

Zeitschrift: Animato
Herausgeber: Verband Musikschulen Schweiz
Band: 21 (1997)
Heft: 4

Artikel: Kanton Zug : Musikschul-Kantonsbeiträge : Atelier in Berlin
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-958919>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 07.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

VMS-Ausbildung für Schulleiterinnen und Schulleiter

Allgemeines

Der VMS bietet in Zusammenarbeit mit dem Institut für angewandte Psychologie Zürich (IAP) ein Konzept an, das im Gegensatz zu allgemeinen Manager- oder Führungsseminarien speziell auf die Leitung von Musikschulen zugeschnitten ist. Diese Schulleiterausbildung ist

Verwaltete oder geführte Musikschule

W.R. Viele Musikschulen in der Schweiz, vor allem kleinere, werden recht gut verwaltet. Alles, was Stundenpläne, Zimmerbelegungen, Anstellungsvorlagen, Schulgeldinkasso oder Lohnauszahlungen betrifft, funktioniert gut. Die Musikschulstrukturen sind einfach, aber man kommt damit zurecht. Das Angebot besteht aus Grundausbildung und Instrumentalunterricht. Sogar einige Zusammenspielgruppen existieren. Lehrer und Eltern sind grösstenteils zufrieden, denn sie kennen nichts anderes. Die Musikschulkommission kommt mit wenig Sitzungen aus, weil ja alles wie eh und je abläuft. Der Schulleiter oder die Schulleiterin schaut zum Rechten. Eigentlich ginge es auch ohne ihn/sie, da die Sekretärin das Nötige zuverlässig erledigt.

Doch etwas fehlt vielleicht doch: Man könnte es Freude, ja Begeisterung an der Sache, neue Ideen und sprühendes Leben sowie ein richtiges Zusammenghörigkeitsgefühl nennen. Das Erfolgserleben der Lehrkräfte stellt sich leider nur hin und wieder bei einem freundlichen Wort eines Kindes oder einer Mutter ein.

Die Kinder absolvieren ihre Unterrichtsstunden mit mehr oder weniger Engagement. Nach einigen wenigen Jahren können sie das gewählte Instrument leidlich spielen. Dann wenden sie sich einer anderen Freizeitschäftigung zu.

Bei einer geleiteten Musikschule aber gehen von der Schulleiterin oder vom Schulleiter viele Impulse aus, welche die Schule zu einem wesentlichen Faktor in der Kulturlandschaft der Umgebung machen. Dazu braucht diese/r aber ein überzeugendes Auftreten, Einfühlungsvermögen, Kommunikationsfähigkeit, Sachkenntnisse, musikalische und pädagogische Erfahrung sowie Organisationstalent.

Die VMS-Ausbildung für Schulleiterinnen und Schulleiter will die Wege zu einer geführten Musikschule aufzeigen. Natürlich befasst sie sich nicht anderweitig mit Finanzen, Aktionsorganisation, Lohnstrukturen und Anstellungsvorlagen. In vielen Diskussionen und Gesprächen aber werden immer wieder Erfahrungen ausgetauscht, welche zusätzlich neue Impulse vermitteln.

Eine reibungslose Administration ist Voraussetzung für eine gute Musikschule. Aber das Besondere, der Pfiff wird durch eine gute Schulleitung eingebracht. Sie lässt durch ihre Führung, ihre Wirkksamkeit, ihre Akzeptanz intern und in der Öffentlichkeit Lehrkräfte und Bevölkerung aufhorchen...

allerdings, wenn man die kurze Gesamtdauer von 22 vollen Tagen bedenkt, eher eine Weiterbildung als eine Ausbildung. Amtierende Schulleiterinnen und Schulleiter können durch diese Kurse ihre Kompetenz wesentlich verbessern. Dies bestätigen alle der über 200 bisherigen Teilnehmer/innen. In der Abgeschiedenheit des Kursortes werden vielfältige Themen behandelt, Erfahrungen ausgetauscht und intensive Diskussionen geführt.

1. Basiskurs (6 volle Tage)

Musikschule: Betriebsorganisation, Strukturen, Reglemente, Fächerkatalog

Lehrkräfte: Anstellung, Versicherungen, Pflichten, Unterrichtsbeurteilung

Schulleitung: Voraussetzungen, Funktion, Pflichten, Beschäftigungsgrad, Führungspychologie, Problemlösungen, Arbeitstechnik

2. Führungskurs (4 volle Tage)

Führung, eine Herausforderung: Konfliktmanagement, Motivation, Führungsanspruch, Teamföhrung, Stärken und Grenzen der eigenen Person

3. Pädagogik-Politikkurs (5 volle Tage)

Musikalische Grundausbildung, Instrumentenwahl, Instrumentalunterricht, gemeinsames Musizieren, neue Formen des Unterrichts, Musikschulpolitik, Rhetorik in praktischen Übungen

4. Managerkurs (5 volle Tage)

Marketing und Management, Öffentlichkeitsarbeit, Finanzwirtschaft, Personalfragen, Arbeitsrecht, Krisenstrategie als Planspiel

5. Schlussprüfung (1½ Tage)

Rekapitulation, Problemlösungs- und Urteilsfähigkeit, Arbeit im Team, Präsentationsfähigkeit

Das Kursleiterteam besteht aus mehr als einem Dutzend namhafter Persönlichkeiten. Zur Vertiefung wird ein umfangreiches Nachschlagewerk abgegeben.

Angebot für Nicht-Schulleiter/innen

Lehrkräfte mit dem Wunsch, einst eine Musikschule zu leiten, können nur in die Ausbildung aufgenommen werden, wenn sie vorigängig einen zweitägigen Vorkurs besucht haben, an dem über die Anforderungen an eine Musikschulleitung informiert wird, und

sich die Teilnehmer/innen mit ihren persönlichen Voraussetzungen für eine solche Leistungsfunktion auseinandersetzen können.

Kosten

Die Gesamtkosten für Ausbildung, Unterkunft und Verpflegung betragen pro Kurs je nach Kursart und Zimmerwahl zwischen Fr. 1200.– und 1500.–. Die Schlussprüfung kostet Fr. 500.–, der Vorkurs Fr. 460.– (Fr. 420.–). Ohne Vorkurs belaufen sich gegenwärtig die Kosten für die ganze Ausbildung auf Fr. 6100.– (Zweizimmer Fr. 5700.–).

Bei bereits tätigen oder schon verpflichteten Schulleiter/innen sollte die Musikschule die Kosten übernehmen, denn Weiterbildung muss auch an Musikschulen für Personen mit Leitungsaufgaben zur Pflicht gehören.

Zeitplan

4. Ausbildungsserie

Managerkurs	5.–10. Okt. 1997	noch Plätze frei
Managerkurs (Wiederholung)	16.–21. Nov. 1997	noch Plätze frei
3. Schlussprüfung	10./11. Jan., 24./25. Jan., 7./8. Febr. 1998	

5. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	21.–25. Sept. 1997
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	29. März–3. April 1998
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	25.–30. Okt. 1998
Schlussprüfung	im November 1998	im November 1998

6. Ausbildungsserie

Vorkurs für nicht-Schulleiter/innen	1.–3. Mai 1998	ausgebucht
Basiskurs	11.–17. Oktober 1998	ausgebucht
Führungskurs	11.–17. April 1999	ausgebucht

7. Ausbildungsserie

Pädagogik-Politikkurs	11.–15. Oktober 1999	ausgebucht
Managerkurs	30. April–5. Mai 2000	ausgebucht
Schlussprüfung	Weekend im Sommer 2000	ausgebucht

8. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

9. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

10. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

11. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

12. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

13. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

14. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

15. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

16. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

17. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

18. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

19. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

20. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

21. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

22. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

23. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

24. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

25. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

26. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

27. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

28. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

29. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

30. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

31. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

32. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

33. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

34. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

35. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

36. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

37. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

38. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

39. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt. 1998	ausgebucht
Schlussprüfung	im Nov. 1998	ausgebucht

40. Ausbildungsserie

Führungskurs	21.–25. Sept. 1997	ausgebucht
Pädagogik-Politikkurs	29. März–3. April 1998	ausgebucht
Managerkurs	25.–30. Okt.	