

**Zeitschrift:** Actio : un magazine pour l'aide à la vie  
**Herausgeber:** La Croix-Rouge Suisse  
**Band:** 96 (1987)  
**Heft:** 11

**Artikel:** Entre théorie et pratique  
**Autor:** Valsangiacomo, Enrico  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-682250>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Enrico Valsangiacomo

Dans ses vœux de bienvenue, M. Kurt Bolliger, président de la Croix-Rouge suisse, n'a pas été peu fier de constater la longue route parcourue par cette école timidement mise sur pied par la CRS il y a une trentaine d'années, dans quatre ou cinq locaux à l'avenue de Chailly, avec M<sup>me</sup> Mireille Baechtold comme directrice (suivie par M<sup>me</sup> Liliane Bergier au chemin de Verdonnet). Débuts difficiles: les hôpitaux de l'époque n'étaient guère convaincus de la nécessité d'une formation de cadre pour leurs infirmières.

M. Philippe Pidoux, conseiller d'Etat vaudois et chef du Département de la santé publique, a confirmé dans son allocution l'affirmation de M. Bolliger. Longtemps l'hôpital est resté le lieu où les médecins avaient la primauté. Mais au cours des années «60» l'hôpital change: le travail commence à y devenir interdisciplinaire; les femmes s'émancipent et l'administrateur, jusque-là relégué à un poste secondaire, devient directeur. L'hôpital d'aujourd'hui est du troisième type, dit M. Pidoux: le patient y est roi; c'est lui en tant que personne qui est au centre des préoccupations et non plus seulement sa maladie.

M. Jacques Vernet, conseiller d'Etat genevois et président de la Conférence des directeurs cantonaux des affaires sanitaires, a mis lui aussi l'accent sur le patient, objet de soins mais aussi sujet d'amour. Il a en outre informé avec satisfaction les personnes présentes que les crédits nécessaires à la rénovation des bâtiments des deux écoles de cadres de Lausanne

Inauguration des nouveaux locaux de l'ESEI à Lausanne

## Entre théorie et pratique

L'inauguration du nouveau bâtiment de l'Ecole supérieure d'enseignement infirmier de la Croix-Rouge suisse (ESEI) a eu lieu mercredi 23 septembre dernier à Lausanne. Cinq orateurs de marque ont pris la parole devant de nombreux invités.



«L'hôpital est aujourd'hui du 3<sup>e</sup> type, le patient y est roi.» M. Philippe Pidoux, conseiller d'Etat vaudois et chef du Département de la santé publique. (Photos: Serge Bioley)

et Aarau ont été votés par les 26 conseillers d'Etat, membres de la conférence des directeurs cantonaux des affaires sanitaires, sans aucune abstention ni voix contraire.

### Plusieurs métiers en un seul

Ce fut ensuite le tour de M<sup>me</sup> Geneviève Muret-Stucki, vice-présidente du Conseil d'école de l'ESEI et infirmière-conseil. Dans un exposé très dense elle a rappelé la mutation de l'image de l'infirmière, pour laquelle on avait d'abord créé un

métier. Mais avec le temps, cette dernière s'est aperçue que son rôle couvrirait 10, 15, 20 métiers. L'image voulue par les autres se transforme peu à peu en une identité bâtie par les infirmières elles-mêmes: c'est une philosophie complètement nouvelle qui les anime et dont les conséquences pratiques sont toujours vivantes. C'est ici, où théorie et pratique se rejoignent, que l'ESEI est appelée à jouer un rôle moteur.

### L'ESEI: le chemin de la réussite

M<sup>me</sup> Rosette Poletti, directrice de l'ESEI de Lausanne, a pris la parole pour conclure avec, d'abord, quelques mots de remerciements pour ceux qui ont permis l'actuelle installation. Certes, si les murs de la nouvelle ESEI pouvaient parler, ils auraient bien des choses pénibles à raconter, puisque c'est dans cette bâtisse, depuis 1846 jusqu'à une date récente, que de jeunes



C'est dans cette imposante bâtisse, située en pleine campagne au nord de Lausanne, qu'auront lieu désormais les cours de l'ESEI.

M. Kurt Bolliger, président de la Croix-Rouge suisse, souhaite la bienvenue aux invités. Au premier rang à gauche, on remarque M. Jacques Vernet, conseiller d'Etat genevois, et à droite, M. Philippe Pidoux, conseiller d'Etat vaudois.



délinquants et adolescents difficiles ont vécu pour y être ré-éduqués. Mais ces mêmes murs entendront dorénavant d'autres voix et des réflexions plus réjouissantes.

S'appuyant sur Pamela Levin, M<sup>me</sup> Poletti a décrit le cheminement de l'ESEI du temps des locaux de Chailly au nouveau bâtiment d'aujourd'hui. A Chailly et au chemin de

Verdonnet, l'Ecole de cadres a vécu plusieurs cycles: le premier, le «pouvoir d'être», est une période enthousiasmante. Lors du deuxième, le «pouvoir de faire», la prise d'initiative augmente. Le troisième est ressenti comme une période difficile: c'est le «pouvoir de penser», l'heure des questions. Avec le temps vient le «pouvoir d'identification» où l'on détermine le style de l'entreprise. Actuellement, l'ESEI est en plein cycle V, celui de la réussite (le «pouvoir de réussir»).

Suivront, dans quelques années, les pouvoirs de régénération et de transmutation, qui dureront autant que l'institution. Mais, pour que cette vie cyclique puisse se faire sans dommages, il faut que les conditions de base soient respectées et que l'institution dispose de l'autonomie nécessaire et de la confiance voulue. Il faut qu'en ses locaux la seule rentabilité se mesure à l'aune des efforts quotidiennement entrepris pour promouvoir la santé de la population.

### Cadre bucolique pour la nouvelle ESEI

La nouvelle ESEI dispose d'un bâtiment deux fois plus grand que le siège du Verdonnet. Elle compte quatre salles conçues pour 35 personnes environ, deux salles pour 25

personnes, cinq salles de 10 à 18 places, un grand auditoire capable de recevoir jusqu'à 130 personnes, plusieurs petites salles de travail et une très grande bibliothèque, munie de tout le confort nécessaire. Deux cafétérias, aménagées avec beaucoup de goût, offrent aux hôtes la possibilité d'une détente agréable. Le cadre est idyllique, le mot n'est pas exagéré: l'école se trouve en effet en pleine campagne au nord de Lausanne. □

### L'ESEI DE LAUSANNE EN BREF

L'Ecole supérieure d'enseignement infirmier de Lausanne (d'abord nommée Ecole supérieure d'infirmières), a été ouverte par la Croix-Rouge suisse en 1959, neuf ans après la création d'un centre de formation en langue allemande à Zurich, déplacé depuis à Aarau. L'ESEI, qui accueille en 1987 près de 150 étudiants, offre un large éventail de cours à tous les infirmières, infirmiers et sages-femmes diplômés désireux d'acquiescer une formation supérieure. En résumé, les étudiants peuvent obtenir une formation de cadre dans trois domaines: en gestion des services et en enseignement infirmier, et en gestion clinique infirmier. Il y a également plusieurs niveaux dans le domaine clinique infirmier. Le programme des cours varie en fonction du niveau des cours choisis. Selon les cas, ces derniers se donnent en continu ou en discontinu. Le programme des cours peut être obtenu auprès de l'ESEI, Les Prés-de-Valmont, 30, av. de Valmont, 1010 Lausanne.