

**Zeitschrift:** Akzent : Magazin für Kultur und Gesellschaft  
**Herausgeber:** Pro Senectute Basel-Stadt  
**Band:** - (1990-1991)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Milizarbeit in einer sozialen Institution  
**Autor:** Burckhardt, Mathis  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-843736>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

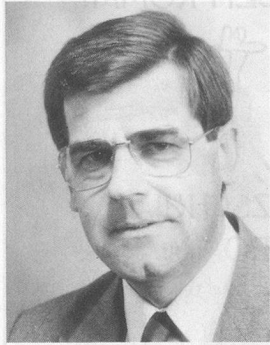
### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Milizarbeit in einer sozialen Institution



**Mathis  
Burckhardt**

Die nebenamtliche, nicht professionelle Tätigkeit hat in der Schweiz eine lange und fruchtbare Tradition, sei es in der Politik, im Militär oder in der sozialen Arbeit. Wir gehen davon aus, dass diese Miliztätigkeit einen Teil der Eigenart unseres Gesellschaftssystems ausmacht, das uns auch von dem der umliegenden Länder unterscheidet, wo Berufspolitiker und vollamtliche Gremien vorherrschen. Zu Recht sind wir ein bisschen stolz darauf und möchten es eigentlich nicht ändern. Dennoch kann man sich fragen, welches eigentlich in der heutigen Zeit die Rolle des Milizlers ist, und ob es immer noch sinnvoll ist, diese Einrichtung beizubehalten.

Doch zunächst sei die Frage gestellt, was überhaupt die Motivation für jemanden ist, der neben einer oft anspruchsvollen beruflichen Tätigkeit noch die Arbeit in einer sozialen Institution übernimmt. Sicher darf man sagen, dass der Wunsch und die Bereitschaft, anderen Menschen zu helfen, im Vordergrund steht, auch wenn es sicher noch spontanere Arten gibt, dieses menschliche Bedürfnis zu befriedigen. Denn man muss sich bewusst sein, dass der direkte Kontakt mit und die eigentliche Dienstleistung für den hilfsbedürftigen Menschen in einer Kommissions- und Stabsarbeit leider kaum anzutreffen sind. Aber es sind auch andere, weniger altruistische Ziele zu nennen: das Bestreben nach einem Ausgleich zum Beruf, nach dem Kontakt mit einem anderen Bereich des Lebens. Hier können denn auch interessante und bereichernde Erfahrungen gemacht werden. Vielleicht spielt manchmal sogar das Geltungsbedürfnis oder der Wunsch, Einfluss nehmen zu können, auch noch eine Rolle.

Doch zurück zur Frage nach der Berechtigung des Milizeinsatzes. Man muss sich klar sein, dass heute das Leben auf allen

Gebieten immer komplizierter wird: das gilt sowohl für den technischen als auch den gesellschaftlichen Bereich. Im gesellschaftlichen Bereich sind wir auf der einen Seite mit immer mehr Gesetzen und Regulationen konfrontiert, auf der anderen Seite sind die Ansprüche der Menschen an das Leben gewachsen, es bestehen mehr und individuellere Wünsche. Die sozialen Leistungen der Gesellschaft sollen nicht mehr nur die Grundbedürfnisse wie Essen und Wohnen abdecken, sondern auch Wahlbedürfnisse wie Unterhaltung, Bildung, Kommunikation usw. Wenn Sie das Angebot in diesem «Akzent» anschauen, sehen Sie, dass es sich ausschliesslich im Bereich der Wahlbedürfnisse bewegt. Wenn aber das Leben und damit auch die Aufgaben einer sozialen Institution immer komplizierter werden, was haben Laien darin noch zu suchen? Besteht nicht das Risiko, dass sie unprofessionell handeln und darum die Institution zu Fehlleistungen veranlassen und in eine falsche Richtung führen? Mir scheint das Gegenteil, dass es je länger desto weniger ohne die einen, die Professionellen, und ohne die anderen, die Milizler, geht. Im Zentrum steht für mich das richtige Zusammenwirken beider. Die eigentliche sachbezogene Arbeit muss von den ausgebildeten, vollberuflich tätigen und engagierten Personen geleistet werden. Sie müssen hiezu die Impulse geben und auch die Verantwortung für das Ergebnis ihrer Arbeit tragen. Sie müssen die Hauptlast für ein erfolgreiches Gelingen der gestellten Aufgabe übernehmen. Sehr oft sind sie dabei auf sich allein gestellt. Die Zeiten sind vorbei, wo das Komitee die Weisungen gab und die Mitarbeiter nur Ausführungsorgane waren. Was bleibt dann noch für den Milizler zu tun übrig? Er, beziehungsweise die Kommission, der er in der Regel angehört, ist ein wichtiger Gesprächspartner für die auf ihre Arbeit konzentrierten Profis. Er bringt andere, vielleicht übergeordnete Gedanken, welche auch aus nicht direkt mit der Aufgabe verbundenen Bereichen stammen können, er stellt Verbindungen zu anderen Kreisen her und ist manchmal auch dazu da, deren Interessen zu vertreten (zum Beispiel Garant für Geldgeber und Staat).

Natürlich hat eine Kommission auch Überwachungsfunktionen und damit eine entsprechende Verantwortung; aber man

darf diese Einwirkungsmöglichkeiten nicht überschätzen. Wenn kein Vertrauensverhältnis zwischen Kommission und Fachorganen besteht, ist der Misserfolg vorprogrammiert, und das Ausüben von Aufsicht oder das Erteilen von Weisungen können daran nichts ändern. Das Herstellen und Aufrechterhalten dieses Vertrauens ist also eine vordringliche Aufgabe, und sie setzt gegenseitigen Respekt, Anerkennung und Verständnis voraus. Natürlich müssen hierzu manchmal Gegensätze überbrückt und Differenzen ausgetragen werden, doch stellt dies, wenn es erfolgreich verlaufen ist, meist eine Verbesserung im Interesse des gemeinsamen Zieles dar. Natürlich besteht eine wichtige Aufgabe einer Kommission auch darin, die richtigen leitenden Personen und fachlichen Mitarbeiter auszuwählen; denn nur wenn hier richtig gehandelt wird, kann das erwähnte Vertrauensverhältnis geschaffen und damit eine erfolgreiche Arbeit geleistet werden. Eine gewisse Portion Glück ist allerdings auch hier vonnöten, und wenn unser Ausschuss sich gegenwärtig mit Nachfolgefragen befasst, so wollen wir ihm dieses Glück wünschen.

*Mathis Burckhardt*

*Präsident von Pro Senectute Basel-Stadt*

## Café Treffpunkt

**Halle 202, Stand 281**

An der Sonderschau «Vom Korn zum Brot» an der Natura 90 betreiben wir wieder ein Café während der ganzen Mustermesse vom 10.–19. März 1990.

Besuchen Sie während Ihres Muba-Rundganges unser Café Treffpunkt. Wir heissen Sie herzlich willkommen.

*Sozialberatung Pro Senectute Basel-Stadt.*



**NATURA 90  
Basel  
10.–19. März**

Ausstellung  
für gesunde Lebensweise  
Exposition  
pour un mode de vie sain  
Esposizione  
della vita sana  
Exhibition  
for healthy living

**Krankenpflege  
zu Hause (Spitex)**

Krankenunterlagen, Inkontinenzprodukte,  
Katheder, U'säcke, Decubitusmaterial, etc.

**sanitätshaus  
st. johann**



Spitalstr. 40, 4056 Basel  
061-322 02 02