

**Zeitschrift:** Archi : rivista svizzera di architettura, ingegneria e urbanistica = Swiss review of architecture, engineering and urban planning

**Herausgeber:** Società Svizzera Ingegneri e Architetti

**Band:** - (2016)

**Heft:** 6: Bellinzona, l'architettura di Roberto Bianconi

**Rubrik:** Interni e design

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# The Cappellini Method

## Intervista a Francesca Serrazanetti, autrice del volume

**Gabriele Neri**

La storia di Giulio Cappellini e della sua azienda, una delle più note nel panorama del design internazionale, rappresenta un caso studio di notevole interesse per molte ragioni, tra cui le strategie di marketing adottate, la rosa dei progettisti chiamati a collaborare (Jasper Morrison, Shiro Kuramata, Alessandro Mendini, Marcel Wanders, Marc Newson, Tom Dixon e tanti altri), la novità dei suoi prodotti e le modalità della loro esposizione. In occasione dell'uscita del libro *Metodo Cappellini* (Electa, 2016), abbiamo intervistato Francesca Serrazanetti, che ne è l'autrice, per capire meglio alcuni di questi aspetti e anche per farci spiegare la struttura del volume, caratterizzato da una copertina piuttosto enigmatica: uno sfondo rosso con sopra un grande punto di domanda bianco.

**Gabriele Neri:** Che valore ha la storia di Cappellini per il design contemporaneo?

**Francesca Serrazanetti:** Raccontare la storia (e il presente) di un'azienda come Cappellini significa intrecciare diversi fili narrativi fino a comporre una tessitura a più livelli. Perché al racconto degli oggetti si sovrappone quello degli incontri, delle intuizioni e degli eventi che hanno accompagnato il viaggio di Giulio Cappellini nell'universo del design. Un cammino intrapreso sul finire degli anni Settanta con la volontà di innalzare il potenziale del *made in Italy* con un progetto di rilevanza internazionale: mettendo in sinergia creatività e capacità industriale, Cappellini ha portato in Italia talenti provenienti da tutto il mondo definendo l'identità di un'azienda che è diventata officina delle idee, con un progetto culturale a tutto tondo ca-

pace di raccogliere e delineare nuove tendenze. E non solo nel progetto d'arredo: Cappellini ha inventato un nuovo modo per esporre il design, scovando spazi e strategie comunicative che presentassero il design non in vetrine commerciali ma in veri e propri allestimenti caratterizzati da una forte dimensione poetica.

**Quali sono le tappe fondamentali della vita dell'azienda?**

Giulio Cappellini è entrato nell'azienda di famiglia, fondata dal padre nel 1946, alla fine dei suoi studi in architettura, nel 1977. Nel 1980 la Cappellini cambia il proprio nome in Cappellini International Interiors, a sottolineare la propria nuova vocazione internazionale. Ma è l'ingresso a catalogo dei primi progetti di designer stranieri a catapultare il marchio sulla scena mondiale. Particolarmente significativa da questo punto di vista è la collaborazione con Shiro Kuramata e la sua collezione *Progetti Compiuti*, presentata nel 1986 con una grande mostra al Museo di Milano. Un altro passaggio fondamentale è la produzione della Thinking Man's Chair di Jasper Morrison nel 1988: Cappellini per primo notò il prototipo della sedia, in una mostra dedicata alle migliori idee dei neolaureati inglesi nello showroom di Zeev Aram a Londra, dimostrando la propria doti di talent scout e di anticipatore di tendenze e mode.

C'è poi la prima grande mostra antologica *Cappellini: Identità Analogie Contraddizioni* curata da Achille Castiglioni nel 1994 al Museum für Angewandte Kunst di Colonia. O le tante mostre organizzate da Cappellini negli spazi più inaspettati, come una fabbrica di motori diesel a Colonia nel 2001 o la casa di Giulietta e Romeo a Verona nel 2002, o ancora i capannoni ancora abbandonati di Superstudio a Milano, a partire dal 2000.



1

**Come è strutturato il libro?**

Il libro prende la forma di uno «zibaldone» fatto di ricordi, incontri straordinari, oggetti e visioni. La struttura è quella di un lemmario che mette in fila, in ordine alfabetico, parole chiave che possono essere lette seguendo sequenze personali, non necessariamente cronologiche o tematiche, cercando la propria chiave d'accesso ai segreti del «metodo» Cappellini. Al racconto fatto di parole si affianca quello delle immagini: oggetti e ritratti che hanno segnato e guidato la realizzazione di tanti piccoli sogni, che sono entrati nella storia del design, nelle collezioni dei musei ma soprattutto, come ama ripetere Giulio, nelle case delle persone. In questa tessitura emergono trasversalmente quattro fili tematici, evidenziati nel libro con un codice grafico: l'*identità* di un'azienda fondata su un progetto culturale ampio, capace di coniugare innovazione, creatività, internazionalizzazione, avanguardia e artigianato; gli *incontri* con talenti ancora sconosciuti (come Jasper Morrison o i fratelli Bouroullec) o con designer già affermati (come Shiro Kuramata) che hanno dato avvio a collaborazioni spesso arrivate ben oltre il progetto del singolo



2



3



- 1 Cappellini Corporate Image, 2015
- 2 Francesca Serrazanetti, *The Cappellini Method*, Electa, 2016. Copertina
- 3 Una delle fasi di produzione della sedia Lotus progettata da Jasper Morrison.
- 4 Jasper Morrison, *Thinking Man's Chair*, Cappellini, 1988
- 5 Presentazione Cappellini a Superstudio in occasione del Salone del Mobile 2001. Allestimento di Jasper Morrison (a terra) e Philippe Starck (soffitto)
- 6 Superstudio 2001: Ronan Bouroullec, Carlo Colombo, Erwan Bouroullec, Jasper Morrison, Giulio Cappellini e Piero Lissoni

Foto courtesy Cappellini



Fig. 4

pezzo; la particolare dote nel trovare forme inaspettate e suggestive per esporre il design; infine, le storie legate ai processi che precedono e accompagnano la realizzazione dei prodotti. Muovendosi tra questi settori, attraverso nomi, parole e immagini, il libro si articola – come recita il sottotitolo – nella declinazione ragionata di un sogno, ancora aperto e in divenire. Per questo in copertina c'è solo un punto di domanda.

Qualche prodotto emblematico?

Gli oggetti-icona del catalogo Cappellini sono moltissimi. Nel loro insieme dichiarano la capacità e l'intenzione di far coesistere in armonia i generi più op-

posti. Se l'ingresso a catalogo delle sedie e dei tavoli della linea *Fronzoni*'64 ha celebrato il primo pezzo minimalista, la riedizione della poltrona *Proust* di Mendini ha segnato un filone di prodotti dallo spiccato carattere decorativo. C'è poi un altro aspetto molto importante che è quello legato alla produzione, con una predilezione per oggetti capaci di far coesistere tradizione artigianale e produzione industriale. Mi riferisco ad esempio alle sedie *Mr. B* di François Azambourg o alla *S Chair* di Tom Dixon, nei quali è visibile il contributo della mano umana e si mantiene allo stesso tempo un elevato livello di ingegnerizzazione e ricerca tecnologica.

Ma esiste un «Metodo Cappellini»?

Molte delle persone (non solo designer) che ho incontrato e intervistato per scrivere il libro sostengono che il metodo di Giulio Cappellini sia di avere sempre fatto quello che gli piace. Quello che è certo è che si è sempre mosso con grande disinvoltura ed entusiasmo nel mondo del design, in equilibrio tra una spiccata professionalità e l'intraprendenza di una mente creativa che non ha paura di rischiare. È un metodo che si costruisce sul rigore e allo stesso tempo sulla libertà, sulla coerenza di un'idea e le contraddizioni della creatività. E forse anche in questo può stare un insegnamento per i giovani designer di oggi.



Fig. 6