

**Zeitschrift:** Anthos : Zeitschrift für Landschaftsarchitektur = Une revue pour le paysage  
**Herausgeber:** Bund Schweizer Landschaftsarchitekten und Landschaftsarchitektinnen  
**Band:** 36 (1997)  
**Heft:** 3: Pflege und Erfolgskontrolle = Entretien et suivi de la réalisation

**Artikel:** Die Universität Lausanne Dorigny = L'université de Lausanne Dorigny  
**Autor:** Gillig, Charles-Materne / Etienne, Alain / Daune, Laurent  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-138040>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Universität Lausanne Dorigny

Charles-Maternelle Gillig,  
Landschaftsarchitekt  
BSLA, Alain Etienne, Land-  
schaftsarchitekt BSLA,  
Laurent Daune,  
Landschaftsarchitekt HTL,  
Gillig & Associés S.A.,  
Genf

**Sparmassnahmen  
erfordern ein Kon-  
zept, das die Pflege  
der Grünflächen der  
Universität Dorigny  
rationalisiert.**

**D**ie Universität Lausanne Dorigny befindet sich auf einer Fläche von 96 Hektaren am Ufer des Genfersees südwestlich von Lausanne. Dank der direkten Tramverbindung zum Stadtzentrum (TSOL) wird die Anlage nicht nur während der Woche von den Studierenden, sondern auch am Wochenende von der Lausanner Bevölkerung rege benutzt.

Die bestehenden älteren Gebäude prägen die Anlage. Schloss, Gutshof und die weit verstreuten Gebäude der verschiedenen Fachbereiche vermitteln einen Eindruck von Raum und Weite. Die grosse Sportanlage wird durch die Kantonsstrasse abgetrennt. Dank der Grösse der Anlage, ihrem Relief und den natürlichen Strukturelementen (Wald, Bach, Wiesen, landwirtschaftliche Flächen, Obstgärten, Seeufer usw.) entstehen wechselnde Stimmungen mit unterschiedlicher Vegetation. Der Blick auf See und Alpen ist allgegenwärtig.

## Der Auftrag

Im Rahmen des Kostensenkungsprogramms des Kantons Waadt haben die Verantwortlichen der Universität Lausanne beschlossen, eine Analyse des Unterhalts der Grünflächen vorzunehmen.

Ziel war es, die notwendigen Entscheidungsgrundlagen zu liefern, wobei der Einfluss des Unterhalts auf die Entwicklung der Anlage berücksichtigt werden musste.

## Die Analyse

Die Analyse des Unterhalts erforderte eine Studie des Betriebes und der geleisteten Arbeit. Sämtliche Arbeitsstunden und die verschiedenen Tätigkeiten wurden mittels einer speziellen Software für den Unterhalt von Grünflächen (Cotinus) inventarisiert.

Die Aufarbeitung der gesammelten Daten zeigte die Pflegekosten pro Quadratmeter für die



**L'**université de Lausanne Dorigny est implantée sur un territoire de 96 hectares, au sud-ouest de Lausanne, entre l'autoroute et le site de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), en bordure du lac Léman. Grâce à une liaison directe avec le centre de la ville par le tram (TSOL), le site est très utilisé, autant la semaine par les étudiants que le week-end par la population lausannoise.

Les principaux éléments du site sont les anciens bâtiments: le château et la ferme, tous les

# L'université de Lausanne Dorigny



verschiedenen Bereiche der Anlage auf. Parallel dazu wurde ein Plan erstellt, der Aufschluss über die Leitlinien der Landschaft, die spezifische Flächennutzung sowie über die wesentlichen Pflanzengesellschaften gibt.

Für einfache Flächen, wie zum Beispiel die Krautschicht, wurden vier Pflgetypen definiert. Der von den Studenten benutzte Rasen muss regelmässig geschnitten werden (zehn- bis zwölfmal pro Jahr). Die Futterweiden werden von Schafen genutzt, was den Vorteil hat, dass die in

bâtiments des différentes universités, dispersés sur le terrain, ce qui donne une impression d'espace.

Une zone sportive importante est séparée par la route cantonale. La dimension de l'ensemble, son relief, ses éléments naturels structurants (forêt, ruisseau, prairies, terres cultivées, vergers, bord du lac...) créent des ambiances différentes accueillant une végétation variée. La vue sur le lac et les alpes est omniprésente.

## Le mandat

Dans le cadre du programme de l'état de Vaud pour une diminution des coûts, les responsables de l'université de Lausanne ont décidé de procéder à une analyse détaillée du fonctionnement et des frais du service des espaces verts.

Notre objectif a été d'offrir aux responsables concernés les éléments nécessaires à des prises de décision, en tenant compte de l'influence de l'entretien pratiqué sur l'évolution du site.

## L'analyse

L'analyse du service a nécessité une étude complète à la fois du fonctionnement du service et du travail effectué. Pour réaliser cette étude, toutes les heures et tous les types de travaux ont été répertoriés et traités au moyen d'un programme informatique adapté à la gestion des entreprises d'espaces vert (Cotinus).

La collaboration avec le personnel d'entretien, ainsi que le traitement informatique des données récoltées ont permis une première prise de conscience de la relation entre les coûts d'entretien au mètre carré et les différents types d'espace. Parallèlement, s'est effectué le report sur plan du site. Ceci a permis une meilleure appréhension des lignes directrices du paysage, de l'utilisation des surfaces, de même qu'une meilleure connaissance des principales associations végétales.

À travers des surfaces simples, telles que la strate herbacée, quatre types d'entretiens ont été dé-

Charles-Maternelle Gillig,  
architecte-paysagiste  
FSAP, Alain Etienne, archi-  
tecte-paysagiste FSAP,  
Laurent Daune,  
architecte-paysagiste ETS,  
Gillig & Associés S.A.,  
Genève

**Des mesures d'éco-  
nomies permettent  
de rationaliser l'en-  
retien des espaces  
verts de l'Université  
par un concept pay-  
sager.**

der Nähe der Hörsäle gelegenen Flächen ohne Lärmmissionen unterhalten werden können. Die Mähwiesen müssen entsprechend ihrer floristischen Entwicklung gemäht werden (ein- bis zweimal pro Jahr), während der Waldsaum nur in grösseren Abständen Pflege braucht.

### Die Ergebnisse

Die Ergebnisse der Analyse und die erforderlichen Änderungen der Pflege wurden in einem Bericht zusammengestellt. Dieses Dokument definiert – zusammen mit zwei detaillierten



Der Blick auf die Alpen ist allgegenwärtig.

La vue sur le lac et les Alpes est omniprésente.

Plänen – die vorzunehmenden Änderungen. Der erste Plan zeigt den Ist-Zustand der Flächen, während im zweiten eine Neuzuteilung der Pflegeeinheiten vorgeschlagen wird. Die Dokumente dienen der Direktion und den Pflegeverantwortlichen der Universität als Referenz.

### Freiraum- und Pflegekonzept

Im Anschluss an die Analyse wurde ein Konzept für die Gesamtanlage erarbeitet. Ziel dieses Konzepts war es, der Gesamtanlage einen einheitlichen Charakter zu verleihen und gleichzeitig die heutigen Vorzüge, wie die wechselnden Stimmungen, die polyvalente Nutzung und die Öffnung nach aussen, beizubehalten.

Das Konzept berücksichtigt die natürlichen Phänomene und die biologischen Zyklen als Möglichkeiten für Eingriffe in die Landschaft. Ohne einschneidende und radikale Interventionen werden natürliche Entwicklungen unterstützt, und die Landschaft wird allmählich umgestaltet.

Dies bedeutet jedoch nicht nur eine Kontrolle des Pflanzenwachstums. Bestimmte Bereiche werden aufgewertet und andere zugunsten einer einfacheren Pflege verändert, wie zum

*finis: le gazon utilisé par les étudiants doit être tondu régulièrement (dix à douze interventions annuelles); les prés de pâture sont entretenus par les moutons. Ceci permet de bénéficier à proximité des salles de cours de «tondeuses» non bruyantes...; les prairies de fauche doivent être entretenues (un à deux interventions annuelles) en fonction de l'intérêt floristique; l'ourlet lié aux lisières ne nécessite qu'un entretien plus espacé.*

### Les résultats

*Les résultats de cette analyse et les modifications à apporter à l'entretien ont été formalisés dans un rapport. Ce document, outre l'analyse précise des coûts, définit à l'aide de deux plans les modifications à apporter. Le premier plan représente l'état actuel des surfaces, le deuxième propose une nouvelle répartition des surfaces, en définissant leur mode d'entretien. Ce rapport a été présenté à la direction et aux responsables de l'entretien de l'université. Il est devenu un document de référence.*

### Concept paysager et concept d'entretien

*Après cette phase d'analyse, la prochaine étape représente l'élaboration d'un concept paysager pour l'ensemble du domaine. Cette conception devra redonner un caractère unitaire au site, en conservant ce qui en fait sa qualité actuelle, à travers les variations d'ambiances, l'utilisation polyvalente et son ouverture vers l'extérieur.*

*La définition de ce concept paysager passe par une démarche de projet qui prend en compte les phénomènes naturels et les cycles biologiques comme moyens d'intervention sur le paysage. Sans interventions lourdes ni modifications radicales du site, le projet propose de mettre en valeur des évolutions naturelles pour aménager, développer, voire transformer le paysage.*

*Mais le projet ne s'arrête pas à un simple contrôle de la croissance des végétaux. Il permet de requalifier certaines zones, d'en modifier d'autres pour permettre un entretien plus rationnel, comme par exemple les toitures plantées qui nécessitent actuellement un entretien intensif.*

*Le projet se doit de montrer l'aspect du site dans les années à venir et de définir les modalités d'entretien pour obtenir le résultat recherché. Pour cela, la prochaine étape de l'étude doit présenter l'image projetée du site, et les moyens d'y parvenir, tout en rationalisant le budget d'entretien. Pour ce faire, un cahier de charges précis sera élaboré. Il comprendra en outre un inventaire complet du patrimoine arboré, de ses caractéristiques, les interventions préconisées, et même son remplacement à court et long terme, si nécessaire.*



Die Gebäude der verschiedenen Fachbereiche liegen weit auseinander.

*Les bâtiments des différents départements, dispersés sur le terrain.*

Beispiel die bepflanzten Dachflächen, die heute eine intensive Pflege erfordern.

Das Konzept soll Aufschluss darüber geben, wie sich die Anlage in den kommenden Jahren präsentieren wird und die Bedingungen für eine optimale Pflege definieren. Die nächste Phase der Studie wird deshalb das Zielbild sowie die zu verwendenden Mittel bei reduzierten Kosten aufzeigen. Es wird ein detailliertes Pflichtenheft erstellt, das auch ein Inventar des Baumbestandes, der empfohlenen Eingriffe und, sofern nötig, der Ersatzmassnahmen liefert.

### Ausbildung der Beteiligten

Ein derartiges Pflegekonzept kann nur Erfolg haben, wenn alle Beteiligten mit den vorgeschlagenen Massnahmen einverstanden sind. Aus diesem Grund ist die Ausbildung des Pflegepersonals wichtig. In den angebotenen Kursen wurden dem bis anhin an einen intensiven Unterhalt gewöhnten Personal die Ziele der veränderten Pflege erläutert. Auf den «Schulbänken» sasssen Gärtnerinnen und Gärtner, die in Zusammenarbeit mit den Professoren der Universität vor Ort in Biologie unterrichtet wurden. Dies war eine gute Gelegenheit, die Annäherung zwischen Theorie und Praxis, das heisst, das Verständnis zwischen Wissenschaftlern und Gärtnern zu verbessern.

### Schlussfolgerung

Der Zwang zum Sparen wurde hier als Chance aufgefasst, die Pflege in den Dienst eines Konzepts zu stellen, anstatt die örtliche Entwicklung durch Budgetkürzungen zu bremsen, wie dies leider allzu oft der Fall ist.

### Formation des acteurs

*Mais un tel projet ne peut pas aboutir si tous les acteurs ne sont pas en plein accord avec les propositions. C'est pourquoi le perfectionnement du personnel d'entretien représente l'une des actions fondamentales de ce projet. Les cours dispensés permettent d'expliquer à des personnes habituées à un entretien intensif tout l'intérêt d'une modification de l'entretien, voire d'un «abandon» provisoire d'entretien. Ces cours, dispensés sur le site même, en collaboration avec des professeurs de l'université ont permis aux jardiniers de suivre des cours de biologie, sur les bancs des étudiants. Ceci permet également un rapprochement et une compréhension réciproque nouvelle, entre les gens de terrain et les scientifiques.*

### Conclusion

*L'obligation de faire des économies a été comprise ici comme une chance à saisir, pour mettre l'entretien au service d'un concept paysager, et non pour subir l'évolution du site en fonction de contraintes budgétaires, comme c'est trop souvent le cas.*



Die Weideflächen werden durch Schafe kurzgehalten.

*Les prés de pâture sont entretenues par les moutons.*

Photos: C.-M. Gillig