

**Zeitschrift:** Actio : un magazine pour l'aide à la vie  
**Herausgeber:** La Croix-Rouge Suisse  
**Band:** 97 (1988)  
**Heft:** 2-3

**Artikel:** Redonner courage  
**Autor:** Haldi, Nelly  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-682005>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## ETRANGER

Nelly Haldi

L'hôpital provincial de Takeo, au sud-est de Phnom Penh, a été dirigé pendant des années et jusqu'à fin 1985 par une équipe tchèque qui a compté jusqu'à 40 personnes. Il ne restait plus guère de traces de son travail lorsque l'équipe de la CRS est arrivée à l'automne 1986.

La CRS travaille dans une autre perspective que l'équipe tchèque. Elle ne met pas l'accent sur l'aide d'urgence, mais sur la formation en cours d'emploi. La petite équipe suisse cherche à rester autant que possible en retrait pour donner un maximum d'autono-

**Le travail de l'équipe CRS à l'hôpital provincial de Takeo, au Cambodge**

## Redonner courage

Deux médecins et deux infirmières travaillent depuis un an et demi à l'hôpital provincial de Takeo pour le compte de la Croix-Rouge suisse. Leur tâche dans ce pays qui manque de presque tout n'est pas simple. Il s'en dégage cependant des aspects positifs, comme le souligne Johannes Schraknepper, chirurgien et chef de l'équipe CRS dans un entretien.

mie aux médecins et infirmières cambodgiens. «Si nous quittons Takeo aujourd'hui pour ne revenir que dans un an, ce que nous verrions alors serait le résultat de notre travail», déclare Johannes Schraknepper, pour qui il est important de fixer des objectifs réalistes. D'ailleurs sa devise est: «Etablir un mélange équilibré de ce qui est possible et usuel et de ce qui, selon notre expérience, est réellement nécessaire». Tout cela va lentement et demande beaucoup de patience et d'insistance, mais cette politique est de plus en plus payante: «La collaboration avec les médecins locaux s'est visiblement améliorée, car ils remarquent que nous les acceptons, eux et leur travail.»

### Qui donne du sang?

Une foule de problèmes de personnel et de matériel caractérise la vie quotidienne de l'hôpital. L'une des questions lancinantes est, par exemple, la recherche de sang. Le besoin est urgent mais où trouver le sang nécessaire? La seule banque de sang du pays

se trouve à Phnom Penh et elle est constamment surchargée; les substituts font souvent défaut. Les proches des patients devraient être invités à donner du sang. Mais peu de familles cambodgiennes sont encore entières, les orphelins sont très nombreux. Et le chef de l'équipe CRS d'évoquer l'exemple d'une jeune fille de 17 ans dont les parents ont été tués sous le régime Pol Pot et qui doit s'occuper de ses jeunes frères et sœurs: en allant cueillir des fruits, elle a marché sur une mine qui lui a arraché une jambe et grièvement blessé l'autre. Après un long transport, elle est arrivée exsangue à l'hôpital. Qui peut lui donner du sang? Qui va s'occuper de ses frères et sœurs? L'une des solutions envisageables à long terme est la création d'une petite équipe de donneurs. Mais pour cela il faut surmonter de nombreux préjugés.

La lenteur des transports est un problème en soi. Lorsque la victime d'un accident arrive à l'hôpital dans les heures qui suivent, tout va très vite. Mais pour les victimes de bles-

*L'une des deux cuisines pour les patients construites grâce à la CRS. Les familles des patients y préparent les repas accoutumés.*

*Une réalisation peu spectaculaire, mais importante: grâce aux indications de l'équipe de la CRS, les toilettes sont à nouveau utilisables, et elles ont été raccordées à la canalisation.*

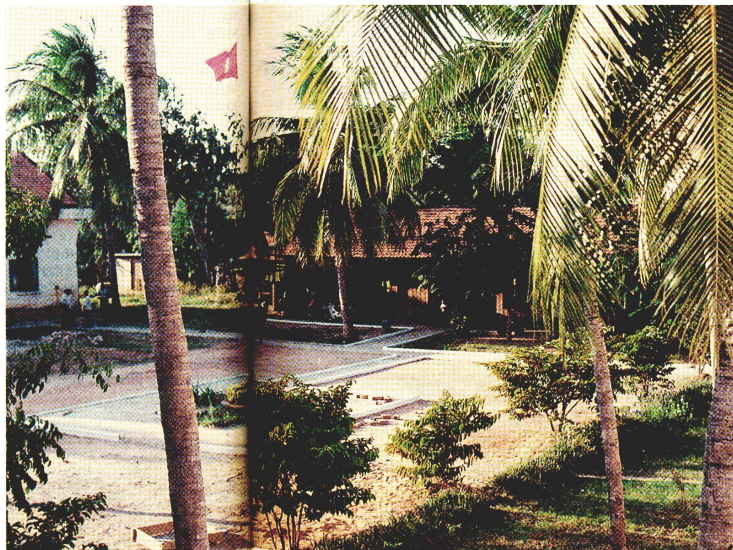


*A la demande des autorités cambodgiennes, une place est réservée au drapeau.*

sures par mine ou par balle qui doivent être transportées depuis la frontière thaïlandaise, le trajet à bicyclette ou en char à bœufs dure entre 6 et 18 heures et il a même fallu une fois deux jours pleins. «Et ces gens survivent», s'exclame le Dr Schraknepper. Lorsque les blessés arrivent enfin, tout doit bien sûr aller très vite, mais encore faut-il en convaincre le personnel local.

### Deux personnes pour chaque poste

Le travail à l'hôpital de Takeo est effectué en tandem. Chaque poste est occupé simultanément par un Cambodgien et son homologue de



l'équipe CRS. Ce système qui, selon le Dr Schraknepper, fonctionne de façon passable, permet une étroite collaboration et un suivi individuel du personnel cambodgien. Les médecins khmers sont formés à l'Université de Phnom Penh. «Leurs connaissances théoriques sont parfois étonnantes» admet M. Schraknepper, «mais pour la pratique, ça laisse quelque peu à désirer».

Les médecins suisses, lorsqu'ils donnent des cours de perfectionnement, sont confrontés avant tout à deux questions: quelles sont les connaissances de leurs collègues cambodgiens et comment communiquer avec eux?



*Pendant la saison des pluies, la terre est détrempée devant cette clinique de district. C'est ainsi que se présentent les alentours de l'hôpital avant l'aménagement des chemins qui relient les divers pavillons.*



*Maintenant, c'est à pied sec que l'on peut se rendre dans chacun des pavillons.*

mer leur mécontentement. Les collaborateurs de la CRS doivent systématiquement s'engager pour six mois au moins, mais leur mission dure souvent plus longtemps. Le Dr Schraknepper est pour sa part depuis sept mois à Takeo et il y passera probablement deux ans au total.

Dans le domaine des soins infirmiers, les postes à responsabilités sont également occupés par deux personnes. «Le niveau de formation du personnel infirmier khmer est modeste, mais sa soif de connaissances est immense», c'est ainsi que le Dr Schraknepper résume la situation. Le problème linguistique est toutefois encore plus aigu que pour les médecins: rares sont les infirmières qui parlent français. A l'école de soins infirmiers de Takeo, qui dispense une formation d'un an, l'enseignement est donné exclusivement en cambodgien, ce qui empêche toute participation

des infirmières et des médecins suisses, participation qui serait pourtant bien naturelle.

### Un travail à peine rémunéré

Le personnel infirmier et les médecins locaux ont ceci en commun qu'ils sont très mal payés. Cela agit fortement sur leur motivation et la qualité de leur travail. «Il n'y a tout simplement pas d'argent», constate Johannes Schraknepper. La CRS ne fournit en principe aucune aide financière directe. «Ce que nous devons faire avant tout», souligne le chef de l'équipe CRS, «c'est les encourager et leur montrer que le travail médical est utile et apporte des satisfactions».

Les patients aussi souvent misérablement pauvres. Mais personne n'est renvoyé parce qu'il ne peut pas payer. Si quelqu'un ne peut pas, et c'est courant, subvenir à ses propres besoins, la cuisine de l'hôpital lui donne de la nourriture et, dans des cas particuliers, les collaborateurs de la CRS apportent leur aide à titre privé. Ils le font d'ailleurs parfois simplement par plaisir: «Ainsi, lorsqu'une jeune patiente s'est remise de façon étonnante et à même pris du poids quelques semaines après une opération de l'intestin qui paraissait sans espoir, je l'ai emmenée au marché à sa sortie de l'hôpital pour l'habiller de neuf», raconte M. Schraknepper. «Les belles paroles et les grands programmes sont bien jolis», estime-t-il, «mais pour motiver ceux qui doivent les réaliser, ces petits détails très humains sont nécessaires».

(Suite en page 28)

### SECOURS D'ORDRE MATÉRIEL

L'hôpital de province de Takeo comprend cinq services de soins dont chacun compte 20 à 40 lits. Installés dans des pavillons, ils sont répartis sur un terrain d'un hectare environ. Quelques dépendances abritent les cuisines, le laboratoire, la pharmacie et l'administration. Depuis que l'équipe de la CRS a commencé son travail, plusieurs transformations architecturales ont été réalisées. Elles sont surtout destinées à l'amélioration de la situation hygiénique. Par exemple, une route et plusieurs chemins ont été aménagés, les toilettes sont à nouveau utilisables, et un château d'eau ainsi que des cuisines pour les patients ont été construits. De plus, la planification à moyen terme fait état de la construction d'un nouveau pavillon pour la maternité. L'hôpital héberge en moyenne une centaine de patients. Tous les jours, 30 à 40 personnes reçoivent des soins ambulatoires. Les uns et les autres sont originaires, pour la plupart, de la petite ville de Takeo ainsi que des villages et des hameaux environnants. Quant aux patients dont l'état réclame soit des soins d'urgence, soit une intervention chirurgicale, ils viennent de toute la province. Ces derniers temps, les médecins de la CRS ont commencé à se rendre, en plus, dans les cliniques de district pour y visiter les patients et donner au personnel des cours de perfectionnement professionnel.

La mission de la CRS au Cambodge est régie par un contrat entre la CRS et la Croix-Rouge du Cambodge. Sur le plan administratif et logistique, elle est appuyée par la délégation du CICR à Phnom Penh. Dans l'ensemble, elle durera probablement cinq à six ans. Jusqu'ici, elle a coûté 1 million de francs environ, dont 350 000 ont été versés par la Confédération et 60 000 par le canton de Genève. Le reste provient des fonds propres, par exemple des parrainages de la CRS

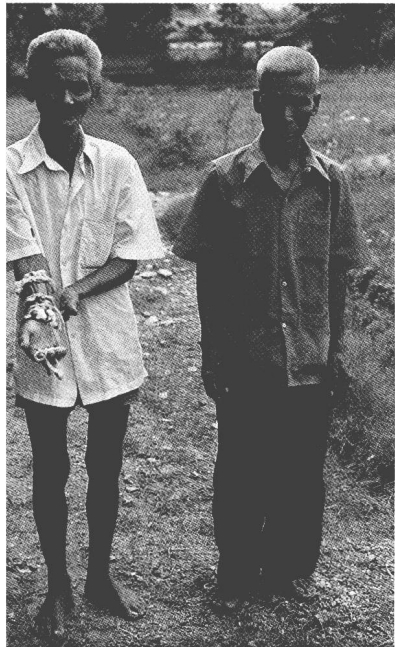


## ETRANGER

(Suite de la page 25)

**Des ananas au lieu de médicaments**

La confiance de la population en la médecine et les soins hospitaliers va croissant: ces derniers temps, l'hôpital



**Un médecin traditionnel avec son patient.**

(Photos: Johannes Schraknepper)

**Selon la médecine traditionnelle, c'est ainsi que se fixe un bras cassé.**



est plein, voire surchargé. Le chef de l'équipe CRS attribue cette évolution entre autres au fait qu'il ne rejette pas la médecine traditionnelle et qu'il a même des contacts avec deux médecins qui la pratiquent: «Lorsqu'ils voient que nous les acceptons, ils nous laissent aussi travailler». Pour pallier la grave carence de médicaments – une situation qui ne va pas s'améliorer rapidement – le Dr Schraknepper se tourne vers des méthodes non conventionnelles. Ainsi, il traite avec succès les enflures en recourant à l'ananas et désinfecte les blessures avec

du sucre et de la papaye.

Les maladies le plus souvent traitées à Takeo sont celles qui affectent les reins et le foie, la malaria, la tuberculose ainsi que les maladies parasitaires. Tous les types de chirurgie sont pratiqués à l'hôpital; on note cependant ces derniers temps une augmentation du nombre des blessures par balle et par mine. Les enfants souffrent avant tout d'affections pulmonaires et de toutes les conséquences possibles de la malnutrition. Les maladies de la peau provoquées par des parasites ou le manque d'hygiène sont très répandues aussi bien chez les enfants que chez les adultes. M. Schraknepper est toutefois convaincu qu'à l'heure actuelle

trayant; elles sont affichées partout dans l'hôpital et distribuées aux familles venues se faire soigner.

**Echanges détendus**

L'équipe de la CRS au Cambodge n'est pas totalement isolée. Elle entretient des relations professionnelles avec une équipe polonaise travail-

**FORMATION ACCÉLÉRÉE**

*En 1979, le Cambodge ne comptait plus que 45 médecins diplômés. De 1980 à 1986, 325 nouveaux médecins ont été formés; la plupart d'entre eux ont suivi une formation accélérée. Il convient d'ajouter à ce chiffre 495 médecins auxiliaires. L'année dernière, à l'Université de Phnom Penh, près de 650 étudiants ont suivi les cours de médecine et près de 800, ceux de médecine secondaire.*

lant dans la province voisine de Kampot, des collègues russes de l'Hôpital de l'amitié khméro-soviétique, le plus grand hôpital de Phnom Penh, et des médecins est-allemands.

Les relations avec les autorités cambodgiennes sont également bonnes. Le médecin de la CRS avoue ne pas être un diplomate. Il parle ouvertement, mais autant que possible entre quatre yeux. Ce système fonctionne bien. Il a permis d'obtenir que la coopération avec les homologues khmers soit plus continue que par le passé et a en outre permis de nouer des contacts sociaux qui ont une certaine importance – et cela se voit – pour le chef de l'équipe CRS. «Il dépend de soi que l'on fasse de bonnes ou de mauvaises expériences lors d'une mission comme celle-ci», affirme M. Schraknepper. Il est évident que pour lui les premières prévalent. □

## CICR

(Suite de la page 23)

nées de sa vie, qui ne manquent vraiment pas de sel, la jeune femme pose un regard à la fois enthousiaste et serein. «Quel enrichissement! Sur le plan professionnel, ce fut une ouverture fantastique sur une pratique plus large que la simple administration des soins. Ces expériences ont tracé la voie jusqu'à mes activités et mes engagements actuels, de plus longue haleine. Sur le plan personnel, j'ai bien sûr appris à me connaître. Et j'ai trouvé dans les idéaux de la Croix-Rouge (l'engagement aux côtés des victimes mais sans jamais prendre position dans le conflit, la défense, donc, de la neutralité, l'universalité) des préoccupations qui sont les miennes. Je les épouse sans réserve; c'est, je crois, une condition pour travailler avec efficacité, sans jamais douter de son engagement.»

Cet engagement au CICR a valu à Mary-Josée une rare distinction: la médaille Henry Dunant. Reçue des mains du président Cornelio Sommaruga, le 8 janvier dernier, celle-ci récompense «les services exceptionnels et les actes de grand dévouement à la cause de la Croix-Rouge». Mary-Josée est la 48<sup>e</sup> personne, depuis 1969, à qui la médaille Henry Dunant a été attribuée. □