Allen vorgestellten Projekten gemeinsam ist jedoch der Dialog zwischen Fachleuten unterschiedlicher Disziplinen: Dieser Austausch ist das Schlüsselement, um in Zukunft und für die Zukunft entwerfen zu können. Denn nur eine Zusammenarbeit von Experten über die Grenzen der Fachgebiete hinweg ermöglicht es, die steigende Komplexität der Aufgaben, Abläufe und Technologien aus verschiedenen Perspektiven zu betrachten – die beste Lösung zu finden.