

**Zeitschrift:** Adelbodmer Hiimatbrief  
**Herausgeber:** Stiftung Dorfarchiv Adelboden  
**Band:** 75 (2014)

**Artikel:** Veränderungen in der Hotellerie : die Vergangenheit ist die Zukunft  
**Autor:** Pfenninger, Urs  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1062728>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Veränderungen in der Hotellerie – die Vergangenheit ist die Zukunft

Seit Jahren geht die soziale Schere in praktisch allen westlichen Gesellschaften auseinander. Die Zahl der Vermögenden nimmt ebenso zu wie diejenige der Wenig-Verdienenden. Stark unter Druck ist die traditionelle Mittelklasse. Diese Entwicklung bleibt nicht ohne Auswirkungen auf den Tourismus. Auf der Piste beobachten wir ausgabefreudige Gäste in teuersten Skianzügen neben Paaren und Familien, die sich mit Mühe vielleicht zwei Skitage pro Saison absparen. Die breite Masse fehlt zunehmend. Ein ähnliches Bild zeigt sich in der Beherbergung. Gehaltene oder trotz durchzogenem Wetter und Stürmen sogar gesteigerte Logiernächte in der Luxushotellerie und im Preiswert-Segment stehen im Gegensatz zu Einbrüchen oder knappem Halten bei den Übernachtungszahlen der traditionellen Zwei- und Dreisternebetriebe.

Welche Schlüsse sind für Adelboden zu ziehen? Es braucht dringend eine Abrundung des Beherbergungsangebots gegen oben als auch unten. Ob Alpenbad oder Familienhotel mit Bäderanlage – wesentlich ist ein 5-Sternebetrieb am Standort Nevada. Bessere Auslastung und höhere Wertschöpfung sind die Folge, ausserdem werden neue Gästegruppen angesprochen. Gästegruppen, die es in Adelboden bekanntlich während sehr langer Zeit gab. Dass ein familienfreundlicher Betrieb ein Luxushotel nicht ausschliesst, zeigt sich übrigens eindrücklich mit dem Lenkerhof ennet dem Hahnenmoos. Vorwärts gehen muss es auch im Preiswert-Segment: ob dabei eine klassische Jugendherberge oder ein ähnliches Konzept realisiert wird, ist zweitrangig. Keinesfalls hoffnungslos ist die Lage der Mitteklasshotellerie. Klare und unverwechselbare Positionierung ist oberstes Gebot. Und durch geeignete Kooperationslösungen lassen sich die Kosten senken, die Effizienz steigern und damit wieder Mittel für Investitionen freispielnen.

*Urs Pfenninger, Resortmanager / Tourismusdirektor Adelboden Tourismus.*