

**Zeitschrift:** Archiv des Historischen Vereins des Kantons Bern  
**Herausgeber:** Historischer Verein des Kantons Bern  
**Band:** 84 (2007)  
  
**Artikel:** Die Milchwelle : Aufstieg und Niedergang der Berneralpen  
Milchgesellschaft 1892-1971  
**Autor:** Fenner, Thomas  
**Kapitel:** Anhang  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1071010>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# ANHANG

---

## Abkürzungen

AAA	Allgäuer Alpenmilch AG
AG	Aktiengesellschaft
AHN	Archives historiques Nestlé, Vevey
AVN	Archives de la Ville de Neuchâtel
BAMG	Bernalpen Milchgesellschaft
BBB	Burgerbibliothek Bern
BRD	Bundesrepublik Deutschland
EWG	Europäische Wirtschaftsgemeinschaft
FNK	Fabrik Nestlé, Konolfingen
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GV	Generalversammlung
Ltd.	Limited
MAB	Archiv des Museums zum Alten Bären, Konolfingen
OECD	Organization of Economic Cooperation and Development
o.J.	ohne Jahr
o.S.	ohne Signatur
PBR	Privatbesitz Fritz Rüeegg, Konolfingen
PBW	Privatbesitz Familie Peter Weidmann, Bern
Rp.	Rappen
SA	Société Anonyme
sFr.	Schweizer Franken
St.A.B.	Staatsarchiv des Kantons Bern
SVP	Schweizerische Volkspartei
SWA	Schweizerisches Wirtschaftsarchiv, Basel
var.	variierend
VR	Verwaltungsrat
VRA	Ausschuss des Verwaltungsrates
VVM	Vereenigde Veluwsche Melkproductenfabrieken

## Statistiken

### *Die Präsidenten der Berneralpen Milchgesellschaft/Ursina AG*

1892–1910	Jean von Wattenwyl
1911–1918	Georges Marcuard
1919–1952	Hans Pfyffer von Altishofen
1952–1963	Louis de Castella
1964–1965	Albert Pictet
1965–1969	Johann Friedrich Gugelmann
1970–1971	Hans R. Schwarzenbach

Quellen: AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina 1905–1971. Ursina, 50 Jahre BAMG: 83–86.

*Die Entwicklung des weltweiten Kondensmilchexports (1913–1938)*

	1913	1928	1935
Schweiz	2 028 000 Kisten	1 865 000 Kisten	291 000 Kisten
Holland	1 725 000 Kisten	6 030 000 Kisten	7 767 000 Kisten
Dänemark	145 000 Kisten	1 190 000 Kisten	922 000 Kisten
England	1 025 000 Kisten	665 000 Kisten	838 000 Kisten
Vereinigte Staaten	366 000 Kisten	2 985 000 Kisten	1 399 000 Kisten
Andere Länder	1 185 000 Kisten	2 106 000 Kisten	2 086 000 Kisten
Gesamtexport	6 474 000 Kisten	14 841 000 Kisten	13 303 000 Kisten

Quelle: PBW, S. 3: März 1942, Querschnitt durch 50 Jahre Export.

*Statistiken über den Geschäftsgang der Berneralpen Milchgesellschaft und der Ursina AG*

	Milcheingang in Konolfingen in Millionen Liter	Milchpreis in Konolfingen in Rappen pro Liter	Gewinn der BAMG in 1000 sFr.	Dividende der BAMG	Gewinn der Ursina in 1000 sFr.	Dividende der Ursina	Aktienkapital in Millionen
1892	0.2	13		0%			0.4
1893	1.8	12		0%			0.5
1894	1.9	13		0%			0.6
1895	2.0	14		0%			0.7
1896	2.2	12		0%			1.1
1897	2.5	13		0%			1.1
1898	2.8	14		0%			1.1
1899	2.6	14		0%			1.1
1900	3.8	13		4%			0.5
1901	3.5	14		4%			0.75
1902	4.0	14		4%			0.75
1903	4.5	15		4%			0.75
1904	5.1	14		4%			1
1905	5.1	14		5%	53		1.25
1906	5.4	15		5%	102		1.25
1907	5.6	17		5%	74		1.25
1908	5.4	16		6%	74		1.25
1909	5.8	17		6%	92		1.25
1910	7.0	18		6%	123		1.6
1911	7.1	19		6%	147		1.6
1912	9.2	21		6%	146		2
1913	9.6	19		6%	156		2
1914	11.3	18		7%	157		2
1915	11.3	20		8%	220		2.5
1916	11.8	23		8%	313		2.5
1917	10.2	29		8%	422		2.5
1918	10.3	35		8%	605		2.5

	Milcheingang in Konolfingen in Millionen Liter	Milchpreis in Konolfingen in Rappen pro Liter	Gewinn der BAMG in 1000 sFr.	Dividende der BAMG	Gewinn der Ursina in 1000 sFr.	Dividende der Ursina	Aktienkapital in Millionen
1919	8.7	39		10%	476		2.5
1920	11.2	41		9%	419		2.5
1921	9.3	40		5%	311		2.5
1922	8.4	27		6%	364		4
1923	10.8	30		7%	417		4
1924	11.8	31		8%	490		4
1925	12.4	31		8%	532		4
1926	14.5	27	187	8%	729	12%	4
1927	16.7	26	237	8%	988	15%	4
1928	22.3	29	196	8%	980	15%	4
1929	19.2	28	185	8%	982	15%	4
1930	18.5	26	178	8%	993	15%	4
1931	17.3	25	38	0%	867	12%	4
1932	14.4	23	-626	0%	574	8%	4
1933	10.8	20	-120	0%	543	6%	4
1934	10.3	20	-138	0%	604	6%	4
1935	9.9	20	-102	0%	550	6%	4
1936	10.9	21	-23	0%	508	6%	4
1937	13.0	23	23	0%	630	7%	4
1938	14.5	22	33	0%	624	7%	5
1939	13.3	22	97	0%	657	7%	5
1940	13.8	26	208	0%	719	8%	6
1941	12.2	28	233	0%	740	8%	6
1942			-39	0%	747	8%	6
1943			20	0%	747	8%	6
1944	20.3		133	4%	759	8%	6
1945	18.8		129	4%	750	8%	6
1946	18.8		168	5%	745	8%	6
1947	17.0		106	3%	737	8%	6
1948	14.5		-145	0%	744	8%	6
1949	16.2		-228	0%	753	8%	6
1950	18.6	37	179	0%	782	8%	6
1951	21.1	38	119	3%	925	10%	6
1952	20.9	39	161	4%	1228	10%	8
1953	25.3	39	194	4%	1687	12%	8
1954	19.6	38	230	5%	1870	12%	8
1955	27.6	39	281	6%	2024	12%	10
1956	34.2	41	380	8%	2718	16%	10
1957	36.9	43	359	8%	2760	14%	10
1958	29.6	43	316	7%	2870	14%	10
1959	34.0	43	373	7%	2904	14%	10
1960	38.0	43	429	8%	3450	17%	10
1961	42.3	45	478	9%	3988	18%	10
1962	43.0	47	468	9%	4658	20%	10
1963	43.9	47	445	9%	4792	20%	14



	Milcheingang in Konolfingen in Millionen Liter	Milchpreis in Konolfingen in Rappen pro Liter	Gewinn der BAMG in 1000 sFr.	Dividende der BAMG	Gewinn der Ursina in 1000 sFr.	Dividende der Ursina	Aktienkapital in Millionen
1964	45.4	50	463	8%	5123	22%	14
1965	65.6	53	464	8%	5236	22%	14
1966	65.3	53	488	8%	5597	26%	14
1967	81.0	56	572	8%	5721	26%	14
1968	79.1	56	578	8%	6008	26%	14
1969	69.9	56	570	8%	6452	24%	16
1970	73.0	58	472	7%	10765	22%	50
1971							

#### Quellen:

Milcheingang in Konolfingen: PBW Weidmann, Querschnitt durch 50 Jahre Export: 50–51; AHN Ursina-Chronik 15, Weidmann-Manuskript 2: 63; AHN Ursina-Chronik 3-1.5, Konsolidierte Bilanzen 1961–1970.

Milchpreis in Konolfingen: Ursina, 50 Jahre BAMG: 81; AHN Ursina-Chronik 15, Weidmann – Manuskript 2: 63; AHN Ursina-Chronik 3-1.5, Konsolidierte Bilanzen 1961–1970.

Ausgewiesener Gewinn und Dividenden der Berneralpen Milchgesellschaft: AHN Ursina-Chronik 6-1.12, Jahresberichte der BAMG 1926–1971.

Ausgewiesener Gewinn und Dividenden der Ursina AG: Ursina, 50 Jahre BAMG: 80; AHN 1-1.1, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina AG 1905–1971.

Aktienkapital der Berneralpen Milchgesellschaft (ab 1926 Ursina AG): AHN 1-1.1, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina AG 1905–1971.

#### Anmerkungen

<sup>1</sup> Cameron, Weltwirtschaft 2: 48.

<sup>2</sup> Dabei wird der Reichtum als Lebensstandard, also pro Kopf gemessen (Cameron, Weltwirtschaft 2: 47).

<sup>3</sup> 1967 wurde Wander von Sandoz übernommen, 1970 fusionierten Tobler und Suchard zum neuen Unternehmen Interfood, welches zu Beginn der 1990er-Jahre von Philip Morris aufgekauft wurde, und 1971 wurde Ursina-Franck von Nestlé übernommen (Edlin, Philipp Suchard: 77 und 82. Thut, Zwei-Mann-Labor: 92).

<sup>4</sup> Der Espace Mittelland ist seit 1994 ein überregionaler Wirtschaftsraum, welcher die Kantone Bern, Freiburg, Neuenburg und Solothurn umfasst (Egli/Messerli, Staat Bern: 16).

<sup>5</sup> Die Diskussion um die Strukturschwäche des Kantons Bern begann 1965 mit einem Vorstoss im Grossen Rat, der Frage nach den strukturellen Schwächen des Steuersubstrats des Kantons Bern nachzugehen. Damit wurde die unterdurchschnittliche wirtschaftliche Dynamik der Volkswirtschaft des Kantons Bern im Vergleich mit anderen Kantonen verstanden (Risch/Stocker, Wirtschaftsstruktur des Kantons Bern: 1 f.). Diese Strukturschwäche trat also gleichzeitig mit dem Verschwinden der Berner Milch- und Schokoladeindustrie auf, weshalb die Geschichte der Berneralpen Milchgesellschaft Erklärungsansätze für diese Strukturschwäche liefern könnte.

<sup>6</sup> Vergleiche Abbildung 2.

<sup>7</sup> AHN Ursina-Chronik 11-67/4, S. 7: 1967, Studie über den Stand und die Entwicklung der AAA.

<sup>8</sup> In der Agrargesellschaft lebten über drei Viertel der Bevölkerung ganz oder teilweise von der Landwirtschaft. Diese beruhte auf dem System der Dreizelgenwirtschaft, welche gemeindlich-genossenschaftlich organisiert war (Holenstein, Bauern-Frühe Zeit: 77–79).

<sup>9</sup> Typische Merkmale der Industriegesellschaft waren u.a. die Kohle als Hauptenergieträger, welche energieintensive Industriezweige und neue Verkehrsmittel wie die Eisenbahn ermöglichte, eine verdichtete Siedlungsweise in den Industriezentren, in denen erste Umweltprobleme u.a. durch Kohlestaub auftauchten und bei den vermögenden Gesellschaftsschichten das Bedürfnis nach Erholung an der gesunden Luft in den Schweizer Alpen hervorrief (Tourismus). Die Industriegesellschaft war hierarchisch geschichtet und die Haushaltseinkommen wurden vor allem in den Bereichen Nahrung, Kleidung und

Wohnung ausgegeben. Dabei wurden die Einkäufe vorwiegend in dezentral organisierten Quartierläden getätigt (Pfister, 1950er-Syndrom: 26 und 62–65. Schärli, Höhepunkt des schweizerischen Tourismus: 56 f.).

- <sup>10</sup> Cameron, Weltwirtschaft 2: 192 f.
- <sup>11</sup> Matis/Stiefel, Weltwirtschaft: 107 f.
- <sup>12</sup> Bergier, Schlussbericht: 49.
- <sup>13</sup> Cameron, Weltwirtschaft 2: 240. Matis/Stiefel, Weltwirtschaft: 39.
- <sup>14</sup> Der Lebensstil der Konsumgesellschaft stammt aus den Vereinigten Staaten und ist stark mit dem Erdöl als Schlüsselenergieträger verbunden, welcher das Automobil oder das Flugzeug als Hauptverkehrsträger dieser Gesellschaft hervorbrachte. Die Produktion erfolgt in der Konsumgesellschaft am Fliessband und auch der Einkauf wird in Supermärkten fliessbandartig erledigt (Pfister, 1950er-Syndrom: 26 und 67).
- <sup>15</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 86.
- <sup>16</sup> PBW Weidmann, Edwin: Querschnitt durch 50 Jahre Export der Berneralpen Milchgesellschaft Stalden, Emmenthal. Bern 1942.
- <sup>17</sup> AHN Ursina-Chronik 15: Weidmann, Edwin: Die Ursina A.G. und ihre Tochtergesellschaften. Band 1. Manuskript. Bern 1945. AHN Ursina-Chronik 15: Weidmann, Edwin: Die Ursina AG und ihre Tochtergesellschaften. Band 2. Manuskript. Bern 1960.
- <sup>18</sup> Edwin Weidmann sass zwischen 1946 und 1964 im Verwaltungsrat der Ursina AG und wird 1943 als Direktor der BAMG erwähnt (AHN 1-1.1., [Var.]: 1945–1965, Geschäftsberichte der Ursina. Ursina, 50 Jahre BAMG: 86).
- <sup>19</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 3.10.1941.
- <sup>20</sup> Ursina AG: 75 Jahre Ursina. Bern 1967.
- <sup>21</sup> MAB Nestlé SA: Jubiläumsschrift 1892–1992. 100 Jahre Nestlé Fabrik Berneralpen Milchgesellschaft Konolfingen. Konolfingen 1992.
- <sup>22</sup> SWA H+I Ba 232 Ursina-Franck, S. 3: 6.4.1971, Orientierung von Schwarzenbach an die Aktionäre.
- <sup>23</sup> Besonders in der Deutschen Werbegeschichte und in Büchern zum Wirtschaftswunder in den 1950er-Jahren wird die «Bärenmarke» oft erwähnt (zum Beispiel in Wildt, Konsumgesellschaft: 97–101).
- <sup>24</sup> Bohnenblust, Standort einer Milchkonservenfabrik: 30–32.
- <sup>25</sup> Die Ursina wird von Heer im Hinblick auf die Fusion mit Nestlé beschrieben (Heer, Nestlé: 336–354).
- <sup>26</sup> In Schmocker wird die Berneralpen Milchgesellschaft im Zusammenhang mit der Entstehung der Gemeinde Konolfingen betrachtet (Schmocker, Konolfingen: 87–91).
- <sup>27</sup> Zürcher, Berneralpen Milchgesellschaft: 296 f.
- <sup>28</sup> MAB [o.S.], S. 5–9: 10.12.2002, Hofer – Geschichtsreferat an der Universität Bern.
- <sup>29</sup> Vergleiche hierzu die Bücher von Maillard über Guigoz und Jordan über Villars.
- <sup>30</sup> Nussbaum beschäftigte sich in ihrer Lizentiatsarbeit mit der Entwicklung von Suchard zu einem multinationalen Unternehmen zwischen 1880 und 1930, während bei Chuat die Entwicklung des Neuenburger Schokoladeunternehmens zwischen 1960 und 1980 im Zentrum stand.
- <sup>31</sup> Leimgruber et al., Chocolat Tobler.
- <sup>32</sup> Fischer, Kondensmilch: 279–303.
- <sup>33</sup> Die Unternehmensgeschichte von Nestlé wird u.a. in den Büchern von Pfiffner über Henri Nestlé und Schwarz zum Thema «Macht durch Nahrung», sowie den Artikel von Lüpold über die Dezentralisierung von Nestlé zwischen 1920 und 1950 dargestellt.
- <sup>34</sup> Die Arbeiten von Edlin über Suchard (Heft Nr. 56) und von Thut über Wander (Heft Nr. 79).
- <sup>35</sup> Vergleiche dazu die Lizentiatsarbeit von Rossfeld (Milka, Milch und Matterhorn) sowie den Artikel von Berger, Ein Schweizer Trunk gegen die Leiden der Zeit: 40–55.
- <sup>36</sup> Risch/Stocker, Wirtschaftsstruktur des Kantons Bern: 14.
- <sup>37</sup> Berghoff, Hohner: 616.
- <sup>38</sup> Pierenkemper, Unternehmensgeschichte: 281 ff.
- <sup>39</sup> Berghoff, Unternehmensgeschichte: 7 f.
- <sup>40</sup> Ebenda: 61.
- <sup>41</sup> Ebenda: 42–46.
- <sup>42</sup> Ebenda: 47 f.
- <sup>43</sup> Ebenda: 103 f.
- <sup>44</sup> Bathelt/Glückler, Wirtschaftsgeographie: 158–161.
- <sup>45</sup> Pierenkemper, Unternehmensgeschichte: 262 f.
- <sup>46</sup> Bathelt/Glückler, Wirtschaftsgeographie: 160 f.
- <sup>47</sup> Ebenda: 161, 187 und 207.
- <sup>48</sup> Ebenda: 148 f. und 212 f.

- 49 Ebenda: 275 f.
- 50 Mankiw, Grundzüge der Volkswirtschaftslehre: 330. Berghoff, Unternehmensgeschichte: 31.
- 51 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 54 f.
- 52 Freeman/Louçã, As time goes by: 3 f. und 10.
- 53 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 92.
- 54 Bathelt/Glückler, Wirtschaftsgeographie: 195.
- 55 Ebenda: 239–244.
- 56 Ebenda: 199 f.
- 57 Freeman/Louçã, As time goes by: 3 f.
- 58 Schätzl, Wirtschaftsgeographie: 209 und 217.
- 59 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 271.
- 60 Went, Globalisierung: 85 f. Schätzl, Wirtschaftsgeographie: 218–221.
- 61 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 37.
- 62 Went, Globalisierung: 88.
- 63 Die Aufteilung in Phasen ist dabei in den Theoriebüchern nicht einheitlich. Bathelt/Glückler unterscheiden zwischen drei Phasen, Schätzl unterteilt in vier Phasen. Das Resultat ist jedoch in beiden Büchern dasselbe.
- 64 Bathelt/Glückler, Wirtschaftsgeographie: 230–232. Schätzl, Wirtschaftsgeographie: 210.
- 65 Bathelt/Glückler, Wirtschaftsgeographie: 236.
- 66 Mensch, Technologisches Patt: 85 und 120.
- 67 Cameron, Weltwirtschaft 1: 243.
- 68 Tilly, Globalisierung: 18–20. Cameron, Weltwirtschaft 1: 191 und 309.
- 69 Cameron, Weltwirtschaft 2: 85.
- 70 Pohl, Aufbruch der Weltwirtschaft: 45 f.
- 71 Cameron, Weltwirtschaft 2: 86 f.
- 72 Pohl, Aufbruch der Weltwirtschaft: 45 f. Cameron, Weltwirtschaft 2: 87–91.
- 73 Cameron, Weltwirtschaft 2: 101.
- 74 Ebenda: 84.
- 75 Tilly definiert Globalisierung als zunehmende Integration von Güter-, Kapital- und Arbeitsmärkten und eine Intensivierung internationaler Wirtschaftsbeziehungen (Tilly, Globalisierung: 9 ff.).
- 76 Tilly, Globalisierung: 18–20. und 34.
- 77 Pohl, Aufbruch der Weltwirtschaft: 22. Cameron, Weltwirtschaft 2: 84.
- 78 So entstand im Zusammenhang mit der industriellen Urbanisierung die Nahrungsmittelindustrie, welche die Städte mit der nötigen Nahrung versorgten (König, Konsumgesellschaft: 138 f.).
- 79 König, Konsumgesellschaft: 138 f. Cameron, Weltwirtschaft 1: 321 f.
- 80 Cameron, Weltwirtschaft 2: 93 f. Tilly, Globalisierung: 28 f.
- 81 Tilly, Globalisierung: 31.
- 82 Cameron, Weltwirtschaft 2: 96 f.
- 83 Ebenda: 192–194.
- 84 Frey, Janusgesicht: 64 f.
- 85 Pfister, Strom der Modernisierung: 173 f.
- 86 Bernegger, Schweiz und die Weltwirtschaft: 438. Pfister, Strom der Modernisierung: 175.
- 87 Bergier, Wirtschaftsgeschichte der Schweiz: 101.
- 88 Pfister, Käsereien: 128. Pfister, Strom der Modernisierung: 178 f., 187 und 193.
- 89 Pfister, Strom der Modernisierung: 182 f. und 226 f.
- 90 Kästli, Wesen und Eigenschaften der Milch: 27 und 111–119.
- 91 Kästli, Milchfehler: 8 und 53–55.
- 92 Den Milchertrag von ca. 30 Kühen (Pfister, Käsereien: 128).
- 93 Ebenda: 128.
- 94 Käseproduktion ist im Emmental seit dem 12. Jahrhundert nachgewiesen (Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 21).
- 95 Pfister, Käsereien: 128.
- 96 Frey, Janusgesicht: 178.
- 97 Pfister, Käsereien: 128.
- 98 Cameron, Weltwirtschaft 2: 46 f.
- 99 Bernegger, Schweiz und die Weltwirtschaft: 441. Cameron, Weltwirtschaft 2: 46 f.
- 100 Pfister, Strom der Modernisierung: 258 f.
- 101 Bernegger, Schweiz und die Weltwirtschaft: 441–443. Cameron, Weltwirtschaft 2: 48.
- 102 Popp, Agrarrevolution: 13 f. Pfister, Strom der Modernisierung: 217.

- 103 Pfister, Strom der Modernisierung: 213. Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 21 f.
- 104 Frey, Janusgesicht: 157 f.
- 105 Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 27.
- 106 Fritzsche et al., Historischer Strukturatlas: 117 f. Pfister, Käsereien: 128 f.
- 107 Ursina, 50 Jahre BAMG: 7.
- 108 Pfiffner, Henri Nestlé: 23.
- 109 Jütte, Geschichte der alternativen Medizin: 27 f. Pfiffner, Henri Nestlé: 91.
- 110 Mesmer, Verwissenschaftlichung des Alltags: 241–243.
- 111 Jütte, Geschichte der alternativen Medizin: 144 und 149 f.
- 112 Die Säuglingssterblichkeit bei künstlicher Ernährung war damals 7 mal höher als bei Ernährung mit Muttermilch (Pfiffner, Henri Nestlé: 91).
- 113 Ebenda: 87.
- 114 Pfiffner, Henri Nestlé: 29 und 35 f. Heer, Nestlé: 33 ff.
- 115 Schwarz, Macht durch Nahrung: 20–23.
- 116 Heer, Nestlé: 54–57.
- 117 Heer, Nestlé: 61. Schwarz, Macht durch Nahrung: 20–23.
- 118 Bergier, Wirtschaftsgeschichte der Schweiz: 254.
- 119 Fischer, Kondensmilch: 284.
- 120 Heer, Nestlé: 62–64.
- 121 Rossfeld, Innovation der Milkschokolade: 123 f.
- 122 Heer, Nestlé: 149.
- 123 Rossfeld, Innovation der Milkschokolade: 122–126.
- 124 Ebenda: 129–132.
- 125 Bergier, Wirtschaftsgeschichte der Schweiz: 255.
- 126 Chiapparino, Land der Schokolade: 49.
- 127 Cameron, Weltwirtschaft 2: 48 f.
- 128 Bernegger, Schweiz und Weltwirtschaft: 442 f.
- 129 Widmer, Schweiz in der Wachstumskrise: 757.
- 130 Bernegger, Schweiz und Weltwirtschaft: 442 f.
- 131 Frey, Janusgesicht: 158.
- 132 Pfister, Strom der Modernisierung: 217 f. und 228.
- 133 Jean von Wattenwyl gehörte damals zu den einflussreichsten Personen im Kanton Bern. Als liberaler Politiker gehörte er dem Burgerrat, dem Gemeinderat, dem Grossen Rat und während kurzer Dauer sogar dem Nationalrat an und pflegte eine enge Freundschaft mit Bundesrat Numa Droz (Von Mandach, Oberstdivisionär Jean Von Wattenwyl: 95–98).
- 134 BBB GA Oek.Ges.14/15, Einzelblatt: 24.5.1892, Wahlergebnis in der Delegiertenversammlung der ökonomischen und gemeinnützigen Gesellschaft.
- 135 Von Wattenwyl, Aufruf zur Bildung von Viehzucht-Genossenschaften: 4 ff.
- 136 Von Mandach, Oberstdivisionär Jean Von Wattenwyl: 95 f.
- 137 Chastonay, Cäsar Ritz: 9–19.
- 138 Bergier, Wirtschaftsgeschichte der Schweiz: 320.
- 139 Chastonay, Cäsar Ritz: 19–21.
- 140 Chastonay, Cäsar Ritz: 27–29 und 58. Ritz, Cäsar Ritz: 84.
- 141 Ritz, Cäsar Ritz: 8–10 und 106.
- 142 AHN Forschung [o.S.], Beilage 35 S. 11 f.: 14.12.1998, Löliger, Willy - Forschung und Entwicklung der Ursina AG 1892–1971.
- 143 Gegen Ende der 1880er-Jahre war in Deutschland nahezu ein Viertel aller in Stallfütterung stehender Kühe an Tuberkulose und der Maul- und Klauenseuche erkrankt. Über den Milchkonsum wurden diese Krankheiten auf den Menschen übertragen und hatten Krankheiten wie Typhus, Tuberkulose und Diphtherie zur Folge. Das kaiserliche Gesundheitsamt in Berlin unternahm daraufhin Anstrengungen, eine bakterienfreie Milch zu entwickeln. Aufbauend auf den Erkenntnissen von Pasteur und anderen Forschern entwickelten die deutschen Forscher Neuhaus, Gronwald und Oehlmann einen Apparat, mit welchem sich die Milch steril abfüllen liess. Diese beauftragten «The Improved Patent Sterilizer Syndicat» mit der wirtschaftlichen Verwertung dieser Erfindung (Ursina, 50 Jahre BAMG: 7).
- 144 Ebenda: 7.
- 145 SWA H+I Ba 232, S. 3: [o.J.], Der Alpenbote.
- 146 Ursina, 50 Jahre BAMG: 8.
- 147 PBW, S. 3: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.

- <sup>148</sup> Seit der Renaissance hatte die Familie Pfyffer über Jahrhunderte zehn Kommandanten der päpstlichen Garde gestellt. Alphons und Hans Pfyffer waren zudem direkte Nachfahren von Ludwig Pfyffer, welcher den Katholizismus in kriegerischen Auseinandersetzungen verteidigt hatte (Ammann, Ritz-Pfyffer-Ruchi: 6).
- <sup>149</sup> In einem Brief schrieb Pictet an Ritz: «Je suis bien content de pouvoir vous donner des bonnes nouvelles de vos affaires de lait stérilisé qui, je crois, vont être pour la Suisse l'origine d'une importante amélioration quant à l'industrie laitière de notre pays» (Ursina, 50 Jahre BAMG: 10).
- <sup>150</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 10 f. Von Wattenwyl, Aufruf zur Bildung von Viehzucht-Genossenschaften: 6.
- <sup>151</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 1–4: 22.3.1932, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- <sup>152</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 12–14.
- <sup>153</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 1–6: 22.3.1932, Präsidialadresse an die Generalversammlung. Ursina, 50 Jahre BAMG: 12–16.
- <sup>154</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 95.
- <sup>155</sup> Frey, Janusgesicht: 387–389.
- <sup>156</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 95 und 97.
- <sup>157</sup> Pfister, Strom der Modernisierung: 265 f.
- <sup>158</sup> Hofer, Zusammenschluss: 35–38.
- <sup>159</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 17–19.
- <sup>160</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 7: 22.3.1932, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- <sup>161</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 20 und 96.
- <sup>162</sup> FNK [o.S.], Einzelblatt: [o.J.], Milchen der Berneralpen Milchgesellschaft im Jahre 1913.
- <sup>163</sup> MAB [o.S.], Einzelblatt: 1893, Arbeiterordnung der Berneralpen Milchgesellschaft.
- <sup>164</sup> PBR, S. 3, 8, 9, 25 und 37: 28.2.1905–31.3.1908, Lohnstatistik.
- <sup>165</sup> MAB [o.S.], S. 3: 1896, Register und Empfangsbescheinigungen über Arbeitslöhne.
- <sup>166</sup> PBR, S. 1–5: 28.2.1905, Lohnstatistik.
- <sup>167</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 19.
- <sup>168</sup> MAB [o.S.], S. 1–100: 1896–1899, Register und Empfangsbescheinigungen über Arbeitslöhne.
- <sup>169</sup> MAB [o.S.], S. 8: 10.12.2002, Hofer – Geschichtsreferat an der Universität Bern.
- <sup>170</sup> Aufgrund der Eigenschaften, die man damals den beiden Geschlechtern zuschrieb, wurden Frauen vor allem für schlecht bezahlte Handlangerarbeiten eingesetzt, während man den Männern anspruchsvollere Arbeiten zumutete, die besser bezahlt waren (Leimgruber, Arbeit in der Chocolat Tobler: 110).
- <sup>171</sup> MAB [o.S.], S. 8 f.: 10.12.2002, Hofer – Geschichtsreferat an der Universität Bern.
- <sup>172</sup> Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 144.
- <sup>173</sup> Die Begründung für die Verwendung des Gewinns für die Pensionskasse lautete: «Mittelst der notwendigen finanziellen Kräftigung der Pensionskasse wird das Solidaritätsgefühl zwischen den leitenden und ausführenden Organen unserer Unternehmung weiter belebt und gekräftigt werden» (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 4: 15.3.1919, Verwaltungsratsbericht 1918).
- <sup>174</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 91–93.
- <sup>175</sup> Matis versuchte Unternehmenskulturen zu unterscheiden und unterteilte diese in sechs verschiedene Gruppen. Nach dieser Aufteilung ist die «patriarchalische Stabilitätskultur» durch streng hierarchische Strukturen und grosszügige Sozialfürsorge gekennzeichnet (Berghoff, Unternehmensgeschichte: 149–151).
- <sup>176</sup> Ebenda: 149–151.
- <sup>177</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 96 f. Vergleiche Abbildung 10.
- <sup>178</sup> Ritz, Cäsar Ritz: 103.
- <sup>179</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 1–4: 22.3.1932 Präsidialadresse an die Generalversammlung. Ursina, 50 Jahre BAMG: 22.
- <sup>180</sup> Aufgrund der enthaltenen Angaben über die Besetzung des Verwaltungsrats muss «Der Alpenbote» kurz nach der Jahrhundertwende veröffentlicht worden sein.
- <sup>181</sup> SWA H+I Ba 232, S. 3: [o.J.], Der Alpenbote.
- <sup>182</sup> Schärli, Höhepunkt des schweizerischen Tourismus: 56 f. Rossfeld, Milka und Matterhorn: 320 f.
- <sup>183</sup> Jütte, Geschichte der alternativen Medizin: 115, 135 und 144.
- <sup>184</sup> Vergleiche Abbildung 11.
- <sup>185</sup> Rossfeld, Milka und Matterhorn: 320 f. und 327–329.
- <sup>186</sup> Die Bezeichnung «Emmentaler Alpenmilch Gesellschaft» wäre ungeschickt gewesen, da das Emmental nicht in der Alpenregion liegt.
- <sup>187</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 1–4: 22.3.1932, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- <sup>188</sup> Vergleiche Abbildung 12.

- <sup>189</sup> Der Bär entsprang dem Wappen des Kantons Bern (Ursina, 75 Jahre Ursina: 3).
- <sup>190</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 21–23.
- <sup>191</sup> AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 7: 22.3.1932, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- <sup>192</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 25–29.
- <sup>193</sup> Ebenda: 23.
- <sup>194</sup> MAB Nestlé, Jubiläumsschrift: 3.
- <sup>195</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 23 f.
- <sup>196</sup> AHN Protokolle der ordentlichen und ausserordentlichen Generalversammlungen der Aktionäre der Berneralpen Milchgesellschaft 1892–1899, Einzelblatt: 16. Januar 1895 Generalversammlung der Aktionäre.
- <sup>197</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 25.
- <sup>198</sup> Berneralpen Milchgesellschaft, Sterilisierte Alpenmilch: 13.
- <sup>199</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 31 und 39 f.
- <sup>200</sup> SWA H+I Ba 232, Einzelblatt: [o.J.], Werbung (1900–1930). MAB Werbetafeln.
- <sup>201</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 40 f.
- <sup>202</sup> SWA H+I Ba 232, Einzelblatt: 16.8.1898, Abdruck aus dem «Berner Tagblatt».
- <sup>203</sup> Berneralpen Milchgesellschaft, Sterilisierte Alpenmilch: 14.
- <sup>204</sup> SWA H+I Ba 232, S. 13: [o.J.], Der Alpenbote.
- <sup>205</sup> Vergleiche Statistik im Anhang.
- <sup>206</sup> Die Familie Marcuard spielte eine wichtige Rolle als Financiers im Kanton Bern. Georges Marcuard war u.a. Präsident des Gurniglbades, Gründer der Berner Versicherungen und Verwaltungsrat der Jura-Bern-Luzern-Bahnen (Marcuard: Période bernoise: 15). Roger Marcuard, der älteste Sohn von Georges, gehörte ausserdem längere Zeit den Verwaltungsräten der Berneralpen Milchgesellschaft und der Firma Wander AG an (Wander AG, Hundert Jahre: 120).
- <sup>207</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 32 und 37 f.
- <sup>208</sup> Ebenda: 31.
- <sup>209</sup> Mauler, Suchard: 17. Nussbaum, Suchard: 102.
- <sup>210</sup> Rossfeld, Innovation der Milkschokolade: 125.
- <sup>211</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 31 f.
- <sup>212</sup> « Art. 1: Nous ne fournirons notre lec [lait] sec à aucune autre maison de chocolat. Art. 2 : Par contre vous vous engagez à ne vous couvrir de vos besoins en ce produit que chez nous» (AVN Suchard 1861, S. 2: 24.5.1901, Création Milka – Vertrag).
- <sup>213</sup> AVN Suchard 1861, S. 2 f.: 24.5.1901, Création Milka – Vertrag.
- <sup>214</sup> Rossfeld, Milka und Matterhorn: 274.
- <sup>215</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 41 f.
- <sup>216</sup> Nestlé, Jubiläumsschrift: 5.
- <sup>217</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 41. AVN Suchard 1861, S. 6: 20.7.1904, Création Milka – Brief von Suchard an die BAMG.
- <sup>218</sup> Auch hier wurde die Bezeichnung «Alpenmilch» bewusst im Firmennamen integriert, obwohl Biessenhofen nicht in den Alpen liegt.
- <sup>219</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 69.
- <sup>220</sup> Ob dieser Umstand bei der Standortwahl eine Rolle spielte, bleibt offen (AVN Suchard 1861, S. 7: 6.3.1906, Création Milka – Brief).
- <sup>221</sup> AVN Suchard 1861, Einzelblatt: 18.10.1912, Création Milka – Brief der BAMG an Suchard.
- <sup>222</sup> «Art. 1: Nous continuerons comme par le passé à vous fournir le lait sec préparé à Stalden à l'aide des appareils Hatmaker qui sont votre propriété. Nous ne fournirons ce lait sec à aucune autre fabrique de chocolat» (AVN Suchard 1861, S.1: 28.11.1912, Création Milka – Brief der BAMG an Suchard).
- <sup>223</sup> «Art. 5: L'arrangement actuel a été conclu pour la durée d'une année à partir du 31 Octobre 1912, en remplacement des arrangements précédents. Il continuera à l'avenir ses effets toujours pour la durée d'une année, allant du 1 Novembre au 31 Octobre, à moins qu'une des deux parties ne l'ait dénoncé six mois à l'avance, soit avant le 1 Mai chaque année» (AVN Suchard 1861, S. 1 f.: 28.11.1912, Création Milka – Brief der BAMG an Suchard).
- <sup>224</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 43.
- <sup>225</sup> PBW, S. 9 ff.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- <sup>226</sup> Ursina, 50 Jahre BAMG: 44 ff.
- <sup>227</sup> FNK [o.S.], Einzelblatt: [o.J.], Werbung.
- <sup>228</sup> 1914 gingen 44% des Exports aus Stalden in asiatische Länder und 20% nach Afrika. Die wichtigsten Exportgebiete neben Südostasien stellten Frankreich (34 000 Kisten), Westafrika (24 000 Kisten) und



- England (19 000 Kisten) dar. Der Export nach Amerika und Ozeanien war unbedeutend (PBW, S. 22 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export).
- 229 Ebenda: 22 f.
- 230 Ursina, 50 Jahre BAMG: 46.
- 231 Chiapparino, Land der Schokolade: 46.
- 232 Heer, Nestlé: 32 und 62.
- 233 Berger, Schweizer Trunk: 41. Chiapparino, Land der Schokolade: 46.
- 234 Chiapparino, Land der Schokolade: 46.
- 235 Heer, Nestlé: 54 und 67. Wander AG, Hundert Jahre: 20.
- 236 Wander AG: Entwicklung und Struktur: 1. Pfiffner, Henri Nestlé: 28.
- 237 Schneider, Mehr als Toblerone: 69.
- 238 Pierenkemper, Unternehmensgeschichte: 113.
- 239 AHN Nestlé SA, Historischer Rückblick: 3.
- 240 Nussbaum, Suchard: 117.
- 241 Heer, Nestlé: 59, 64 und 75.
- 242 In beiden Fällen sollte sich der Einsatz für die Kapitalgeber nicht auszahlen: 1899 musste das Aktienkapital der Berneralpen Milchgesellschaft zur Hälfte abschreiben werden und 1912 ereilte die Aktionäre von Chocolat Tobler das gleiche Schicksal (Schneider, Mehr als Toblerone: 71).
- 243 Ebenda: 69–71.
- 244 Heer, Nestlé: 76.
- 245 Rossfeld, Milka und Matterhorn: 320 f.
- 246 Die Kondensmilchindustrie hatte bereits um 1870 einen unbestrittenen Weltruf erlangt, während die Schokoladeindustrie sich erst in den 1890er-Jahren voll entfaltete (Steiner, Kondensmilchfabrik in Cham: 81. Chiapparino, Land der Schokolade: 49 f.). Auch die statistischen Daten von 1913 zeigen die Vormachtstellung der Schweiz auf dem weltweiten Kondensmilch-Markt (PBW, S. 3: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export). Vergleiche die Statistik zur Entwicklung des weltweiten Kondensmilchexports im Anhang.
- 247 Pfister, Strom der Modernisierung: 276. Thut, Zwei-Mann-Labor: 90.
- 248 Chiapparino, Land der Schokolade: 50. Bergier, Wirtschaftsgeschichte der Schweiz: 255.
- 249 Edlin, Philipp Suchard: 78.
- 250 Heer, Nestlé: 149.
- 251 Nussbaum, Suchard: 106.
- 252 Heer, Nestlé: 118 und 151 ff.
- 253 Nussbaum, Suchard: 102 und 106.
- 254 Ebenda: 106.
- 255 Während Nestlé seit der Fusion mit Anglo-Swiss einen Anteil von etwa 75% am Schweizer Export von Dauermilchprodukten hatte, lag der Anteil der Berneralpen Milchgesellschaft ungefähr bei 10% (PBW, S. 13: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export).
- 256 PBW, S. 5 f. und 21 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 257 England war vor 1914 der bester Kunde der Nestlé&Anglo-Swiss Company. Fast die Hälfte der 1914 exportierten Milch ging nach diesem Lande (PBW, S. 4: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export). Der Name Anglo-Swiss wurde nicht zufällig so gewählt: Von Anfang an war das Ziel der Gebrüder Page, hauptsächlich Europa und insbesondere Grossbritannien mit Kondensmilch zu versorgen (Heer, Nestlé: 68).
- 258 PBW, S. 5 f. und 21 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 259 Heer, Nestlé: 32.
- 260 Chiapparino, Land der Schokolade: 49. Fritzsche et al., Historischer Strukturatlas: 118 f.
- 261 Erst 1892 wurde in Cham die erste Käsereigenossenschaft gegründet (Steiner, Kondensmilchfabrik in Cham: 87–89).
- 262 Pfister, Strom der Modernisierung: 276. Steiner, Kondensmilchfabrik in Cham: 80.
- 263 Pfister, Strom der Modernisierung: 273–276. Maillard, Guigoz: 18.
- 264 Cameron, Weltwirtschaft 2: 192–196 und 200.
- 265 Ebenda: 207–209.
- 266 Matis/Stiefel, Weltwirtschaft: 107–111.
- 267 Bergier, Schlussbericht: 71 f.
- 268 Cameron, Weltwirtschaft 2: 226 f.
- 269 Bergier, Schlussbericht: 49 und 85–88.
- 270 Popp, Agrarrevolution: 41.
- 271 Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 31 ff.

- 272 Ebenda: 19 und 26.
- 273 Ebenda: 34–36, 51 und 141.
- 274 Ebenda: 60 und 63.
- 275 PBW, S. 11–13 und 23: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 276 Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 85, 99–102 und 143.
- 277 Vergleiche Statistik im Anhang.
- 278 Vergleiche Statistik im Anhang.
- 279 PBW, S. 11: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 280 Dies geschah über Exporttaxen zur Verbilligung der Milch im Inland (Ursina, 50 Jahre BAMG: 50 f.).
- 281 Ebenda: 50 f.
- 282 Kompensationsgeschäfte waren eine Art von Naturalienhandel mit dem Ausland, welcher während dem Ersten Weltkrieg für die Schweiz eine wichtige Stütze der Landesversorgung darstellte (Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 143).
- 283 PBW, S. 11–13 und 23: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 284 Vergleiche Statistik im Anhang.
- 285 Vergleiche Statistik im Anhang.
- 286 PBW, S. 13: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 287 Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 66.
- 288 Ursina, 50 Jahre BAMG: 71 f.
- 289 Die Compagnie Générale du Lait hatte ihr Quartier im Hotel Ritz am Place Vendôme in Paris aufgeschlagen (AHN Ursina-Chronik 15, S. 104: 1945, Weidmann – Manuskript 1). Diese Tatsache zeigt, dass die Verbindungen der Berneralpen Milchgesellschaft zum Hotelgeschäft der Ritz-Gruppe auch nach dem Tode von Caesar Ritz in der Person Hans Pfyffers von Altishofen als Präsident der Ritz-Gesellschaft Paris weiter intakt waren (Ammann, Ritz-Pfyffer-Ruchti: 7).
- 290 AHN Ursina-Chronik 15, S. 99–105: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 291 Ebenda: 60 f.
- 292 Eine Holdinggesellschaft hat die Partizipation an anderen Gesellschaften zum Ziel, um sie zu kontrollieren oder zu leiten (Chuat, Stratégies de développement: 228).
- 293 AHN Ursina-Chronik 15, S. 4–8: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 294 SWA H+I 232, S. 2: 28.3.1927, Statuten der Berneralpen Milchgesellschaft.
- 295 AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 3 f.: 30.4.1917, Verwaltungsratsbericht.
- 296 Die Milchproduktion weist saisonale Produktionsschwankungen von ca. 25% auf, da das Vieh im Sommer auf den Weiden mehr Milch liefern kann als im Winter. Deshalb wurden die Siedereien im Winterhalbjahr geschlossen. (Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 18).
- 297 PBW, S. 23 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 298 Brodbeck, Agrarpolitisches Experiment: 126–128 und 145.
- 299 Popp, Agrarrevolution: 27.
- 300 Ursina, 50 Jahre BAMG: 54 f.
- 301 PBW, S. 26: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 302 Der Einfachheit halber werden hier die Straits Settlements und britisch Malaya unter dem Begriff Malaysia zusammengefasst.
- 303 PBW, S. 30 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 304 Ursina, 50 Jahre BAMG: 56.
- 305 PBW, S. 28–30: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 306 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 88.
- 307 Vergleiche Statistik im Anhang.
- 308 PBW, S. 11: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 309 70% der Milch aus Stalden wurde 1928 nach Asien geliefert, 20% nach Afrika (wo der Belgische Kongo zum grössten Absatzmarkt aufstieg) und 10% nach Europa (Ebenda: 21 und 60).
- 310 AHN Ursina-Chronik 15, S. 60–70: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 311 «Pour Loerrach aussi, deux facteurs principaux, deux buts à atteindre, question pour l'usine de vie ou de mort, l'augmentation des ventes et la compression des dépenses, permettant une diminution du prix de revient» (AVN Suchard 4629, S. 6: [o.J.], Année 1927 Résumé).
- 312 AHN Ursina-Chronik 15, S. 70–75: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 313 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 15.11.1929.
- 314 AHN Ursina-Chronik 15, S. 76–77: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 315 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 14.11.1930.
- 316 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 10.12.1926.
- 317 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 14.11.1930.



- 318 AHN Ursina-Chronik 15, S. 76–81: 1945, Weidmann – Manuskript 1.  
 319 Ursina, 50 Jahre BAMG: 71.  
 320 Heer, Nestlé: 141–143.  
 321 AVN Suchard 4389, S. 7: 11.2.1931, Séance du conseil d'administration.  
 322 PBW, S. 30: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.  
 323 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 1–5: 9.5.1931, Rapport des Treffens in Lausanne.  
 324 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 4: 9.5.1931, Korrespondenz Weidmann-Pfyffer.  
 325 « Il y a donc une bonne dose de bluff dans tout ceci, et c'est pourquoi je ne me laisse pas impressionner» (Ebenda: 7).  
 326 Ebenda: 5.  
 327 Ebenda: 6 f.  
 328 Ebenda: 5 f.  
 329 Ebenda: 6.  
 330 «Une simple réflexion démontre immédiatement que c'est là une marché de dupes que l'on nous propose» (Ebenda: 2).  
 331 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 13.7.1931.  
 332 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 1–2: 13.8.1931, Gentleman's Agreement.  
 333 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 13.7.1931.  
 334 PBW, S. 33: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.  
 335 AHN Ursina-Chronik 15, S. 121: 1945, Weidmann – Manuskript 1.  
 336 Maillard, Guigoz: 35–37., 41 und 228.  
 337 Ebenda: 221 und 225.  
 338 AHN Ursina-Chronik 15, S. 149–151: 1945, Weidmann – Manuskript 1. Maillard, Guigoz: 295 f.  
 339 AHN Ursina-Chronik 15, S. 153: 1945, Weidmann – Manuskript 1.  
 340 Ebenda: 127–139.  
 341 Ursina, 50 Jahre BAMG: 74.  
 342 Die 1400 Stück Guigoz-Aktien wurden gegen 1400 Ursina-Aktien plus 112 sFr. in Bar pro Aktie umgetauscht, und die Empfänger der Ursina-Aktien hatten das Recht, auf je 7 der erhaltenen Aktien noch eine weitere zu 250 sFr. zu beziehen. Denjenigen Aktionären von Guigoz, die auf den Austausch verzichten wollten, wurden 650 sFr. pro Aktie offeriert (AHN Ursina-Chronik 15, S. 155–158: 1945, Weidmann – Manuskript 1).  
 343 Maillard, Guigoz: 229. Popp, Agrarrevolution: 27.  
 344 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 15.1.1932.  
 345 Jordan, Entreprise atypique: 133 und 215–216.  
 346 «[...] à interdire à ses sociétés affiliées de s'intéresser directement ou indirectement à toute entreprise ayant pour objet la fabrication ou la vente d'un produit similaire au «Talismant» [...]» (AHN Ursina-Chronik 10-59/2.1, S. 3: 1.2.1932, Konvention zwischen Villars und Ursina).  
 347 Ebenda: 1–9.  
 348 Weitere Konventionen wurden 1935 und 1947 vereinbart, auf die hier nicht weiter eingegangen wird.  
 349 AHN Ursina-Chronik 10–59/2.3, S. 1: 4.1.1933, Amendement à la Convention.  
 350 Ursina, 50 Jahre BAMG: 65 f.  
 351 AHN Ursina-Chronik 15, S. 45: 1945, Weidmann – Manuskript 1.  
 352 MAB [o.S.], S.3: 1938, Preisliste Stalden Conserven und Milchprodukte 1938/39.  
 353 St.A.B. LS III 5, S. 711: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates.  
 354 FNK [o.S.], Einzelblatt: [o.J.], Früchte und Gemüse 1947/48.  
 355 FNK [o.S.], Einzelblatt: 1950, Wareneingang.  
 356 AHN Ursina-Chronik 15, S. 123: 1945, Weidmann – Manuskript 1.  
 357 Ursina, 75 Jahre Ursina: 34.  
 358 Ursina, 50 Jahre BAMG: 74.  
 359 PBW, S. 33: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.  
 360 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 2: 19.3.1930, Präsidialadresse an die Generalversammlung.  
 361 Ebenda: 1 f.  
 362 PBW, S. 33–36: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.  
 363 PBW, S. 42: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export. Ursina, 50 Jahre BAMG: 59–61.  
 364 PBW, S. 11: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export. Vergleiche Grafik 3.  
 365 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 14.7.1933.  
 366 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 17.2.1933.  
 367 AHN Ursina-Chronik 15, S. 10 und 44 f.: 1945, Weidmann – Manuskript 1.

- 368 PBW, S. 39: 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 369 Ebenda: 37–37.
- 370 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.7, S.3: 29.4.1937, Vertrag mit Wilts United Dairies Ltd.
- 371 PBW, S. 35 ff. und 44: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 372 AHN Ursina-Chronik 15, S. 179–182: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 373 AHN Ursina-Chronik 15, S. 163: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 374 AHN Ettikettenbuch Band 1 – Nunspeet.
- 375 PBW, S. 34 und 54: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 376 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 17.2.1933.
- 377 Der Umsatz in der Schweiz betrug vor 1930 mit wenigen Ausnahmen zwischen 1–2% des gesamten Milchumsatzes der Berneralpen Milchgesellschaft (PBW, S. 13 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export).
- 378 PBW, S. 14: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 379 PBW, S. 11 und 40–42: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export. Vergleiche Grafik 3.
- 380 AHN VRA-Protokolle der Ursina AG, 16.2.1938.
- 381 AHN Ursina-Chronik 15, S. 49: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 382 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 9.1.1940.
- 383 AHN Ursina-Chronik 15, S. 85: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 384 Dabei dürfte es sich um Zwangsarbeiter handeln.
- 385 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 27.10.1943.
- 386 AHN Ursina-Chronik 15, S. 49: 1945, Weidmann – Manuskript 1. PBW, S. 46: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 387 AHN Ursina-Chronik 15, S. 41: 1945, Weidmann – Manuskript 1. AHN Ursina-Chronik 15, S. 49 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 388 In den Jahren 1939 und 1941 bezog die Armee über die Hälfte des Inlandumsatzes der BAMG (AHN Ursina-Chronik 15, S. 41: 1945, Weidmann – Manuskript 1).
- 389 AHN Ursina-Chronik 15, S. 51: 1945, Weidmann – Manuskript 1. Ursina, 50 Jahre BAMG: 79.
- 390 Vergleiche Grafik 3.
- 391 AHN Ursina-Chronik 15, S. 36: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 392 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.7.1945.
- 393 AHN 5-1.10, S. 4: 10.4.1946, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- 394 Der Preis der Bärenmarke lag 75% über demjenigen der Konkurrenz (AHN 5-1.10, S. 3 f.: 2.4.1948, Präsidialadresse an die Generalversammlung).
- 395 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 3.10.1947 und 19.7.1949.
- 396 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 3 f.: 26.2.1948, Jahresbericht der BAMG 1947.
- 397 AHN 5-1.10, ohne Seitenzahl: 10.4.1947, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- 398 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 19.7.1949.
- 399 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 16.2.1949.
- 400 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 3 f.: 12.4.1950, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- 401 AHN Ursina-Chronik 10-65/1.1, S. 1–3: 19.5.1944, Wander und Nestlé als Konkurrenten.
- 402 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 2: 1929, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- 403 «Il en va, à mon avis, de l'avenir de l'Oursina. Qui n'avance pas, recule. [...] A mon avis, la création de ce service des recherches scientifiques est absolument indispensable à notre concerne. L'heure presse» (AHN Ursina-Chronik 10-65/1.1, S. 3: 19.5.1944, Wander und Nestlé als Konkurrenten).
- 404 AHN Ursina-Chronik 10-65/1.3, S. 1: 8.7.1950, Organisation des Unternehmens.
- 405 PBW, S. 49 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export. Ursina, 50 Jahre BAMG: 78.
- 406 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 8 f.: 10.4.1951, Präsidialadresse an die Generalversammlung.
- 407 AHN Forschung [o.S.] Beilage 35, S. 11: Dezember 1998, Löliger, Willy – Forschung und Entwicklung der Ursina AG 1892–1971.
- 408 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 8: 10.4.1951, Mitteilungen an die Generalversammlung.
- 409 AHN Forschung [o.S.] Beilage 35, S. 11: Dezember 1998, Löliger, Willy – Forschung und Entwicklung der Ursina AG 1892–1971.
- 410 AHN Ursina-Chronik 5-1.10, S. 8: 10.4.1951, Mitteilungen an die Generalversammlung.
- 411 Ebenda: 8.
- 412 Ursina, 75 Jahre Ursina: 11.
- 413 AHN Ursina-Chronik 15, S. 42: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 414 AHN Ursina-Chronik 15, S. 52 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2.

- 415 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 19.7.1949.
- 416 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 10.2.1950.
- 417 AHN Ursina-Chronik 15, S. 54 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 418 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 4: 21.2.1947, Jahresbericht der BAMG 1946.
- 419 St.A.B.LS XIII 5, S. 702–704 und 713: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates.
- 420 St.A.B.LS XIII 5, S. 712: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates.
- 421 St.A.B.LS XIII 5, S. 709: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates.
- 422 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 3: 5.3.1946, Jahresbericht der BAMG 1945.
- 423 FNK [o. S.], Einzelblatt: 1946, Wareneingang.
- 424 Da die Fabrik mit den Bauern Abnahmeverträge abgeschlossen hatte, war sie gezwungen, die Ernte zum festgesetzten Preis zu kaufen, obwohl die Erbsen durch die Trockenheit grobkörnig geworden waren und somit den qualitativen Anforderungen nicht entsprachen (AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 4: 2.3.1950, Jahresbericht der BAMG 1949).
- 425 So warteten zum Beispiel 100 Tonnen Zwetschgen während drei Jahren in Kellern auf irgendeine Verwertung. Die Vermutung, dass hier die Verantwortlichen, welche diese Zwetschgen bestellt hatten, versagt hatten, ist hier naheliegend (St.A.B.LS XIII 5, S. 709: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates).
- 426 St.A.B.LS XIII 5, S. 702 f.: 21.11.1950, Tagblatt des Grossen Rates.
- 427 AHN Ursina-Chronik 15, S. 57: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 428 Ebenda: 56 und 58.
- 429 PBW, S. 3: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 430 Ursina, 50 Jahre BAMG: 54 f.
- 431 Vergleiche hierzu Grafik 5.
- 432 Heer, Nestlé: 124–126.
- 433 PBW, S. 26: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export. AHN Documentation Historique Crise 1921, Ordner mit Einzelblättern: 1916, Statistique «lait».
- 434 PBW, S. 3 f. und 11 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 435 Schneider, Mehr als Toblerone: 71 f.
- 436 1926 wurde die leerstehende Fabrik in Neuenegg der Firma Wander AG verkauft (Wander AG, Hundert Jahre: 68).
- 437 Heer, Nestlé: 128–133 und 141.
- 438 Schneider, Mehr als Toblerone: 72–74.
- 439 Lüpold, Krisenreaktionsstrategie: 214 f.
- 440 Schneider, Mehr als Toblerone: 73 f. Nussbaum, Suchard: 98.
- 441 Diese Diversifikationsphase begann 1928 und endete zu Beginn der 1940er-Jahre.
- 442 Heer, Nestlé: 184–186.
- 443 Thut, Zwei-Mann-Labor: 62 und 65. Edlin, Philipp Suchard: 75.
- 444 Heer, Nestlé: 179–183.
- 445 Schneider, Mehr als Toblerone: 74 f.
- 446 Heer, Nestlé: 179–183. Lüpold, Krisenreaktionsstrategie: 211–216 und 229.
- 447 Während die Schweiz 1913 noch ein Drittel des weltweiten Kondensmilchexports bewerkstelligte, waren es 1935 noch 2 Prozent (Vergleiche die Statistik zur Entwicklung des weltweiten Kondensmilchexports im Anhang).
- 448 Nestlé, This is your company: 52 f.
- 449 Berger, Schweizer Trunk: 54. Schneider, Mehr als Toblerone: 75 f.
- 450 Schneider, Mehr als Toblerone: 76.
- 451 Heer, Nestlé: 213 f.
- 452 Edlin, Philipp Suchard: 76.
- 453 Lüpold, Krisenreaktionsstrategie: 217–220 und 229.
- 454 Schwarz, Macht durch Nahrung: 20–23.
- 455 Heer, Nestlé: 223 f.
- 456 Nestlé umging die Handelsblockaden während der Weltwirtschaftskrise, indem das Unternehmen in den Absatzländern selbst Produktionsanlagen erstellte.
- 457 Durch die Handelsblockaden während der Weltwirtschaftskrise und die hohen Milchpreise in der Schweiz war der Export zunehmend von staatlichen Subventionen abhängig. Während dem Zweiten Weltkrieg wurden die Tochtergesellschaften der Ursina der Kriegswirtschaft der einzelnen Länder unterstellt.
- 458 PBW, S. 13 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.
- 459 AHN Ursina-Chronik 15, S. 18: 1945, Weidmann – Manuskript 1.
- 460 PBW, S. 13 f.: März 1942, Weidmann – Querschnitt durch 50 Jahre Export.

- 461 Cameron, Weltwirtschaft 2: 229 f. und 253.
- 462 Matis/Stiefel, Weltwirtschaft: 143.
- 463 Ebenda: 148 f.
- 464 Cameron, Weltwirtschaft 2: 234 f. und 239 f.
- 465 Nach der Sterling-Krise 1957 begann der Finanzplatz London seine internationalen Operationen vom Pfund auf den Dollar umzustellen. Diese Umstellung führte zu einer Liberalisierung der internationalen Finanzmärkte (Michie, Aufstieg der City of London als Finanzplatz: 35).
- 466 Die Gründung der EWG im Jahre 1957 hatte politische und wirtschaftliche Wurzeln. Einerseits wollte man den europäischen Binnenmarkt vergrössern und damit ein Gegengewicht zum Markt der Vereinigten Staaten herstellen, andererseits sollten durch das gemeinsame Wirtschaftsprojekt kriegsrische Auseinandersetzungen in Europa verhindert und das im Zweiten Weltkrieg verlorengewonnene Gewicht Europas in der Weltpolitik und der Weltwirtschaft zurückgewonnen werden, da die militärische und politische Macht nicht zuletzt auf wirtschaftlicher Stärke beruhte. Angesichts der zunehmenden Dominanz der USA wurde sich Europa bewusst, dass man nur gemeinsam das Weltgeschehen aktiv beeinflussen konnte. Während sechs europäische Staaten (darunter die BRD und Frankreich) zur EWG zusammenschlossen, sprachen sich Grossbritannien, die skandinavischen Länder, Österreich, Portugal und die Schweiz gegen eine solche Wirtschaftszusammenarbeit aus und gründeten stattdessen die European Free Trade Association (Cameron, Weltwirtschaft 2: 261–265).
- 467 Matis/Stiefel, Weltwirtschaft: 154 f.
- 468 Cameron, Weltwirtschaft 2: 239 f.
- 469 Tilly, Globalisierung: 35.
- 470 Cameron, Weltwirtschaft 2: 239–242.
- 471 Pfister, 1950er-Syndrom: 72–74.
- 472 Polster, Wandlungen der Lebensweise: 223–226.
- 473 Polster/Voy, Eigenheim und Automobil: 294. Pfister, 1950er-Syndrom: 26 f. und 65–75.
- 474 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 353 f.
- 475 Brändli, Supermarkt im Kopf: 53.
- 476 Pfister, 1950er-Syndrom: 26.
- 477 Bernegger, Schweiz und Weltwirtschaft: 449–453.
- 478 Der Bund verpflichtete sich dazu, die inländische Agrarproduktion zu festgesetzten Preisen abzukaufen. Die Preise richteten sich dabei an den Produktionskosten und den Einkommen in den anderen Sektoren (Popp, Agrarrevolution: 49).
- 479 Ebenda: 46–50.
- 480 Baumann/Moser, Bauern im Industriestaat: 360 f. und 385.
- 481 Baumann/Moser, Bauern im Industriestaat: 385. Popp, Agrarrevolution: 63 ff.
- 482 Vergleiche Grafik 6 und Statistik im Anhang.
- 483 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 3: 27.2.1964, Jahresbericht der BAMG 1963.
- 484 1959 beliefen sich die Erträge von Stalden auf 742 000 sFr. in den Philippinen, 650 000 sFr. in Thailand, 140 000 sFr. in Malaysia und 156 000 sFr. in Südvietsnam. Dazu lieferte die holländische Tochterfirma grosse Mengen an gezuckerter Kondensmilch nach Thailand, welche insgesamt einen Ertrag von 883 000 holländischen Gulden einbrachte (AHN Ursina-Chronik 10-60/2, S. 3: 9.6.1960, Bericht über filled und reconstituted Milk).
- 485 Die Fabriken in Holland wurden nach dem Zweiten Weltkrieg stark ausgebaut und produzierten hauptsächlich Butter und Dosenmilch zum Export nach Südostasien (AHN Ursina-Chronik 15, S. 164–172: 1960, Weidmann – Manuskript 2).
- 486 AHN Ursina-Chronik 4-1.6, S. 49: 1968, Analysen der Konzernumsätze. AHN Ursina-Chronik 15, S. 72: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 487 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 4: 3.3.1952, Jahresbericht der BAMG 1951.
- 488 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 3 f.: 16.2.1955, Jahresbericht der BAMG 1954.
- 489 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 3: 6.4.1961, Jahresbericht der BAMG 1960.
- 490 Die Alpura AG war 1951 zur Verwertung des UP-Verfahrens als neue Tochtergesellschaft gegründet worden (AHN Ursina-Chronik 15, S. 70: 1960, Weidmann – Manuskript 2).
- 491 Dank dem UP-Verfahren konnte Wander die Qualität der «Ovomaltine» wesentlich verbessern (Wander AG, Hundert Jahre: 50).
- 492 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.12.1950.
- 493 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 18.6.1952.
- 494 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 1: 16.9.1952, Beziehungen zwischen Nestlé und Ursina.
- 495 AHN Ursina-Chronik 10-60/3, S. 1: 29.1.1955, Vertrag zwischen Ursina und Tetra-Pak.
- 496 AHN Ursina-Chronik 10-60/3, S. 1: 22.11.1955, Vertrag zwischen Ursina und Tetra-Pak.

- <sup>497</sup> Die Gewinne der Alpura bewegten sich in den 1950er-Jahren zwischen 1075 und 12 487 sFr., einzig im Jahre 1956 fielen diese mit 20 371 sFr. höher aus (AHN Ursina-Chronik 6-1.12, [Var.]: 1950–1971, Geschäftsberichte der Alpura).
- <sup>498</sup> AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 26.2.1958.
- <sup>499</sup> AHN Ursina-Chronik 6-1.12, [Var.]: 1950–1971, Geschäftsberichte der Alpura.
- <sup>500</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 61: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>501</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/3, S. 3: 5. März 1970, Informationen über den Zustand der Tochtergesellschaften der Ursina.
- <sup>502</sup> Vergleiche Grafik 6.
- <sup>503</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 86 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>504</sup> Wildt, Konsumgesellschaft: 97–101.
- <sup>505</sup> AHN Ursina-Chronik 11-67/4, S. 3: 1967, Studie über den Stand und die Entwicklung des Unternehmensverbandes der AAA.
- <sup>506</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 102: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>507</sup> Ebenda: 60 f.
- <sup>508</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/3, S. 2: 5.5.1970, Informationen über den Zustand der Tochtergesellschaften der Ursina.
- <sup>509</sup> AHN Ursina-Chronik 4-1.6, S. 2 und 50: 31.12.1968, Analysen der Konzernumsätze.
- <sup>510</sup> Vergleiche Statistik im Anhang.
- <sup>511</sup> Der Buchwert der Produktionsanlagen in Rumilly, Biessenhofen und Holland stieg zwischen 1943 und 1958 deutlich an, während dieser in Stalden sogar fiel (AHN Ursina-Chronik 15, S. 21 f.: 1945, Weidmann – Manuskript 1. AHN Ursina-Chronik 15, S. 30 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2).
- <sup>512</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 2 f. und 79: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>513</sup> Ursina, 75 Jahre Ursina: S. 31.
- <sup>514</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.7.1945.
- <sup>515</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 26.6.1946.
- <sup>516</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 3–5 und 13 f.: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>517</sup> Ursina, 75 Jahre Ursina: S. 28.
- <sup>518</sup> Hans Pfyffer von Altishofen sass von 1892–1952 im Verwaltungsrat des Unternehmens und war zudem von 1919–1952 Präsident des Unternehmens (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina). Neben seinem Amt bei der BAMG war er auch Präsident der Luzerner Kantonalbank (welche zu den befreundeten Banken der BAMG gehörte), des Grand-Hotel National in Luzern sowie der Ritz-Gesellschaft in Paris (Ammann, Ritz-Ruchti-Pfyffer-Reinhard: 7).
- <sup>519</sup> Die Familie Muheim stammte aus der Oberschicht des Kantons Uri (Ursina, 50 Jahre BAMG: S. 83). Emmanuel Muheim war von 1892–1922 Direktor. Nach seinem Tod trat Hans Muheim 1922 in die Berneralpen Milchgesellschaft ein und wurde sein Nachfolger. Hans Muheim war danach von 1936–1950 im Verwaltungsrat des Unternehmens (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- <sup>520</sup> Georges Marcuard sass von 1892–1927 im Verwaltungsrat der Berneralpen Milchgesellschaft. Nahtlos trat nach seinem Rücktritt Roger Marcuard von 1928–1947 an seine Stelle, nachdem dieser bereits während der Präsidentschaft seines Vaters von 1911–1918 in diesem Gremium vertreten war (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- <sup>521</sup> Marcuard gab die Präsidentschaft 1918 wieder ab, wohl nicht zuletzt weil die Bank Marquard vom Ersten Weltkrieg schwer getroffen worden war und 1919 schliesslich von der Schweizerischen Kreditanstalt übernommen wurde (Marcuard, Période bernoise: 15).
- <sup>522</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 31.10.1952.
- <sup>523</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 8: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>524</sup> 1912 trat Castella als junger Exportkaufmann in die BAMG ein. Zwischen 1921 und 1940 war er Präsident der Tochtergesellschaft in Rumilly, zwischen 1952 und 1963 Präsident der Ursina (AHN Ursina-Chronik 16-2/3, S. 11 f.: [o.J.], In Memoriam – Louis de Castella).
- <sup>525</sup> AHN Ursina-Chronik 15, S. 26: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- <sup>526</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.11.1958.
- <sup>527</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 28.10.1955.
- <sup>528</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 1.10.1959.
- <sup>529</sup> Die französische Tochtergesellschaft sah sich in ihrer Entwicklung gehemmt, da sie nicht wisse, was Ursina eigentlich wolle (AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 16.1.1969).
- <sup>530</sup> Vergleiche AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 8: 9.3.1961, Geschäftsbericht Ursina 1960.
- <sup>531</sup> Bei dieser Beurteilung fand ebenfalls die geographische Lage von Australien im Falle eines neuen Krieges Berücksichtigung (AHN Ursina-Chronik 15, S. 181–185: 1960, Weidmann – Manuskript 2).



- 532 AHN Ursina-Chronik 15, S. 181–185: 1960, Weidmann – Manuskript 2.
- 533 AHN Ursina-Chronik 10-59/3, S. 1–4: 27.5.1959, Bericht über Tongala Milk Products.
- 534 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 24.2.1959.
- 535 AHN Ursina-Chronik 10-60/4, S.1: 2.11.1960, Aktennotiz über eine Besprechung mit Nestlé.
- 536 Ursina, 75 Jahre Ursina: S. 41.
- 537 Ebenda: S. 38.
- 538 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.11.1958.
- 539 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 10.6.1953.
- 540 1941 wurde das Gentlemen's Agreement mit Nestlé aus dem Jahre 1931 verlängert. Der neue Vertrag war auf die Dauer des Zweiten Weltkrieges beschränkt (AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 2: 31.12.1941, Gentlemen's Agreement).
- 541 AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12, S. 1: 16.7.1947, Vertrag zwischen Nestlé und Ursina.
- 542 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 31.11.1952.
- 543 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 10.6.1953.
- 544 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 22.6.1954.
- 545 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 20.2.1957.
- 546 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 7.5.1958.
- 547 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 29.9.1960.
- 548 AHN Ursina-Chronik 1.1, S. 10: 4.2.1966, Geschäftsbericht Ursina 1965.
- 549 AHN VRA-Protokolle der Ursina AG, 1953–1963.
- 550 AHN Ursina-Chronik 1.1, S. 8: 12.4.1961, Geschäftsbericht Ursina 1960.
- 551 Das Umsatzwachstum der AAA in Deutschland stieg von 14,7% im Jahre 1949 auf 59,1% im Jahre 1954 an und flaute danach kontinuierlich wieder auf 19,1% im Jahre 1959 ab (AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 4.4.1960).
- 552 Pfister, 1950er-Syndrom: 69.
- 553 Schindelbeck, Illustrierte deutsche Konsumgeschichte: 45. Polster, Wandlungen der Lebensweise: 223–226.
- 554 Pfister, 1950er-Syndrom: 74.
- 555 AHN Ursina-Chronik 12-69/1, S. 1–18: 9.10.1968, Die AAA heute und die Planung für morgen.
- 556 Ebenda: 41.
- 557 Tanner, Fabrikmahlzeit: 448 und 452.
- 558 Pfister, 1950er-Syndrom: 402.
- 559 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 30.6.1959.
- 560 Berghoff, Unternehmensgeschichte: 353 f.
- 561 Welskopp, unmöglicher Konzern: 32–36.
- 562 AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 22: 3.5.1967, Geschäftsbericht Ursina 1966.
- 563 Seit 1906 beruhte der Erfolg der Berneralpen Milchgesellschaft auf den Milchexporten nach Südostasien, den Milchpulverlieferungen an die exportorientierten Schweizer Schokoladenunternehmen sowie in geringerem Masse auf den Exportlieferungen von Guigoz-Produkten nach Frankreich.
- 564 Dabei handelte es sich um sogenannte «filled und reconstituted Milk», bei welcher Magermilchpulver und Pflanzenfett miteinander gemischt und eingedickt werden. Diese Art von Kondensmilch konnte aufgrund des billigen Magermilchpulvers aus den USA, Australien und Neuseeland sehr günstig hergestellt werden (AHN Ursina-Chronik 10-60/2, S. 1: 9.6.1960, Bericht über filled und reconstituted Milk).
- 565 Ebenda: 1–4.
- 566 AHN Ursina-Chronik 10-66/3, S. 1: 16.6.1966, Projekt Südvietnam.
- 567 AHN Ursina-Chronik 10-62/2, S. 1 f.: 9.4.1962, Bericht über die Zustände in Südvietnam.
- 568 AHN Ursina-Chronik 10-66/3, S. 2–6: 16.6.1966, Projekt Südvietnam.
- 569 1969 war von einer Verteuerung des Vietnam-Projektes auf 6 Millionen sFr. die Rede, 1970 wurden insgesamt 1,3 Millionen sFr. in das Unternehmen in Saigon investiert (AHN VR-Protokolle der Ursina AG, 12.12.1969 und 23.3.1970).
- 570 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 20.12.1966.
- 571 Ebenda.
- 572 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 13.9.1967.
- 573 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 30.11.1967.
- 574 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 5: 10.3.1970, Jahresbericht der BAMG 1969.
- 575 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 4: 11.3.1971, Jahresbericht der BAMG 1970.
- 576 AHN Ursina-Chronik 14-71/1.1, S. 1: 12.1.1971, Pressekonferenz.
- 577 AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 6: 4.2.1966, Geschäftsbericht Ursina 1965.

- 578 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 5: 22.2.1966, Jahresberichte der BAMG 1965.
- 579 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 6: 26.2.1968, Jahresberichte der BAMG 1967.
- 580 Chuat, *Stratégies de développement*: 61 f.
- 581 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 5: 25.2.1969, Jahresberichte der BAMG 1968.
- 582 SWA H+I Ba 281, S.13: 23.4.1969, Geschäftsbericht Tobler 1968.
- 583 SWA H+I Ba 200, S. 6: 7.3.1968, Geschäftsbericht Suchard SA 1967.
- 584 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 5: 25.2.1969, Jahresberichte der BAMG 1968.
- 585 Ebenda: 4.
- 586 AHN Ursina-Chronik 13-70/3, S. 1 und 4: 5.4.1970, Informationen über den Zustand der Tochtergesellschaften der Ursina.
- 587 AHN Ursina-Chronik 6-1.12, S. 4 f.: 10.3.1970, Jahresberichte der BAMG 1969.
- 588 Aufgrund der zunehmenden Risiken auf dem Milchmarkt stiegen die Abschreibungen der Ursina AG stark an. Aufgrund der Abschreibungen ist anzunehmen, dass sich die Unternehmensleitung bereits um 1960 der Problematik einer einseitigen Ausrichtung des Unternehmens auf den Milchmarkt bewusst geworden war. Konkret erwähnt wurde sie aber erstmals 1964, als die Milch zunehmend zum Politikum wurde (AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 26.6.1964).
- 589 Cailler, Suchard, Tobler, Lindt & Sprüngli sowie Villars deckten 80% des schweizerischen Schokoladebedarfs (AHN Ursina-Chronik 10-59/2.7, S. 13: 28.9.1959, Überlegungen zur Übernahme von Villars).
- 590 Ebenda: 1–13.
- 591 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 24.2.1959.
- 592 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 23.11.1960.
- 593 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 4.11.1961.
- 594 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 12.4.1962.
- 595 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 1.5.1963.
- 596 AHN Ursina-Chronik 11-68/4.2, S. 7: 19.7.1967, Konflikt zwischen Chocolat Villars und Ursina.
- 597 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 30.11.1967.
- 598 Disch stellt unter anderem die heute noch bekannten Sport-Mint-Bonbons her.
- 599 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 17.7.1961.
- 600 Albert Pictet war Banquier der Bank Pictet & Cie. in Genf und sass von 1934–1965 im Verwaltungsrat der Ursina und war zwischen 1964–1965 für kurze Zeit Präsident des Unternehmens (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- 601 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 26.6.1964.
- 602 AHN Ursina-Chronik 11-67/4, S. 7: August 1967, Studie über den Stand und die Entwicklung des Unternehmensverbandes der Allgäuer Alpenmilch AG.
- 603 AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 4–6: 18.2.1968, Geschäftsbericht Ursina 1967.
- 604 AHN Ursina-Chronik 11-68/1.1, S. 1: 1.5.1968, Projekt Caracol.
- 605 AHN Ursina-Chronik 14-71/15, S. 1: 1971, Beziehungen der Ursina mit Evian.
- 606 AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 23.9.1965.
- 607 AHN Ursina-Chronik 11-68/3.1, S. 7–10: September 1967, Situation Kindernahrungsmittel. AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 9.7.1968.
- 608 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 16.4.1969.
- 609 AHN Ursina-Chronik 11-67/3.1, S. 1: 7.11.1967, Besprechung zwischen Suchard und Ursina.
- 610 AHN Ursina-Chronik 11-67/3.3, S. 2: 30.11.1967, Besprechung zwischen Suchard und Ursina.
- 611 AHN Ursina-Chronik 11-68/1.1, S. 2–7: 1.5.1968, Projekt Caracol.
- 612 Ebenda: 7.
- 613 Ebenda: 9.
- 614 Ebenda: 2 f.
- 615 Ebenda: 1.
- 616 Ebenda: 3.
- 617 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 4.4.1960.
- 618 Ursina erzielte 85% seines Umsatzes mit Milch- und Milchprodukten. Es war symptomatisch für das Unternehmen, dass mit einer einzigen Marke – der «Bärenmarke» – 30% des gesamten Umsatzes erzielt wurden (AHN Ursina-Chronik 12-69/3.3, S. 4: 4.3.1969, Fusion zwischen Ursina und Interfranck).
- 619 AHN Ursina-Chronik 12-69/3.7, Einzelblatt: 5./6.7.1969, Holliger, Carl: Die Mitgift ist gezählt. Aus: ZW-Sonntags-Journal (Nr. 27).
- 620 AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 17.10.1969.
- 621 AHN Ursina-Chronik 12-69/3.3, S. 5: 4.3.1969, Fusion zwischen Ursina und Interfranck.
- 622 Heer, Nestlé: 346–348.

- <sup>623</sup> Bei der Fusion der beiden Unternehmen konnten die Interfranck-Aktien im Verhältnis 1:1 gegen Ursina-Aktien getauscht werden, wobei das Umtauschangebot bis zum 12. Januar 1970 befristet war (AHN Ursina-Chronik 12-69/3.10, S. 1 f.: 12.12.1969, Fusion zwischen Ursina und Interfranck).
- <sup>624</sup> AHN Ursina-Chronik 12-69/3.7, Einzelblatt: 5./6.7.1969, Holliger, Carl: Die Mitgift ist gezahlt. Aus: ZW-Sonntags-Journal (Nr. 27). AHN Ursina-Chronik 1-1.1, S. 4: 19.4.1971, Geschäftsbericht Ursina 1970.
- <sup>625</sup> AHN Ursina-Chronik 3-1.5, ohne Seitenzahl: 31.12.1970, Konsolidierte Bilanzen.
- <sup>626</sup> Heer, Nestlé: 350.
- <sup>627</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1, S. 52: 25.5.1970, McKinsey Zwischenbericht #3.
- <sup>628</sup> Heer, Nestlé: 350.
- <sup>629</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/7, S. 1 f.: 16.9.1970, Projekt Dyna. AHN Ursina-Chronik 13-70/7, S. 1: 4.11.1970, Projekt Dyna.
- <sup>630</sup> Heer, Nestlé: 336.
- <sup>631</sup> Ursina, 75 Jahre Ursina: 25.
- <sup>632</sup> AHN Ursina-Chronik 3-1.5, ohne Seitenzahl: 1968, Konsolidierte Bilanzen.
- <sup>633</sup> AHN VRA-Protokoll der Ursina AG, 16.1.1969.
- <sup>634</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1.1, S. 2 f.: Februar 1970, Mc Kinsey-Bericht.
- <sup>635</sup> Ebenda: Exhibit 8.
- <sup>636</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1.3, S. 48: 25.5.1970, Mc Kinsey-Bericht.
- <sup>637</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1.1, Exhibit 10 und 12: Februar 1970, Mc Kinsey-Bericht.
- <sup>638</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1.3, S. 48 und 52: 25.5.1970, Mc Kinsey-Bericht. Ursina, 75 Jahre Ursina: 40.
- <sup>639</sup> AHN Ursina-Chronik 13-70/1.1, Exhibit 24 f.: Februar 1970, Mc Kinsey-Bericht.
- <sup>640</sup> AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 11.1.1971.
- <sup>641</sup> Abt, Hansjörg. Nestlé im Doppelsprung an die Weltspitze. In: Neue Zürcher Zeitung, 17.1.1971: 17.
- <sup>642</sup> Gugelmann war Präsident der Swissair, der Gugelmann & Cie. in Langenthal sowie der Elektrizitätswerke Wynau, sowie Verwaltungsratsmitglied bei der Schweizerischen Bankgesellschaft und Bally (AHN Ursina-Chronik 15, S.7: 1967, Salomon – 50 ans de Lait Mont-Blanc). Er gehörte von 1964–1970 dem Verwaltungsrat der Ursina an und war von 1966–1969 deren Präsident (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- <sup>643</sup> Schwarzenbach stand zwischen 1963 und 1971 im Verwaltungsrat der Ursina und von 1970–1971 als Präsident an der Spitze des Unternehmens (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- <sup>644</sup> Sulzer stand im Verwaltungsrat der Firma Sulzer in Winterthur und der Schweizerischen Kreditanstalt (AHN Ursina-Chronik 15, S. 7: 1967, Salomon – 50 ans de Lait Mont-Blanc). 1958 wurde er bei Ursina zum Delegierten im Verwaltungsrat gewählt und blieb bis 1971 in diesem Amt (AHN Ursina-Chronik 1-1.1, Deckblatt: 1905–1971, Geschäftsberichte der BAMG/Ursina).
- <sup>645</sup> Die erste Begegnung, welche in unmittelbarem Zusammenhang mit der Fusion der beiden Unternehmen stand.
- <sup>646</sup> Faktisch war es aber eine Absorption der Ursina-Franck durch Nestlé.
- <sup>647</sup> AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 11.1.1971.
- <sup>648</sup> Abt, Nestlé im Doppelsprung an die Weltspitze. In: Neue Zürcher Zeitung: 17.
- <sup>649</sup> AHN VR-Protokoll der Ursina AG, 11.1.1971.
- <sup>650</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/1.1, S. 1: 12.1.1971, Pressekonferenz.
- <sup>651</sup> Abt, Nestlé im Doppelsprung an die Weltspitze. In: Neue Zürcher Zeitung: 17.
- <sup>652</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/1.3, S. 1: 19.1.1971, Pressekonferenz.
- <sup>653</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/4.1, Einzelblatt: 1.2.1971, Interpellationen an den Regierungsrat des Kantons Bern.
- <sup>654</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/4.4, S. 2 f.: 14.4.1971, Interpellationen an den Regierungsrat des Kantons Bern.
- <sup>655</sup> Schwarz, Konzentrationsbewegungen. In: Der Bund: 11.
- <sup>656</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/5, S. 1: 4.2.1971, Zeitungsausschnitte.
- <sup>657</sup> SWA H+I Ba 232, S. 2: 6.4.1971, Orientierung von Schwarzenbach an die Aktionäre.
- <sup>658</sup> Die Ursina-Franck wäre auch bei einer Ablehnung der Fusion nicht untergegangen (AHN Ursina-Chronik 14-71/8.4, S. 37: 5.5.1971, Protokoll GV Fusion mit Nestlé).
- <sup>659</sup> SWA H+I Ba 232, S. 3: 6.4.1971, Orientierung von Schwarzenbach an die Aktionäre.
- <sup>660</sup> Ebenda: 3 f.
- <sup>661</sup> Ebenda: 4.
- <sup>662</sup> Ebenda: 4–6.



- <sup>663</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/4, Einzelblatt: 27.4.1971, An die Aktionäre der Ursina-Franck. Aus: NZZ vom 27.4.71.
- <sup>664</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/8.4, S. 17: 5.5.1951, Protokoll GV Fusion mit Nestlé.
- <sup>665</sup> Ebenda: 19.
- <sup>666</sup> Ebenda: 47.
- <sup>667</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/11.2, S. 9: 28.8.1971, Einspruch der FUSAG. Heer, Nestlé:
- <sup>668</sup> AHN Ursina-Chronik 14-71/11.2, S. 1–2: 16.8.1972, Einspruch der FUSAG.
- <sup>669</sup> Nestlé, Jubiläumsschrift: 12.
- <sup>670</sup> Edlin, Philippe Suchard: 76.
- <sup>671</sup> Schneider, Mehr als Toblerone: 77 f.
- <sup>672</sup> 70% des Umsatzes erzielte Suchard 1969 im Schokoladegeschäft (SWA H+I Ba 290, S. 8: 4.4.1970, Jahresbericht Suchard 1969).
- <sup>673</sup> Chuat, Stratégies de développement: 136.
- <sup>674</sup> Thut, Zwei-Mann-Labor: 66–69.
- <sup>675</sup> SWA H+I Ba 930, S. 9: 26.3.1965, Geschäftsbericht Wander 1964.
- <sup>676</sup> Thut, Zwei-Mann-Labor: 75 f. SWA H+I Ba 930, S. 4: 22.3.1968, Geschäftsbericht Wander 1967.
- <sup>677</sup> Chuat, Stratégies de développement: 61.
- <sup>678</sup> AVN Suchard 4391, S. 566: 10.9.1968, VR-Protokoll.
- <sup>679</sup> Auf dem Schweizer Inlandmarkt führte die Konkurrenz der Supermärkte (Migros, Coop) aufgrund der veränderten Einkaufsgewohnheiten zu schwindenden Margen (SWA H+I Ba 281, S. 7: 6.5.1971, Geschäftsbericht Tobler 1970).
- <sup>680</sup> Edlin, Philipp Suchard: 77–82.
- <sup>681</sup> Heer, Nestlé: 274–277. Schwarz, Nestlé: 23 f.
- <sup>682</sup> Schwarz, Nestlé: 14 und 23 f.
- <sup>683</sup> Die Milch- und Schokoladeindustrie zehrte also von ihren Errungenschaften aus der Blütezeit um die Jahrhundertwende, als innerhalb kürzester Zeit mit der Bärenmarke (1892), der Milka-Schokolade (1901), der Ovomaltine (1904) und der Toblerone (1908) sehr starke Marken entwickelt wurden, welche bis heute überdauerten.
- <sup>684</sup> Aus diesem Grund stiess die neue Führung der Ursina-Franck, bestehend aus externen Managern, bei den traditionsbewussten Aktionärskreisen mit ihren Fusionsvorhaben mit Nestlé auf grossen Widerstand.
- <sup>685</sup> Der weitgehende Freihandel und die neuen Transportmöglichkeiten (Eisenbahn) ermöglichten eine exportorientierte Milch- und Schokoladeindustrie in der Schweiz.
- <sup>686</sup> Nach Gerhard Mensch wären die Krisen der Agrarwirtschaft, wie zum Beispiel die Krise der Kornwirtschaft mit der Öffnung der Agrarmärkte oder die Käseexportkrise der Ausgangspunkt für die Entstehung der Schweizer Milch- und Schokoladeindustrie.
- <sup>687</sup> Diese Erkenntnisse führten zu einem neuen Körper- und Gesundheitsbewusstsein, welches ein verändertes Ernährungsverhalten hervorrief und zu Basisinnovationen (Schumpeter) wie Nestlé-Kindermehl, der Kondensmilch oder der sterilisierten Milch anregten.
- <sup>688</sup> Die Argumente der Haltbarkeit und Sicherheit vor Krankheitserregern beziehen sich auf die Milchindustrie.
- <sup>689</sup> Bei der Ursina erfuhr vor allem die Kondensmilch «Bärenmarke» einen enormen Wachstumsschub, aufgrund der Arbeit von Schneider dürften sich bei Tobler mit der «Toblerone» ähnliche Prozesse abgespielt haben. Bei Wander und Suchard ist dieser Sachverhalt anzunehmen, wobei hier kein gesicherter Forschungsstand besteht.
- <sup>690</sup> Bei der Ursina wurden in der «Ära Castella» (1953–1963) praktisch keine neuen, erfolgversprechenden Produkte entwickelt und das UP-Verfahren wurde zu wenig forciert.
- <sup>691</sup> Anstelle von nährreichen Produkten wie der «Bärenmarke» mit 10% Fettgehalt oder der Schokolade waren durch die zunehmende Gefahr der Überernährung und das neue Schlankheitsideal leichtere Produkte gefragt. Noch heute kämpft die Schweizer Schokoladeindustrie gegen das Argument, dass Schokolade dick mache (Chocosuisse. Chocologie – Geschichte und Gegenwart der Schweizer Schokoladeindustrie. Bern, 2001: 47).
- <sup>692</sup> Dies bedeutet nicht, dass die «Bärenmarke» oder die «Toblerone» gänzlich vom Markt verschwanden (auch heute noch werden diese Produkte in grossen Mengen verkauft), sondern dass ihre Gewinnspannen sanken.

## Bibliographie

### *Ungedruckte Quellen*

*Archives historiques Nestlé (AHN), Vevey*

- AHN Documentation Historique: Crise 1921.  
AHN Etikettenbuch Band 1 – Nunspeet.  
AHN Forschung Löliger, Willy: Forschung und Entwicklung der Ursina AG, 1892–1971.  
AHN Nestlé SA: Historischer Rückblick 1866–1991. Vevey 1991.  
AHN Publicité groupe Nestlé parues dans les journaux.  
AHN Protokolle der ordentlichen und ausserordentlichen Generalversammlungen der Aktionäre der Berneralpen Milchgesellschaft 1892–1899.  
AHN Ursina-Chronik 1-1.1 Verwaltungsratsberichte und Geschäftsberichte der Ursina beziehungsweise der Berneralpen Milchgesellschaft, 1905–1971.  
AHN Ursina Chronik 2-1.3 Verwaltungsratsprotokolle und Protokolle des Ausschusses des Verwaltungsrates, 1950–1971.  
AHN Ursina-Chronik 3-1.5 Konsolidierte Bilanzen, 1957 und 1961–1970.  
AHN Ursina-Chronik 4-1.6 Analysen der Konzernumsätze, 1964–1969.  
AHN Ursina-Chronik 4-1.7 Höchst- und Tiefstkurse der Ursina-Aktien.  
AHN Ursina-Chronik 5-1.10 Präsidialadressen an die Generalversammlung, 1929–1970.  
AHN Ursina-Chronik 6-1.12 Jahresberichte der Berneralpen Milchgesellschaft Stalden, Emmental, 1944–1970 und Geschäftsberichte der Alpura, 1951–1971.  
AHN Ursina-Chronik 9-1/13.7 Vertrag zwischen Ursina und Wilts United Dairies Limited, 1937.  
AHN Ursina-Chronik 9-1/13.12 Beziehungen zwischen Nestlé und Ursina, 1931–1952.  
AHN Ursina-Chronik 10-59/2 Verträge zwischen Chocolat Villars und Ursina, 1932.  
AHN Ursina-Chronik 10-59/3 Bericht über Tongala Milk Products, 1959.  
AHN Ursina-Chronik 10-60/2 Bericht über filled und reconstituted Milk, 1960.  
AHN Ursina-Chronik 10-60/3 Vertrag zwischen Ursina und Tetra-Pak Lund, 1955.  
AHN Ursina-Chronik 10-62/2 Bericht über die Zustände in Südvietsnam, 1962.  
AHN Ursina-Chronik 10-65/1 Empfehlungen für die Nachkriegszeit, 1944.  
AHN Ursina-Chronik 10-66/3 Projekt Südvietsnam, 1966.  
AHN Ursina-Chronik 11-67/3 Besprechung zwischen Suchard und Ursina, 1967.  
AHN Ursina-Chronik 11-67/4 Studie über den Stand und die Entwicklung des Unternehmensverbandes der Allgäuer Alpenmilch AG, 1967.  
AHN Ursina-Chronik 11-68/1 Projekt Caracol, 1968.  
AHN Ursina-Chronik 11-68/2 Unternehmensbewertungen von Ursina und Interfranck, 1968.  
AHN Ursina-Chronik 11-68/3 Projekt Alpha, 1968.  
AHN Ursina-Chronik 11-68/4 Konflikt zwischen Chocolat Villars und Ursina, 1968.  
AHN Ursina-Chronik 12-69/1 Die AAA heute und die Planung für morgen, 1968.  
AHN Ursina-Chronik 12-69/3 Fusion zwischen Ursina und Interfranck, 1969.  
AHN Ursina-Chronik 13-70/1 McKinsey-Bericht, 1970.  
AHN Ursina-Chronik 13-70/3 Information über den Zustand der Tochtergesellschaften der Ursina, 1970.  
AHN Ursina-Chronik 13-70/7 Projekt Dyna, 1970.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/1 Pressekonferenz, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/4 Einsprachen durch Aktionäre und den Kanton Bern, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/5 Zeitungsausschnitte, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/8 Fusion zwischen Ursina und Nestlé, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/11 Einspruch der FUSAG, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 14-71/15 Beziehungen zwischen Ursina und Evian, 1971.  
AHN Ursina-Chronik 15 Salomon, Robert: 50 ans de Lait Mont-Blanc 1917–1967. Paris 1967.  
AHN Ursina-Chronik 15: Weidmann, Edwin: Die Ursina AG und ihre Tochtergesellschaften. Band 1. Manuskript. Bern 1945.  
AHN Ursina-Chronik 15: Weidmann, Edwin: Die Ursina AG und ihre Tochtergesellschaften. Band 2. Manuskript. Bern 1960.  
AHN Ursina-Chronik 16-2/3 In Memoriam – Todesanzeigen leitender Personen der Ursina AG.  
AHN Ursina Protokolle des Verwaltungsratsausschusses 1926–1949.

*Archives de la Ville de Neuchâtel (AVN), Neuenburg*

AVN Suchard 1861    Création Milka.

AVN Suchard 4389    Conseil 1930–1952.  
AVN Suchard 4629    Situation 1926–1930.  
AVN Suchard 4630    Rapports de la direction Générale 1930–1931.  
AVN Suchard 4391    Conseil III 1966–1971.

*Archiv des Museums zum «Alten Bären», Konolfingen*

MAB Arbeiterordnung der Berneralpen Milchgesellschaft von 1893.  
MAB Hofer, Barbara: Die Grosse Transformation. Geschichtsreferat am Sekundarlehramt der Universität Bern, 2002.  
MAB Nestlé SA: Jubiläumsschrift 1892–1992. 100 Jahre Nestlé Fabrik Berneralpen Milchgesellschaft Konolfingen. Konolfingen 1992.  
MAB Preisliste Stalden Conserven und Milchprodukte 1938/39.  
MAB Register und Empfangsbescheinigungen über Arbeitslöhne 1896–1899.  
MAB Werbetafeln.

*Bürgerbibliothek, Bern*

BBB GA Oek.Ges. 14/15 Protokolle der OeG Juli 1890–Februar 1892.

*Fabrik Nestlé, Konolfingen*

FNK Herkunftsorte von Früchten und Gemüse der Konservenfabrik 1947/48.  
FNK Milchen der Berneralpen Milchgesellschaft im Jahre 1913.  
FNK Statistik Fabrik Konolfingen, 1917–1957.  
FNK Umsätze Schweiz und Export, 1952–1963.  
FNK Wareneingang in die Konservenfabrik, 1946.  
FNK Wareneingang in die Konservenfabrik, 1950.

*Privatbesitz Fritz Rüegsegger, Konolfingen*

PBR Lohnstatistik vom 28. Februar 1905 bis 31. März 1908.

*Privatbesitz Peter Weidmann, Bern*

PBW Weidmann, Edwin: Querschnitt durch 50 Jahre Export der Berneralpen Milchgesellschaft Stalden, Emmenthal. Bern 1942.

*Schweizerisches Wirtschaftsarchiv (SWA), Basel*

SWA H+I Ba 232    Ursina-Franck AG  
SWA H+I Ba 281    Chocolat Tobler  
SWA H+I Ba 290    Chocolat Suchard SA  
SWA H+I Ba 930    Wander AG

*Staatsarchiv, Bern*

St.A.B.LS XIII 5    Tagblatt des Grossen Rates 1950.

***Gedruckte Quellen***

Bernalpen Milchgesellschaft: Sterilisierte Alpenmilch der Berneralpen Milchgesellschaft. Stalden [o.J.].  
Chocosuisse: Chocologie – Geschichte und Gegenwart der Schweizer Schokoladeindustrie. Bern 2001.  
Nestlé: This is your company. Vevey 1946.  
Ritz, Marie-Louise: Cäsar Ritz. Bern 1938.  
Ursina AG: 50 Jahre Berneralpen Milchgesellschaft – Ab 1926 Ursina AG. Konolfingen 1942.  
Ursina AG: 75 Jahre Ursina. Bern 1967.  
Von Mandach, Conrad: Oberstdivisionär Jean von Wattenwyl 1850–1922. Bern 1923.  
Von Wattenwyl, Jean: Aufruf zur Bildung von Viehzucht-Genossenschaften im Kanton Bern und Entwurf-Statuten für solche. Bern 1889.  
Wander AG: Hundert Jahre Forschen und Wirken 1865–1965. Bern 1965.  
Wander AG: Entwicklung und Struktur der Wander-Gruppe. Bern 1970.

### *Zeitungsartikel*

- Abt, Hansjörg: Nestlé im Doppelsprung an die Weltspitze. In: Neue Zürcher Zeitung (Nr. 25), 17. Januar 1971: 17–18.
- Schwarz, Theodor: Konzentrationsbewegungen in der bernischen Wirtschaft. In: Der Bund (Nr.100), 2. Mai 1971: 11.

### *Fachliteratur*

- Ammann, Fred: Cäsar Ritz, Eduard Ruchti, Alphons Pfyffer, Familie Reinhard, 2x Familie Hammer. In: Genealogische Kartei dynastischer Hoteliers- und Gastwirte-Familien (Folgeheft Nr. 10). Biel 1998.
- Bathelt, Harald/Glückler, Johannes: Wirtschaftsgeographie. Stuttgart 2002.
- Baumann, Werner/Moser Peter: Bauern im Industriestaat. Agrarpolitische Konzeptionen und bäuerliche Bewegungen in der Schweiz 1918–1968. Zürich 1999.
- Berghoff, Hartmut: Zwischen Kleinstadt und Weltmarkt – Hohner und die Harmonika 1857–1961. Unternehmensgeschichte als Gesellschaftsgeschichte. Paderborn 1997.
- Berghoff, Hartmut: Moderne Unternehmensgeschichte. Paderborn 2004.
- Berger, Myriam: Ein Schweizer Trunk gegen die Leiden der Zeit – Die Werbeversprechen der Ovomaltine von 1904 bis zum Zweiten Weltkrieg. In: Di Falco, Daniel/Bär, Peter/Pfister, Christian (Hrsg.): Bilder vom besseren Leben – Wie Werbung Geschichte erzählt. Bern 2002: 40–55.
- Bergier, Jean-François: Wirtschaftsgeschichte der Schweiz. Von den Anfängen bis zur Gegenwart. 2. Auflage. Zürich 1990.
- Bergier, Jean-François: Die Schweiz, der Nationalsozialismus und der Zweite Weltkrieg: Schlussbericht/ Unabhängige Expertenkommission Schweiz–Zweiter Weltkrieg. Zürich 2002.
- Bernegger, Michael: Die Schweiz und die Weltwirtschaft: Etappen der Integration im 19. und 20. Jahrhundert. In: Bairoch, Paul/Körner, Martin (Hrsg.): Die Schweiz in der Weltwirtschaft. Zürich 1990: 429–465.
- Brändli, Sibylle: Der Supermarkt im Kopf. Konsumkultur und Wohlstand in der Schweiz nach 1945. Wien. Köln. Weimar 2000.
- Brodbeck, Beat: Ein agrarpolitisches Experiment. Entstehung, Zweck und Ziele der Schweizerischen Käseunion und einer neuen Milchmarktordnung 1914–1922. Lizentiatsarbeit an der Universität Bern. Bern 2003.
- Bohnenblust, Emil: Konolfingen: Standort einer Milchkonservenfabrik. In: Bärner Brattig (Nr. 2). Gstaad 2001: 30–32.
- Cameron, Rondo: Geschichte der Weltwirtschaft. Band 1. Vom Paläolithikum bis zur Industrialisierung. Stuttgart 1991.
- Cameron, Rondo: Geschichte der Weltwirtschaft. Band 2. Von der Industrialisierung bis zur Gegenwart. Stuttgart 1992.
- Chastonay, Adalbert: Cäsar Ritz – Leben und Werk. Niederwald 1994.
- Chiapparino, Francesco: Das Land der Schokolade. Die Schweizer Schokoladenindustrie im internationalen Kontext des 19. und 20. Jahrhunderts. In: Leimgruber, Yvonne/Feuz, Patrick/ Rossfeld, Roman/Tobler, Andreas (Hrsg.): Chocolat Tobler – Zur Geschichte der Schokolade und einer Berner Firma. Bern 2001: 46–55.
- Chuat, Isabelle: Suchard 1960–1980 Stratégies de développement: Diversification et Alliances. Lizentiatsarbeit an der Universität Neuenburg. Neuenburg 2003.
- Edlin, Christa: Philipp Suchard 1797–1884 – Schokoladefabrikant und Sozialpionier. Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik (Heft Nr. 56). Glarus 1992.
- Egli, Hans-Rudolf/Messerli, Paul: Der Staat Bern – Vom grössten Stadtstaat nördlich der Alpen zum Teil des Espace Mittelland. In: Geographische Rundschau (Heft Nr. 9, Jg. 55). Braunschweig 2003: 12–19.
- Fischer, Manuel: Kondensmilch. Vom Kindernährmittel zum vielseitigen Halbfabrikat der Nahrungsmittelindustrie, 1866–1900. In: Gilomen, Hans-Jörg/Jaun, Rudolf/Müller, Margrit/Veyrassat, Béatrice (Hrsg.): Innovationen – Voraussetzungen und Folgen, Antriebskräfte und Widerstände. Zürich 2001: 279–303.
- Freeman, Christopher/Louçã, Francisco: As time goes by. From the Industrial Revolutions to the Information Revolution. Oxford 2002.
- Frey, Walter: Das Janusgesicht der Agrarmodernisierung: Der Verlust der sozialen Tragfähigkeit. Der demographische, ökonomische und soziale Transformationsprozess des bernischen Amtsbezirks Konolfingen zwischen 1760 und 1880. Dissertation an der Universität Bern. Bern 1991.

- Fritzsche, Bruno/Frey, Thomas/Rey, Urs/Romer, Sandra: Historischer Strukturatlas der Schweiz – Die Entstehung der modernen Schweiz. Baden 2001.
- Heer, Jean: Nestlé – Hundertfünfundzwanzig Jahre von 1866 bis 1991. Vevey 1991.
- Hofer, Hermann: Der Zusammenschluss in der schweiz. Milchwirtschaft. Dissertation an der Universität Bern. Weinfelden 1923.
- Holenstein, André: Artikel «Bauern – Frühe Zeit». In: Stiftung Historisches Lexikon der Schweiz (Hrsg.): Historisches Lexikon der Schweiz (Band 2). Basel 2003: 77–79.
- Jordan, Samuel: Chocolats Villars S.A. (1901–1954). Le parcours d'une entreprise atypique. Fribourg 2001.
- Jütte, Robert: Geschichte der Alternativen Medizin – Von der Volksmedizin zu den unkonventionellen Therapien von heute. München 1996.
- Kämpfen, Werner: Ein Leben für den Gast. Brig 1991.
- Kästli, Paul: Milchkunde und Milchhygiene. 1. Teil: Wesen und Eigenschaften der Milch. Bern 1972.
- Kästli, Paul: Milchkunde und Milchhygiene. 2. Teil: Milchfehler. Bern 1974.
- Kellner, Joachim/Kurth, Ulrich/Lippert, Werner: 50 Jahre Werbung in Deutschland – 1945–1995. Düsseldorf 1995.
- König, Wolfgang: Geschichte der Konsumgesellschaft. Stuttgart 2000.
- Leimgruber, Yvonne/Feuz, Patrick/Rossfeld, Roman/Tobler, Andreas (Hrsg.): Chocolat Tobler – Zur Geschichte der Schokolade und einer Berner Firma. Bern 2001.
- Leimgruber, Yvonne: Arbeit in der Chocolat Tobler. Ein Abbild der gesellschaftlichen Geschlechterverhältnisse. In: Leimgruber, Yvonne/Feuz, Patrick/Rossfeld, Roman/Tobler, Andreas (Hrsg.): Chocolat Tobler – Zur Geschichte der Schokolade und einer Berner Firma. Bern 2001: 110–121.
- Lüpold, Martin: Globalisierung als Krisenreaktionsstrategie. Dezentralisierung bei Nestlé 1920–1950. In: Gilomen, Hans-Jörg/Müller, Margrit/Veyrassat, Béatrice (Hrsg.): Globalisierung – Chancen und Risiken. Die Schweiz in der Weltwirtschaft 18.–20. Jahrhundert. Zürich 2003 : 211–234.
- Maillard, Maryline: Guigoz – Les débuts d'une entreprise innovatrice dans l'industrie laitière (1908–1937). Fribourg 2002.
- Mankiw, Gregory: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre. Stuttgart 1999.
- Marcuard, Bernard: Période bernoise. 1745–1982: livre de famille. Muri BE 1983.
- Matis, Herbert/Stiefel, Dieter: Die Weltwirtschaft – Struktur und Entwicklung im 20. Jahrhundert. Wien 1991.
- Mauler, Francis: Le chocolat Suchard 1826–1926. Neuenburg 1926.
- Mensch, Gerhard: Das technologische Patt – Innovationen überwinden die Depression. Frankfurt 1975.
- Mesmer, Beatrix: Die Verwissenschaftlichung des Alltags – Anweisungen zur richtigen Umgang mit dem Körper in der schweizerischen Populärpresse 1850–1900. Zürich 1997.
- Michie, Randal: Der Aufstieg der City of London als Finanzplatz. In: Merki, Christoph Maria (Hrsg.): Europas Finanzzentren. Geschichte und Bedeutung im 20. Jahrhundert. Frankfurt 2005: 23–52.
- Nussbaum, Claire-Aline: Suchard – emergence d'une multinationale 1880–1930. Lizenziatsarbeit an der Universität Neuenburg. Neuenburg 2000.
- Pfiffner, Albert: Henri Nestlé (1814–1890) – Vom Frankfurter Apothekergehilfen zum Schweizer Pionierunternehmer. Zürich 1993.
- Pfister, Christian: Im Strom der Modernisierung – Bevölkerung, Wirtschaft und Umwelt im Kanton Bern 1700–1914. Bern 1995.
- Pfister, Christian: «Das 1950er-Syndrom». In: Pfister, Christian (Hrsg.): Das 1950er-Syndrom. Der Weg in die Konsumgesellschaft. Bern 1996: 21–95.
- Pfister, Christian: Käsereien 1813–1989. In: Egli, Hans-Rudolf/Pfister, Christian (Hrsg.): Historisch-Statistischer Atlas des Kantons Bern 1750–1995. Umwelt – Bevölkerung – Wirtschaft – Politik. Bern 1998: 128–129.
- Pierenkemper, Toni: Unternehmensgeschichte. Stuttgart 2000.
- Pohl, Hans: Aufbruch der Weltwirtschaft. Geschichte der Weltwirtschaft von der Mitte des 19. Jahrhunderts bis zum Ersten Weltkrieg. Stuttgart 1989.
- Polster, Werner: Wandlungen der Lebensweise im Spiegel der Konsumententwicklung – Vom Dienstleistungskonsum zum demokratischen Warenkonsum. In: Polster, Werner/Voy, Klaus/Thomasberger, Claus (Hrsg.): Gesellschaftliche Transformationsprozesse und materielle Lebensweise. Beiträge zur Wirtschafts- und Gesellschaftsgeschichte der Bundesrepublik Deutschland (1949–1989). Band 2. Marburg 1993: 193–262.
- Polster, Werner/Voy, Klaus: Eigenheim und Automobil – Die Zentren der Lebensweise. In: Wandlungen der Lebensweise im Spiegel der Konsumententwicklung – Vom Dienstleistungskonsum zum demokratischen Warenkonsum. In: Polster, Werner/Voy, Klaus/Thomasberger, Claus (Hrsg.): Gesellschaftliche



- Transformationsprozesse und materielle Lebensweise. Beiträge zur Wirtschafts- und Gesellschaftsgeschichte der Bundesrepublik Deutschland (1949–1989). Band 2. Marburg 1993: 263–320.
- Popp, Hans: Das Jahrhundert der Agrarrevolution. Schweizer Landwirtschaft und Agrarpolitik im 20. Jahrhundert. Bern 2000.
- Risch, Paul/Stocker, Paul: Einkommenslage und Wirtschaftsstruktur des Kantons Bern. Wachstumspolitische Lageanalyse und Skizze eines Förderprogramms. Bern 1968.
- Rossfeld, Roman: Milka, Milch und Matterhorn. Die Geschichte der schweizerischen Schokoladeindustrie und ihres Marketings von 1880–1920 dargestellt am Beispiel von Suchard. Lizentiatsarbeit. Zürich 2000.
- Rossfeld, Roman: Die Innovation der Milkschokolade und der Aufstieg der schweizerischen Schokoladeindustrie, 1880–1920. In: Gilomen, Hans-Jörg/Jaun, Rudolf/Müller, Margrit/Veyrassat, Béatrice (Hrsg.): Innovationen – Voraussetzungen und Folgen, Antriebskräfte und Widerstände. Zürich 2001: 121–149.
- Schärli, Arthur: Höhepunkt des Schweizerischen Tourismus in der Zeit der «Belle Epoque» unter besonderer Berücksichtigung des Berner Oberlandes. Zürich 1984.
- Schätzli, Ludwig: Wirtschaftsgeographie I. Theorie. Paderborn 2001.
- Schmocker, Hans: Konolfingen: Texte und Bilder über die bernische Gemeinde. Konolfingen 1983.
- Schneider, Urs: Mehr als Toblerone – Die wechselhafte Geschichte der Chocolat Tobler. In: Leimgruber, Yvonne/Feuz, Patrick/Rossfeld, Roman/Tobler, Andreas (Hrsg.): Chocolat Tobler – Zur Geschichte der Schokolade und einer Berner Firma. Bern 2001: 69–81.
- Schindelbeck, Dirk: Marken, Moden und Kampagnen. Illustrierte deutsche Konsumgeschichte. Darmstadt 2003.
- Schwarz, Friedhelm: Nestlé – Macht durch Nahrung. Stuttgart. München 2000.
- Steiner, Hermann: 100 Jahre Nestlé – Zur Geschichte der ersten europäischen Kondensmilchfabrik in Cham. Zug 1968.
- Tanner, Jakob: Fabrikmahlzeit – Ernährungswissenschaft, Industriearbeit und Volksernährung in der Schweiz 1890–1950. Zürich 1999.
- Thut, Walter: Vom Zwei-Mann-Labor zum Weltkonzern: Georg Wander (1841–1897), Albert Wander (1841–1950), Georg Wander (1898–1969). Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik (Heft Nr. 79). Näfels 2005.
- Tilly, Richard: Globalisierung aus historischer Sicht und das Lernen aus der Geschichte. Köln 1999.
- Welskopp, Thomas: «Ein unmöglicher Konzern»? Die Migros als Gegenstand der modernen Unternehmensgeschichte. In: Girschik, Katja/Ritschl, Albrecht/Welskopp, Thomas (Hrsg.): Der Migros-Kosmos. Zur Geschichte eines aussergewöhnlichen Schweizer Unternehmens. Baden 2003: 12–40.
- Went, Robert: Ein Gespenst geht um... Globalisierung! Eine Analyse. Zürich 1997.
- Widmer, Thomas: Die Schweiz in der Wachstumskrise der 1880er-Jahre. Zürich 1992.
- Wildt, Michael: Am Beginn der Konsumgesellschaft. Mangelserfahrung, Lebenshaltung, Wohlstandshoffnung in Westdeutschland in den fünfziger Jahren. Hamburg 1994.
- Zürcher, Christoph: Artikel «Berner Alpen Milchgesellschaft». In: Stiftung Historisches Lexikon der Schweiz (Hrsg.): Historisches Lexikon der Schweiz (Band 2). Basel 2003: 296–297.