

**Zeitschrift:** Agrarwirtschaft und Agrarsoziologie = Économie et sociologie rurales [1980-2007]  
**Herausgeber:** Schweizerische Gesellschaft für Agrarwirtschaft und Agrarsoziologie  
**Band:** - (2006)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Standortoffensive : das Beispiel der Sägerei Domat/Ems  
**Autor:** Arpagaus, Eugen  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-966561>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## **Standortoffensive: Das Beispiel der Sägerei Domat/Ems**

Eugen Arpagaus, Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden, Chur

**Die Neue Regionalpolitik bezweckt die Inwertsetzung von Potenzialen in den Regionen, um dadurch neue Arbeitsplätze schaffen und bestehende erhalten zu können. Wie das Beispiel der Potenzialnutzung Holz zeigt, standen bezüglich der Standortentwicklung umfangreiche Arbeiten an, bevor das zusätzliche Potenzial nachhaltig genutzt werden konnte. Die gezielte Fokussierung auf das Glied „international wettbewerbsfähige Sägerei“ in der Holzkette, sowie auf vorgelagerte und nachgelagerte volkswirtschaftliche Effekte, bedeutet auch die Abkehr vom Giesskannenprinzip. Die Ansiedlung einer Sägerei in Domat/Ems entspricht klar den Zielen der Neuen Regionalpolitik.**

### **1. Waldnutzung**

Graubünden hat Waldvorräte und Überbestände von ca. 50 Mio. m<sup>3</sup> Holz, zudem wächst 3-mal mehr Holz nach als geerntet wird. Die Ausweitung des Waldes in Graubünden beträgt pro Jahr ca. 700 Hektaren. Im gesamten Kanton fällt ein Defizit von CHF 33.-/m<sup>3</sup> Holz an (total ca. 6 Mio. CHF pro Jahr). Es sind Massnahmen umzusetzen, welche die Defizite der Waldeigentümer reduzieren.

### **2. Potenzialentwicklung / Standortentwicklung**

Im Projekt Resgia I wurde unter Einbezug der ansässigen Sägereiindustrie die Strategie entwickelt, wie die Wettbewerbsfähigkeit der Holznutzung nachhaltig sichergestellt werden kann. Bei diesen Abklärungen wurden auch einzelne Kontakte mit Schweizer Sägereien aufgenommen. Die heutigen Bündner Sägewerke mit ihren 55 Beschäftigten und ca. 40 000 m<sup>3</sup> Einschnitt pro Jahr sind vorwiegend regional tätig und verfügen über keine nationalen oder internationalen Absatzmärkte. Als Strategie aus Resgia I erwies sich die Ausrichtung auf ein mittleres

bis grosses Sägewerk, das vorwiegend internationale Märkte beliefert, als zielführend. Dies mit folgender Argumentation:

- Ein Sägewerk wird Investitionen in vor- und nachgelagerte Betriebe bewirken.
- Graubünden braucht ein international konkurrenzfähiges Sägewerk:
  - Mit einem neuen auf die internationalen Märkte ausgerichteten Sägewerk kann eine nachhaltige Nutzung des Potenzials Holz im Kanton gesichert werden.
  - Vor allem auch in den dezentralen Regionen soll die Nutzung der Ressource Holz für Wertschöpfung in der Waldwirtschaft sorgen und so zur Sicherung von Arbeitsplätzen in den entlegenen Regionen beitragen.

Das Projekt Resgia II beurteilt jene vier Fragen, die sich dabei aus der Sicht der Wald- und Holzwirtschaft stellen: Warum braucht es ein Grosssägewerk im Kanton Graubünden? Wie gross ist die sägefähige Rundholzmenge, welche aus den Wäldern des Kantons Graubünden auf wirtschaftliche Weise beschafft werden kann? Welche volkswirtschaftlichen Nutzeneffekte sind mit einem Grosssägewerk für den Kanton Graubünden verbunden? Welche politisch-administrativen Rahmenbedingungen sind nötig, um allfällige Hindernisse bei der Rundholzbeschaffung zu überwinden?

Pro Jahr werden über 200 000 m<sup>3</sup> Rundholz nach Italien, Österreich und Deutschland exportiert. D.h. eine zusätzliche Wertschöpfung durch die Verarbeitung vor Ort gibt es derzeit nicht. Einheimisches Holz wird exportiert, im Ausland verarbeitet und dann wieder eingeführt. Dem Ausland und der Transportindustrie wird dadurch eine jährliche Wertschöpfung von mehr als 10 Mio. CHF überlassen.

Um wettbewerbsfähig zu sein, braucht die Region ein Sägewerk mit internationalen Absatzkanälen sowie Einschnittkosten, die im internationalen Vergleich konkurrenzfähig sind (Ø Einschnittkosten international ausgerichteter Unternehmungen liegen bei ca. CHF 30.-/m<sup>3</sup>, Ø Einschnittkosten der Bündner Sägereien bei ca. CHF 85.-/m<sup>3</sup>).

Der Rohstoff Holz ist am globalen Markt Mangelware, insbesondere in Nordamerika sowie im Mittleren und Fernen Osten. Mittelfristig werden sich die Holzpreise dem europäischen Niveau angleichen. Dies mit der Konsequenz, dass die Preise für Rundholz in Graubünden - sofern hier verarbeitet - tendenziell leicht steigen könnten.

Transporte werden bei den steigenden Energiekosten tendenziell teurer. Um die Logistikkosten zu senken, muss ein Sägewerk deshalb möglichst nahe bei der Ressource Holz stehen. Dadurch lassen sich die Transportkosten massiv senken, da weiterverarbeitete Produkte in den Markt gelangen. Die Möglichkeit der Schienentransporte in Richtung internationaler Märkte ist ein grosser Standortvorteil. Hauptnutznieesser sind dabei die Waldeigentümer, also in Graubünden mehrheitlich die Gemeinden. Weil die Transportkosten üblicherweise zu ihren Lasten fallen, verhilft ihnen diese Kostenreduktion zu einem konkreten Mehrertrag.

### **3. Bestehende Holzindustrie**

Im Jahre 2001 hat das Departement des Innern und der Volkswirtschaft ein KTI-Projekt (Kommission für Technologie und Innovation) unterstützt. Dies hat zum Ziel, die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der Bündner Sägewerkindustrie zu untersuchen. Es konnte keine klare Strategie erarbeitet werden, die zu einer Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit führen würde.

Es zeigt sich, dass in Regionen, in denen sich ein international wettbewerbsfähiges Sägewerk befindet, auch die bestehenden Kleinsägereien profitieren können. Ähnliche Überlegungen zur Konkretisierung möglicher Strategien zur Stärkung der ansässigen Sägereien werden durch Graubünden Holz ausgearbeitet. Im Zentrum steht die Herstellung von Nischenprodukten. Eine Konkurrenzierung kann aus dieser Überlegung und wegen den unterschiedlichen Absatzmärkten ausgeschlossen werden.

### **4. Volkswirtschaftliche Bedeutung – Sägewerk als Entwicklungsmotor**

Bei einem 2-Schichtbetrieb innerhalb des Sägewerkes werden bis zu 120 Mitarbeiter beschäftigt. Bei einem 3-Schichtbetrieb könnten bis zu 150 Mitarbeiter beschäftigt werden. Auf dem Areal des Sägewerkes sind 5 Hektaren Land für die Überbauung weiterverarbeitender Betriebe reserviert. Dort besteht ebenfalls ein Potenzial von bis zu 150 Mitarbeitern. In der Studie Resgia II konnte aufgezeigt werden, dass ein Beschäftigungseffekt - vorgelagert zum Sägewerk - von 460 Mitarbeitern

besteht. Entlang der vorgelagerten Holzkette können durch eine Erhöhung des Rundholzeinschnittes (auf bis zu 300 000 m<sup>3</sup> sägefähiges Rundholz) weitere 100 Mitarbeiter beschäftigt werden. Die Einsparungen der Transportkosten betragen ca. 2 Mio. CHF, welche mehrheitlich der waldbesitzenden öffentlichen Hand zugute kommen. Im Weiteren ist entlang der Holzkette mit einem zusätzlichen Steueraufkommen von ca. 2 Mio. CHF zu rechnen.

Tab. 1: Arbeitsplatzpotenzial und andere Vorteile eines Sägewerks

<120 Mitarbeiter	im Sägewerk bei einem 2-Schichtbetrieb
<150 Mitarbeiter	im Sägewerk bei einem 3-Schichtbetrieb
<150 Mitarbeiter	bei nachgelagerten Betrieben
ca. 460 MA	Beschäftigungseffekt (vorgelagert)
>100 neue MA	Entlang der vorgelagerten Holzkette
ca. 2 Mio. CHF	Einsparungen an Transportkosten der Bündner Waldeigentümer
ca. 2 Mio. CHF	zusätzliches Steueraufkommen entlang der Holzkette

## 5. Gesetzliche Grundlage zur einzelbetrieblichen Förderung

Das Sägewerk wird mit einem à fonds perdu-Beitrag von 7,5 Mio. CHF (ca. 10 % der Investition) sowie mit einem Darlehen von 10 Mio. CHF mit einer Laufzeit von 10 Jahren unterstützt. Gemäss dem Gesetz über die Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung im Kanton Graubünden müssen dafür folgende Kriterien erfüllt werden: Schaffung von Arbeitsplätzen, innovatives Vorhaben, Absatzmärkte müssen überwiegend ausserhalb Graubünden liegen und eine marktübliche Grundfinanzierung muss vorliegen.

Stossrichtung 3 des Wirtschaftsleitbildes Graubünden 2010 besagt, dass öffentliche Investitionen nach volkswirtschaftlichem Nutzen zu priorisieren sind. Das grosse Engagement des Kantons rechtfertigt sich also auch durch den hohen „Return on Investment“. Es kann von jährlichen Mehrerträgen zu Gunsten der öffentlichen Hand in Höhe von ca. 6,4 Mio. CHF ausgegangen werden.

## 6. Literatur

Die Berichte Resgia I und Resgia II finden Sie auf unserer Homepage-Seite [www.awt.gr.ch](http://www.awt.gr.ch) unter der Rubrik Übersicht/Dokumente.

### **Anschrift des Verfassers:**

Eugen Arpagaus, Amtsvorsteher  
Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden  
Grabenstrasse 1  
7000 Chur

[Eugen.Arpagaus@awt.gr.ch](mailto:Eugen.Arpagaus@awt.gr.ch)

