

**Zeitschrift:** Appenzellische Jahrbücher  
**Herausgeber:** Appenzellische Gemeinnützige Gesellschaft  
**Band:** 120 (1992)

**Nachruf:** Gottlieb Suhner, Herisau 1904-1992  
**Autor:** Baumberger, Hans Ulrich

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Gottlieb Suhner, Herisau

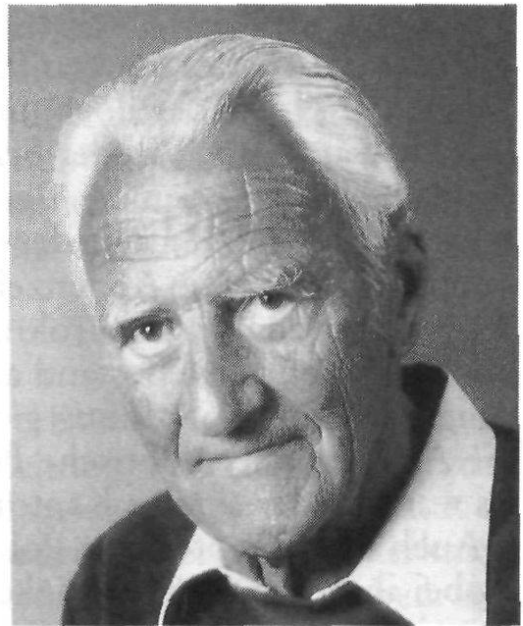
(1904–1992)

Von Hans Ulrich Baumberger, Herisau

Am 7. Februar 1992 ist Gottlieb Suhner im hohen Alter von 87 Jahren im Tessin verstorben. Seiner Art und seinem ausdrücklichen Wunsch entsprechend wurde er in aller Stille bestattet. Eine bedeutende appenzellische Unternehmerpersönlichkeit weilt nicht mehr unter uns.

Gottlieb Suhner-Müller besuchte die Schulen in Herisau und Trogen. Nach der Maturität absolvierte er – dem Vorbild seines Vaters folgend – eine verkürzte Mechanikerlehre an der Metallarbeiterschule in Winterthur. Seine anschliessenden Studien an der Eidg. Techn. Hochschule schloss er 1927 als Elektroingenieur ab. In den folgenden Jahren arbeitete er in Genf und Solothurn. 1930 erfolgte sein Eintritt in die damalige Kommanditgesellschaft Suhner+Co. Nach dem Rücktritt seines Vaters Bertold Suhner-Lutz im Jahre 1944 übernahm Gottlieb Suhner die technische Leitung der Firma. Bei der Umwandlung der Unternehmung in eine Familienaktiengesellschaft im Jahre 1954 wurde ihm, in der neuen Funktion des Delegierten, die Leitung des Unternehmens übertragen. Diese Führungsaufgabe erfüllte er bis zur Fusion mit der R.+E. Huber AG in Pfäffikon, Zürich, im Jahre 1969. Als Vizepräsident des Verwaltungsrates der Huber+Suhner AG stellte er sein grosses Wissen und seine reiche Erfahrung der neuformierten Unternehmung bis zum endgültigen Rücktritt im Jahre 1979 zur Verfügung.

Gottlieb Suhner war eine eindrückliche appenzellische Unternehmerpersönlichkeit. Ausgestattet mit einer aussergewöhnlichen technischen Begabung standen im Mittelpunkt seiner geschäftlichen Zielsetzungen immer qualitativ hochstehende, fortschrittliche Produkte und moderne Produktionsverfahren. Er nahm sich persönlich schwierigster konstruktiver Probleme an und hat mit seinen visionären Ideen entscheidend zur technischen Spitzenstellung des Unternehmens beigetragen. Während der Verstorbene geschäftlich (und privat) sehr kostenbewusst und sparsam war, konnte er bei den Entwicklungsaufwendungen und bei Maschinen- und Bauinvestitionen recht grosszügig sein. Die gleiche Haltung nahm er auch in sozialen Fragen ein, und das frühe Engagement der Firma im Bau preisgünstiger Wohnungen wie auch in der Altersvorsorge geht weitgehend auf sein Wirken zurück.



Gottlieb Suhner war in seiner zurückhaltenden und bescheidenen Art dem Unternehmen ein ausgezeichneter Chef und Diener. Er stellte hohe Anforderungen an Leistungen und Zuverlässigkeit seiner Mitarbeiter; am meisten forderte er aber von sich selbst. Der Verstorbene hat auch immer wieder junge Mitarbeiter früh in verantwortungsvolle Positionen berufen. Er hat ihnen viel Freiheit eingeräumt und Vertrauen geschenkt. Dass es dabei gelegentlich auch zu unterschiedlichen Meinungen in Sachfragen kam, ist verständlich. Diese wurden aber offen ausdiskutiert und führten vielfach zu verbesserten oder ausgewogeneren Lösungen.

Wenn ich auf meine vielseitige Tätigkeit zurückblicke, so gehört meine Führungsaufgabe in der mir von Jugend an so vertrauten Herisauer Unternehmung wohl zu den glücklichsten und dankbarsten beruflichen Aktivitäten. Die Zusammenarbeit mit dem obersten Chef, mit den Kollegen und Freunden in der Geschäftsleitung, mit tüchtigen, treuen Mitarbeitern, war hier besonders eng und von fast familiärer Art.

Die Kraft für sein anspruchsvolles unternehmerisches Wirken schöpfte Gottlieb Suhner vor allem aus seinen vielfältigen Freizeitbeschäftigungen. Filmen und sammeln von Mineralien waren seine grossen Leidenschaften, denen er sich mit der gleichen Perfektion und hohen Sachkunde widmete, die seine berufliche Tätigkeit auszeichnete. Ein besonderes Anliegen war dem begeisterten und talentierten Skifahrer und Bergsteiger der Schutz der Tiere und Pflanzen.

Gottlieb Suhner lebte privat eher zurückgezogen und liebte die stille Einsamkeit der Berge. Er empfand gesellschaftliche Verpflichtungen eher als eine Belastung und wollte nie, dass sein grosser Einsatz und seine hervorragenden technischen und unternehmerischen Leistungen besonders hervorgehoben wurden: es waren für ihn Selbstverständlichkeiten.

Wahrscheinlich hätte er auch diesen Nachruf als zu lang empfunden. Aber diese bedeutende appenzellische Unternehmerpersönlichkeit hat auch in schwierigen Zeiten für Land und Volk Grosses und Bleibendes geleistet und verdient unseren herzlichen Dank.