

Zeitschrift:	Les intérêts de nos régions : bulletin de l'Association pour la défense des intérêts jurassiens
Herausgeber:	Association pour la défense des intérêts jurassiens
Band:	69 (1998)
Heft:	1
Artikel:	L'Homme comme mesure de toutes choses... dans notre époque de globalisation aussi!
Autor:	Vontobel, Hans
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-824417

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 08.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

I'Homme comme mesure de toutes choses... dans notre époque de globalisation aussi !

Conférence prononcée par M. Hans Vontobel, banquier, le 11 mars 1998 dans le cadre des «mercredis de Partenaires pour l'emploi», organisée en collaboration avec l'ADIJ.



Hans Vontobel à Delémont, le 11 mars 1998 (photo Nouss Carnal).

Lors de ses voeux de Nouvel-An, M. Cotti, Président de la Confédération, a proposé que, dans les douze prochains mois et au delà, nous conduisions un large débat sur l'avenir aussi bien politique qu'économique de notre pays. Ce n'est que si nous nous faisons de claires représentations à ce sujet et si en résultent des points de cristallisation que nous pourrons aborder la réforme de la Constitution fédérale. Donc avant tout s'impose un débat à la recherche continue du «de quoi s'agit-il?», si possible sans dérive vers la vaine polémique personnelle, mais en confrontations concrètes entre tous ceux qui sont conscients des particularités de notre pays.

La crise comme une chance

Dans un essai sur les pays alpins, Mme de Staél écrit en 1813: «La simplicité des moeurs, l'attachement aux anciennes

LES INTÉRêTS DE NOS RÉGIONS

HABITAT - AGENCEMENT DE BUREAU - MOBILIER CONTEMPORAIN - REVETEMENT DE SOL - RIDEAUX - BOUTIQUE

HADORN
Intérieur

Philippe RUEGG
et Yvan SAUCY

13, rue de l'Hôtel-de-Ville
CH-2740 Moutier
Tél. 032 493 43 31
Fax 032 493 59 42

HABITAT - AGENCEMENT DE BUREAU - MOBILIER CONTEMPORAIN - REVETEMENT DE SOL - RIDEAUX - BOUTIQUE

Etre partenaire de la BCJ, c'est

**défendre
les intérêts
de votre région**



**Banque Cantonale
du Jura**

et travail avec les instances compétentes
pour tous les cas)

– le cautionnement des arts et métiers
est un service rapide, efficace

Florent Schmidt Agent général

Helvetia Petrie Assurances

Agence générale

de Châne

18

HÔTEL RESTAURANT
VICTORIA

2800 Delémont

Famille Roger Kueny-Billard

vous présente ses compliments et se recommande pour

- SA BONNE CUISINE
- SES CHAMBRES CONFORTABLES
- SES SALLES POUR BANQUETS
- SES SPÉCIALITÉS DE SAISON

Tél. 032 422 17 57

Fax 032 422 04 65

Dimanche soir et lundi fermé
(sauf dimanches de fête)

1
Mobilière Suisse
Société d'assurances

l'assurance d'être bien assuré

Agence générale de Delémont
DENIS HOSTETTLER
Tél. 032 422 57 57

Agence générale de Porrentruy
HUBERT SALOMON
Tél. 032 465 92 92

Agence générale de Moutier
ERIC VEYA
Tél. 032 493 57 93

Agence générale de Saint-Imier
JEAN-PAUL VORPE
Tél. 032 941 41 55

coutumes, la sage uniformité du mode de vie nous rendent le passé plus proche et l'avenir plus familier. Cette uniformité de l'histoire permet d'embrasser plusieurs siècles d'un seul coup d'œil.» Elle ajoute: «La Suisse est tranquille depuis cinq siècles; depuis cinq siècles on y compte plus de sages générations que de grands hommes.» Il est vrai que ces formulations sentent leur romantisme; elle ont été relativisées par l'ancien conseiller national zurichois Ernst Bieri dans un article intitulé «Bundesstaat statt Mythos» paru le 9 octobre 1990 dans la *Neue Zürcher Zeitung*. En effet, «bien des siècles avant la constitution de l'Etat fédéral, la Suisse a été caractérisée par le choc incessant de forces contradictoires, et en aucun cas par une harmonieuse unité nationale. L'unité et la solidarité nationales ressenties durant la deuxième guerre mondiale et à sa suite doivent être considérées comme la grande exception».

L'histoire du monde occidental n'est faite que de crises. La chronique de la Suisse au XIX^e siècle nous apprend par exemple qu'en 1817, après les turbulences des guerres napoléoniennes et une mauvaise récolte, des milliers de personnes sont mortes de faim. Entre 1820 et 1830, les salaires réels se sont effondrés de 20 à 50 %. Il y a à peine plus de cent ans, Zurich a connu une épidémie de choléra. Cette ville, deuxième centre de production de la soie (après Lyon) et première dans le monde pour le commerce des soieries, a perdu cette source de richesse en quelques décennies. Le développement de la navigation à vapeur et plus tard des chemins de fer a provoqué une restructuration totale de l'économie et a signifié d'innombrables tragédies individuelles par la disparition de métiers devenus obsolètes.

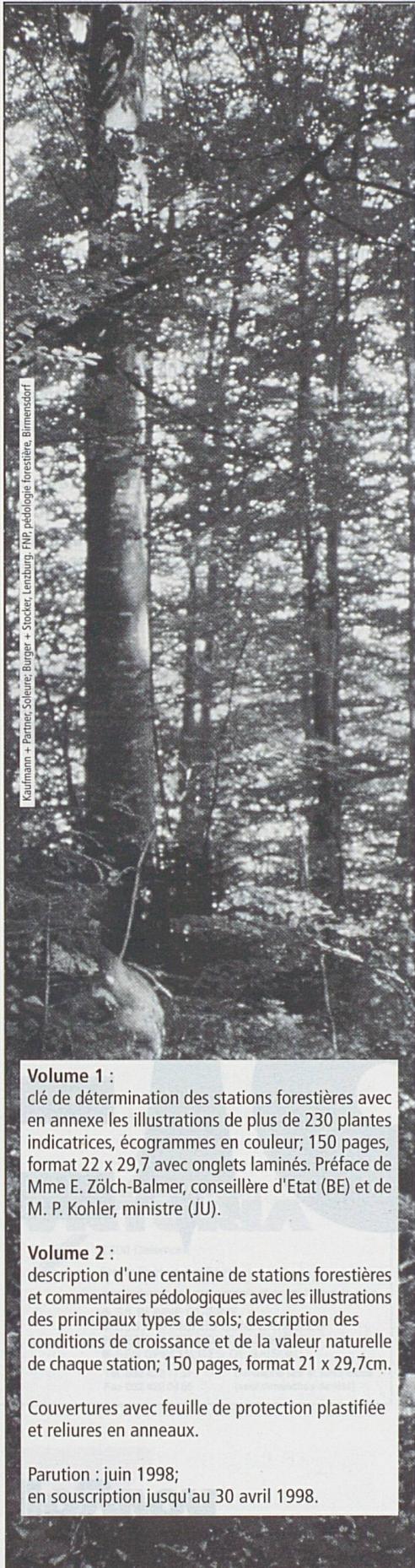
Nous devons tous accepter, citoyens, chefs d'entreprise, syndicalistes, que

tout change, maintenant comme jadis. Ces troubles incessants se jouent devant nos yeux à la fois fascinés et effrayés. Il n'y a rien de pire que cette nostalgie simpliste qui, comme je viens de le montrer, est sans fondement. Certaines des valeurs morales des anciennes générations deviennent apparemment des non-valeurs, des structures politiques et économiques sont détruites, sans que rien de nouveau ne repousse sur ces friches. Il importe alors que nous nous forgions une nouvelle approche du monde, que s'imposent des visions et des innovations, centrées avant tout sur la conception du travail et sur sa valeur sociale. Malheureusement, les travaux de bien des spécialistes d'éthique sociale ne sont pas d'un grand secours, parce qu'ils se confinent dans un intellectualisme formel ou parce qu'ils sont trop loin de la vie réelle.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ADIJ: MERCREDI 22 AVRIL À 18 H 30 À MOUTIER

DARROZ

Von Roll



Volume 1 :
clé de détermination des stations forestières avec en annexe les illustrations de plus de 230 plantes indicatrices, écogrammes en couleur; 150 pages, format 22 x 29,7 avec onglets laminés. Préface de Mme E. Zöllch-Balmer, conseillère d'Etat (BE) et de M. P. Kohler, ministre (JU).

Volume 2 :
description d'une centaine de stations forestières et commentaires pédologiques avec les illustrations des principaux types de sols; description des conditions de croissance et de la valeur naturelle de chaque station; 150 pages, format 21 x 29,7cm.

Couvertures avec feuille de protection plastifiée et reliures en anneaux.

Parution : juin 1998;
en souscription jusqu'au 30 avril 1998.

Clé de détermination des stations forestières du Canton du Jura et du Jura bernois

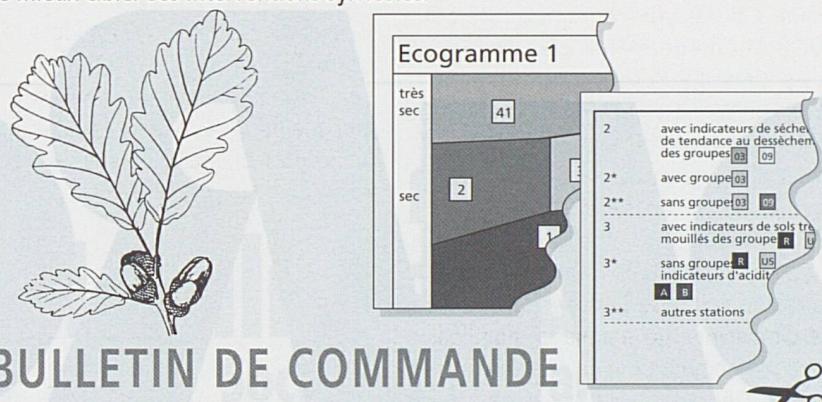
La clé de détermination des stations forestières du Canton du Jura et du Jura bernois est un document didactique destiné à l'usage des professionnels de la forêt et des connaisseurs de la nature. Ce document, alliant la rigueur scientifique à une présentation didactique, permet à toute personne un tant soit peu intéressée par la diversité botanique des forêts, de mieux connaître les multiples stations qui caractérisent nos bois.

L'ouvrage a été réalisé en étroite collaboration avec la station fédérale de recherche forestière et les services forestiers des deux cantons, par un collectif de spécialistes, également coauteurs de clés de détermination d'autres cantons.

La clé, représentée sous forme dichotomique et sous forme de tableau, constitue la partie principale du document. Elle permet au lecteur d'identifier les stations sur la base de critères simples (plantes indicatrices, altitude, sol, exposition); son utilisation est rendue particulièrement aisée par la présence d'une large palette de couleurs qui permet en tout temps de faire le lien entre les conditions de station et les plantes indicatrices figurant en annexe.

La clé est complétée par une multitude d'informations, telles que les commentaires spécifiques à chaque station, les commentaires sur les sols, une bibliographie et une clé d'ensemble permettant de procéder à une cartographie des stations.

Bien que de nombreuses études phytosociologiques aient déjà été effectuées dans la région (Krähenbühl, Richard, etc.), ce document présente pour la première fois une vue synthétique de l'ensemble des stations forestières du Canton du Jura et du Jura bernois. En même temps il permet à tout un chacun de se familiariser avec une approche stationnelle qui était réservée jusqu'ici aux seuls spécialistes en la matière. Et pour le forestier de terrain, il constitue un outil précieux qui lui permet de mieux cibler ses interventions sylvicoles.



BULLETIN DE COMMANDE

Je commande ex.	
de la clé de détermination des stations forestières du Canton du Jura et du Jura bernois (volumes 1 et 2) au prix spécial de souscription de Frs. 70.- (Frs. 90.- dès le 1.5.98), port et emballage en sus.	
Nom :	Prénom :
Adresse :	
NPA :	Localité :
Date :	Signature :

A renvoyer à: Service des forêts, rue de la Préfecture 12, 2800 Delémont, ou
Division forestière du Jura bernois, cp. 54, 2710 Tavannes.

Le refrain de la globalisation

Dit un peu sommairement, on peut attribuer une part de responsabilité dans la crise qui nous secoue à la mondialisation, conséquence elle-même des nouveaux développements technologiques. La concurrence est mondiale et peut développer ses effets sous le signe du libre marché. Le banquier suisse, qui reçoit sur son écran informatique la demande d'offre de dix mille actions suisses de première qualité par un fonds de pension de Hong-Kong, sait que des demandes d'offre semblables vont en même temps, par exemple, à Francfort et à Londres. Les relations personnelles et les relations d'affaires soigneusement entretenues depuis des décennies ne comptent plus: ce qui compte, c'est le prix «après la virgule». Les lieux de production s'installent dans les pays à faibles salaires et exportent de là dans le monde entier; et je ne parle même pas des fruits tropicaux auxquels on a habitué nos goûts en toute saison et qui sont transportés d'un continent à l'autre avec une dépense énorme d'énergie.

Mais nous autres chefs d'entreprises suisses devons considérer ces éléments avec la retenue nécessaire. Les échanges commerciaux de la Suisse avec l'Allemagne correspondent tout de même environ au trois quarts de ceux que l'Allemagne entretient avec les Etats-Unis. La Suisse est le deuxième client de l'Union Européenne après les Etats-Unis et son troisième fournisseur. Nous n'avons donc aucune raison de nous présenter en mendiant à Bruxelles dans nos négociations sur les accords bilatéraux avec l'Union Européenne. Pas de raison non plus de désespérer devant les dimensions qu'impose la mondialisation, car, compte tenu de notre petit marché intérieur, nous pratiquons depuis longtemps les marchés d'outre-mer.

S'associent étroitement à la mondialisation de nouveaux slogans et des objectifs prétendument valables. Il y a à peine vingt ans, c'était «Small is beautiful» ou «diversification». Ces termes ont maintenant disparu de notre vocabulaire pour être remplacés par «global player» (groupe d'importance mondiale) et par «focusing» (concentration). Hans-Peter Platz, rédacteur en chef de la Basler Zeitung, écrivait à la fin de l'année passée que le

vocabulaire économique était un cimetière plein de cadavres tenus naguère encore en haute estime. Il en sera de même à l'avenir, et nous ferions bien de considérer d'un œil critique tout nouveau concept économique. Par exemple, «Internet» et «village global» perdent maintenant déjà de leur caractère ésotérique.

Une présence en tous lieux du globe est impossible, du moins pour une entreprise de service, nous en aurons la preuve dans un proche avenir, car l'homme lui-même y fera obstacle; j'y reviendrai plus loin. La rationalisation et l'intégration de la recherche est une chose, se faire une bonne place sur la liste mondiale en est une autre.

Le sénateur décédé des Etats-Unis J. William Fulbright, spécialiste de la politique étrangère et excellent connaisseur de l'histoire de l'humanité, a écrit au Président Johnson: «La Grèce, Rome, l'Espagne, l'Angleterre, l'Allemagne et d'autres, ont perdu leur prééminence parce qu'elles n'avaient pas reconnu quelles étaient leurs limites, ou, comme je le dis, à cause de l'arrogance que leur donnait leur pouvoir.»

Notre relation au temps

Le développement ultrarapide des technologies et la mondialisation de la concurrence ont rendu impossible le lent mûrissement des idées. Le chef d'entreprise doit prendre de plus en plus de décisions dans des délais de plus en plus

courts. La lutte concurrentielle pousse à anticiper. On n'a plus le temps d'éprouver suffisamment la qualité de produits destinés pourtant au long terme. Le manager moderne n'est plus comparable au patron de jadis, qui voulait assurer l'avenir de sa «famille» à long terme et qui s'identifiait complètement, et souvent pour toute sa vie, à son entreprise. Pour le jeune manager de maintenant, les exigences que lui pose son activité par ailleurs fascinante sont à très court terme; une retraite anticipée et lucrative ou ce qu'on appelle souvent le parachute doré font partie de ses perspectives d'avenir.

Le regard est fixé sur le bilan de fin d'année, et ainsi s'efface la politique à long terme des entreprises.

Le bénéfice annuel est l'objectif de tous les dirigeants et tout est orienté vers un résultat annuel positif, même au risque de résultats négatifs à long terme. Il en va de même pour ces généreuses distributions d'actions aux collaborateurs. Les entreprises américaines engagent leurs cadres à acquérir de leurs propres actions jusqu'à hauteur de une à cinq années de leurs revenus. Les représentations de valeurs de nos jeunes managers étant «made in USA», cette politique tend à devenir aussi la nôtre. Nous n'osons pas imaginer l'effet sur le fonctionnement et le climat de l'entreprise que pourrait avoir une dépression durable et une baisse des actions. Le «fast buck», le gain rapide, est tentant, d'où nos craintes d'une criminalisation de notre économie.



Précision et performance

Il y a quelques années, le bestseller américain de Tom Wolfe «The bonfire of the vanities» a trouvé de nombreux lecteurs dans notre pays; l'auteur y décrit de manière impressionnante le monde d'illusion de Wallstreet où les limites du droit et du non-droit sont très floues. Dans bien des cas en Suisse, entraînés dans un commerce toujours plus international et plus complexe, nous nous rapprochons dangereusement de cette mentalité. Alors qu'aux Etats-unis, en tout cas dans le domaine des banques et de la bourse, les comportements fautifs sont examinés avec une rigueur professionnelle, nos autorités suisses d'enquête se signalent souvent par leur naïveté en matière économique et par leur laisser-faire. Or une lutte efficace et expéditive contre ce laisser-faire est déterminante pour le maintien des fondements de notre ordre social.

Actionnariat et paix sociale

On attribue la phrase suivante à un célèbre banquier allemand: «L'actionnaire est stupide et arrogant. Stupide parce qu'il achète des actions, arrogant parce qu'il veut en plus des dividendes.» En quelques décennies, cette réflexion a perdu toute son actualité. Les actionnaires ne sont plus les spectateurs muets de l'assemblée générale; la presse économique et les analystes financiers exigent plus de transparence et ne se contentent plus de lieux communs. Le rapport trimestriel exigé des sociétés doit tenir compte du légitime besoin d'information de l'actionnaire, encore que les

données présentées soient souvent peu précises. La «shareholder value» est un nouveau critère d'estimation du large public, pour qui aussi seules comptent les considérations à courte vue, c'est-à-dire les résultats des toutes prochaines années.

Nous tombons d'un extrême à l'autre. Les actionnaires étaient naguère quantité négligeable, maintenant toutes autres considérations (à commencer par le sort des employés de l'entreprise) passent derrière leurs revendications de gain. Les rationalisations sont de plus en plus intenses et se font sans grandes considérations sociales, le spectre du communisme ayant apparemment pour toujours disparu. Et pendant que nous donnons avec empressement dans la «shareholder value» importée des USA, des tendances contraires se manifestent dans ce même pays. Robert Reich, ancien ministre du travail des Etats-unis, plusieurs économistes et Richard H. Koppes, administrateur d'un des plus importants fonds de pension des USA avec environ cent milliards de dollars, se font les chantres d'une nouvelle orientation, en appellent à l'investisseur à long terme, et ne veulent plus sacrifier le capital humain sur l'autel des gains boursiers à court terme. Deux récents ouvrages parus aux USA, «Everything for sale - The Virtues and Limits of Markets», de Robert Kuttner (Knopf éditeur, New-York), et «One World, Ready or Not», de William Greider (Simon et Schuster éditeurs, New-York), s'en prennent de façon critique au marché libre et dérégulé. C'est sans doute avec notre retard habituel

que nous enregistrerons cette nouvelle tendance.

Le danger de la reprise de sociétés au rendement faible par des investisseurs ou des «raiders» nationaux ou étrangers subsiste et conditionne négativement le comportement social des directions d'entreprises, et cela tant que nous n'aurons pas, dans un proche avenir, assigné des limites à la mondialisation du marché libre. Dans ce cas aussi se manifestent quelques premiers signes.

Importance des petites et moyennes entreprises

La fondation américaine «Heritage» et le Wall Street Journal ont publié leur «Index de la liberté économique» pour 1997, qui, se fondant sur dix facteurs, analyse le niveau de liberté économique dans 150 pays; cette enquête nous apprend que la Suisse peut se targuer du marché le plus libre d'Europe. Ces dernières années, les fluctuations importantes n'ont pas manqué, les entreprises de plus de 500 employés ayant supprimé environ 60'000 postes et les entreprises de moins de 500 employés ayant créé à peu près le même nombre d'emplois. Les petites et moyennes entreprises créent le 80 % du produit intérieur brut, engagent le 80 % des apprentis, et représentent également 80 % des emplois. Elles constituent les forces innovatrices de notre économie, mais leurs voix dans le choeur des grandes associations économiques est bien trop faible.

Les grands groupes internationaux et domiciliés en Suisse font passer leurs revendications par leurs représentants dans les associations économiques et au Parlement fédéral. Les responsables des petites et moyennes entreprises manquent trop souvent de temps pour s'engager politiquement. Les intérêts de

INFORMATIQUE BUREAUTIQUE

Apple AST COMPUTER EPSON Canon

• La qualité • Le prix • Le service après-vente

PORRENTRUY • DELÉMONT • LA CHAUX-DE-FONDS

465 9 465

M HÔTEL RESTAURANT

Delémont - Place de la Gare

Tél. 422 17 77 - Fermé le mercredi

ces grands groupes ne sont-ils pas plus ou moins conditionnés par le fait que leurs lieux de production et leurs marchés se trouvent sur d'autres continents? (En moyenne, 40 % du revenu annuel de nos grandes banques vient de l'étranger). Dans le doute, le responsable d'origine étrangère d'un de ces groupes déciderait-il en faveur de l'économie suisse ou visera-t-il le profit international? Ce n'est pas que je voudrais en aucune façon m'opposer à l'engagement de cadres étrangers dans les entreprises suisses lorsqu'ils nous apportent à court terme des compétences immédiatement nécessaires.

Encore et toujours: l'Homme comme mesure de toutes choses

Chaque époque a ses superstitions. Bien que Rilke ait dit un jour: «Toute machine menace l'acquis», nous avons foi sans esprit critique en l'avenir des nouvelles technologies et nous n'envisageons que leur côté positif. Nous faisons une confiance excessive aux chiffres bien présentés dans leur indispensable «software», espérant ainsi maîtriser nos activités mondialisées, éviter tout risque et tenir l'avenir en main. La volonté d'étendre nos activités croît sans cesse,

nous oblige à de nouveaux efforts et nous entretient dans une agitation continue. C'est comme si, dans cette mêlée toujours plus confuse, nous avions perdu de vue l'homme et ses limites physiques et psychiques. Nous n'avons plus le temps de nous connaître nous-mêmes, ni ceux qui vivent et travaillent à côté de nous. Le développement incessant des technologies oblige le chef d'entreprise à une participation active à la compétition internationale. La nature aussi, dont nous participons, est engagée dans cette évolution; elle est un développement en phases imperceptibles qui ne touchent jamais l'ensemble et qui peuvent par conséquent comporter d'innombrables «erreurs», cette lente et patiente opération produisant quelques rares et menues réussites (cité d'après Hans Jonas, «Das Prinzip Verantwortung», page 70).

Mais c'est encore toujours l'homme qui fixe les limites, lui dont le comportement imprévisible représente un facteur d'insécurité constante, lui dont les passions individuelles et nationales ont le pouvoir d'ôter au futurologue toute possibilité de juger.

J'aimerais exprimer cela en termes plus concrets. Je ne peux étendre mes activités que si je dispose dans mon entreprise des cadres nécessaires à cette opération. Le recrutement de cadres sur le

marché international du travail doit rester une exception. C'est au moyen d'un «software» adéquat que les risques globaux doivent être reconnus et couverts, mais ce «software» est créé et surveillé par des hommes. Ce qui est décisif pour la conduite d'une entreprise et pour l'esprit qui l'anime, ce sont les personnes qui la dirigent. Elles doivent être des exemples, aussi à notre époque. Ce ne sont pas seulement les salaires et les extras des collaborateurs d'une entreprise qui comptent; les petits gestes interpersonnels sont chaque jour plus importants. Assurément, les analystes financiers et la presse économique ne peuvent rendre compte de ces relations interpersonnelles, dont ils ne peuvent faire ces slogans qu'ils aiment tant.

Avec ce qu'on appelle les «fondamentaux», qui sont les données de base de la macro-économie nationale, nous tentons de percer l'avenir sous la forme d'analyses subtiles. Mais à chaque fois des facteurs humains imprévisibles se mettent en travers de ces prévisions et dessinent un avenir tout différent de celui qui avait été annoncé. Pour les entreprises, ce sont des scénarios variés qui doivent être imaginés, et non des souhaits, quelque scientifiques que soient leurs fondements.

Pendant des années, on a parlé des «tigres» du Sud-est asiatique, alors que, selon une estimation du Fonds Monétaire International, certains de ces Etats n'avaient pas encore atteint la part de la production mondiale qu'ils avaient en 1900. La débâcle actuelle de cet espace économique ne pourrait donc pas être

BURRI Voyages SA

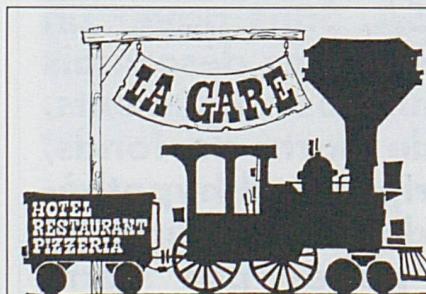
Grande rencontre des POMPIERS à Oberndorf du 30 avril au 3 mai 98
Fr. 425.—

Assise-Rome
Loreto
du 4 au 9 mai 98
Fr. 1050.—

Séjour-Promo
Echappée Catalane
du 24 au 30 mai 98
Fr. 650.—

San Remo
Riviera des Fleurs
du 29 mai au 1er juin 98
(Pentecôte)
Fr. 410.—

Renseignements et inscriptions :
Burri Voyages SA - Rue Centrale 11
2740 Moutier - 032/493 12 20



Salle à manger séparée
*
Salles de réunion
*
Salles pour sociétés
*
Plats du jour et carte

**HÔTEL : 7 CHAMBRES ENTIÈREMENT REFAITES,
COMPRENANT TÉLÉPHONE - FAX - TV**

Hôtel-Restaurant de la Gare
Tél. 032 493 10 31

2740 Moutier
Fax 032 493 14 11

pire. En admettant qu'ait existé à l'époque de notre moyen âge européen cette estimable profession de futurologues et de pronosticiens (peut-être que c'était les astrologues), compte tenu de la supériorité des Chinois et des Arabes à cette époque en matière culturelle, scientifique et technique, ils n'auraient assurément pas prévu que la révolution industrielle déclenchée au milieu de ce deuxième millénaire déboucherait sur la suprématie du monde occidental. Le cours de l'histoire échappe à la logique humaine.

Je me permets de conclure par une réflexion personnelle ces quelques remarques qui tendaient à montrer que l'homme reste la mesure de toutes choses. On me demande souvent en quoi consiste mon activité comme président d'honneur de la banque. Voilà: une de mes tâches les plus importantes est le dialogue avec les jeunes dans l'entreprise. Ils sont notre avenir, et ce que je retire de ces discussions me rend en géné-

ral optimiste. Je cherche à repérer parmi ces jeunes lesquels méritent d'être encouragés et chargés de tâches de confiance. Il y a là un trésor important, même si les déceptions ne sont pas rares.

Essai de vue d'ensemble

Nous ne sommes pas les seuls à être confrontés à ces profondes transformations. En France, les démographes calculent que dans quelques décennies les musulmans constitueront la population majoritaire; en Allemagne, Est et Ouest ne sont de loin pas au même niveau; en Italie, la disparité sociale entre Nord et Sud est encore évidente malgré le flux de milliards versé dans le Mezzogiorno. Nous autres Européens nous trouvons tous confrontés à la seule superpuissance encore existante, les Etats-Unis, qui renforcent sans cesse leur influence sur le vieux continent. Un article de fond récent de la Neue Zürcher Zeitung parlait

de l'arrogance croissante des Américains. L'affaiblissement du rôle des Etats-nations en regard des dimensions toujours plus impressionnantes des grands groupes internationaux nous concerne tous en Europe. C'est aux environs de 1875 que nous sommes entrés dans l'ère des Etats-nations, et déjà la mode est venue de parler de leur fin. L'Etat-nation dit le droit et protège le faible (ce n'est pas par hasard que nous nous appelons Confédération suisse, c'est-à-dire alliance sous serment; en allemand Eidgenossenschaft: fédération de compagnons liés par serment). Peut-être sommes-nous en train de prendre le chemin d'une régionalisation à l'échelle de l'Europe, et les conflits d'intérêts avec les investisseurs à l'échelle mondiale ne se feront pas attendre et exigeront une solution. Je reviens au cas particulier de la Suisse, qui comme tous les autres pays est un «Sonderfall». En 1996, la petite Suisse avec le Liechtenstein a déposé 1778 brevets auprès du Bureau européen

Key Club

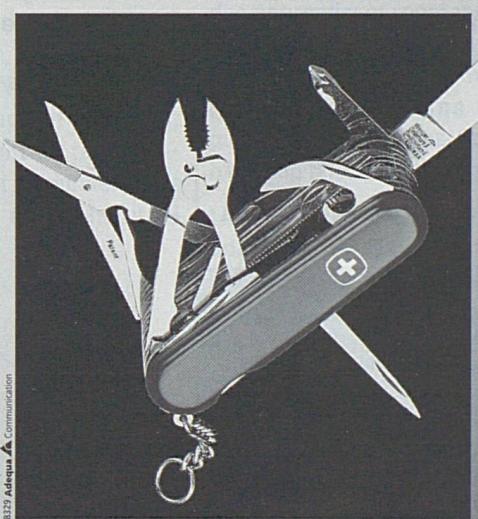
Client de la SBS et membre du KeyClub, vous récoltez des points. Des points à échanger contre des vols intervalles, des cartes journalières CFF, des billets de concert et même un taux d'intérêt préférentiel et une carte VISA. Sans payer un centime! Additionnez désormais les points pour vos versements, vos achats de parts de fonds, votre souscription d'hypothèque, vos ordres de bourse et vos achats payés par carte VISA. Bienvenue au KeyClub.

**Information au
0800 810 600.**

 **Société de
Banque Suisse**

Société de Banque Suisse, 43, avenue de la Gare, 2800 Delémont, tél. 032 421 86 66
Société de Banque Suisse, 11, rue du Jura, 2900 Porrentruy, tél. 032 465 91 91

LE VÉRITABLE COUTEAU SUISSE.



WENGER
of Switzerland

**WENGER.
MAÎTRES COUTELIERS
DEPUIS 1893**

CH-2800 Delémont
032 - 422 61 81
Fax 032 - 423 38 02

des brevets, c'est-à-dire plus que la Grande-Bretagne et environ la moitié moins que la France pourtant beaucoup plus grande. Par rapport à la petitesse de notre pays, les six prix Nobel suisses de ces dernières 25 années représentent tout de même quelque chose! Aux dernières olympiades professionnelles, les trente-quatrièmes, on a enregistré des candidats et des candidates de 31 pays; le pays le plus titré a été la Suisse, avec 18 médailles. Notre bureaucratie suisse n'échappe pas à la lourdeur, mais, d'après mes propres constatations, elle est largement plus efficace que celle de beaucoup d'autres pays. Dans tout le pays se créent de nouvelles entreprises dotées de programmes technologiques intéressants; une nouvelle génération économique est en train de pousser, même si le temps provoquera des éliminations. Par l'autonomisation de certains

de leurs secteurs («outsourcing»), certains de nos grands groupes renforcent leur efficacité tout en devenant plus intéressants pour les actionnaires. L'écart entre nos centres de recherche et les applications pratiques s'amenuise. Pour reprendre les termes du Conseiller fédéral Villiger lors de la journée suisse des banquiers de 1996, la Suisse est devenue un grand chantier politique, mais aussi économique. De 1970 à 1990, les journées de travail perdues par suite de grèves s'élèvent à quarante par année pour mille travailleurs en Allemagne, à six pour l'Autriche, et à une journée pour la Suisse grâce à la paix du travail: c'est le taux européen le plus bas. L'historien bâlois Jakob Burckhardt a dit un jour que les héros qu'il admirait le plus étaient Oedipe, Hercule et Ulysse, parce qu'ils ont montré jusque dans leurs épreuves leurs qualités d'endurance et de volonté.

Nous aurons bien besoin de ces qualités dans les prochaines années qui s'annoncent pleines de turbulences et de fermentations. Et si nous venons à douter de notre avenir parce que les progrès sont trop ténus ou à cause de débats parlementaires stériles, rappelons-nous la réflexion de Jean-Paul Sartre: «Dans nos sociétés en mouvement, les retards donnent quelques fois de l'avance». ■

HOTELS DE LA GARE ET DU PARC



M. Jolidon-Geering
2350 SAINGELEGIER
Tél. : 032 - 951 11 21
Fax : 032 - 951 12 32

Nos réalisations sont vos VICTOIRES

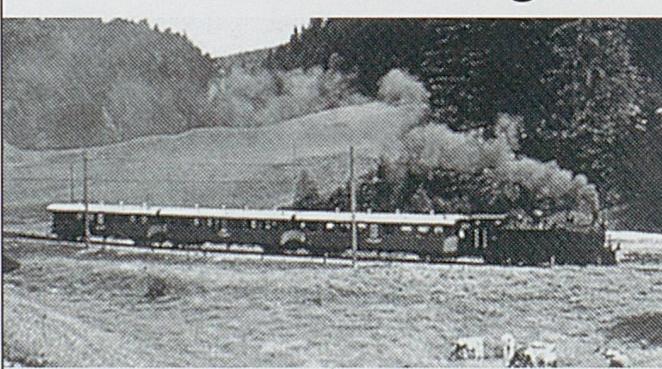
IMPRIMERIE DU DÉMOCRATE SA
6, route de Courroux - 2800 Delémont - Tél. 032 422 17 51 - Fax 032 423 20 69

6, route de Courroux - 2800 Delémont - Tél. 032 422 17 51 - Fax 032 423 20 69

Paradis des marcheurs et des cyclotouristes

Chemins de fer du Jura

Franches-Montagnes



- Marche + train avec la carte journalière
 - Train + balade à vélo
(en location dans nos gares)
 - Sorties en groupe:
train à vapeur et «Belle Epoque»

Une offre vous intéresse ?

Téléphonez au **032/486 93 45** ou **951 18 25**