

**Zeitschrift:** Actio humana : das Abenteuer, Mensch zu sein  
**Herausgeber:** Schweizerisches Rotes Kreuz  
**Band:** 99 (1990)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Wie entscheiden sie?  
**Autor:** Bachmann, Christian  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-976100>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# WIE ENTSCHEIDEN SIE?

*Drei Kandidatinnen stehen zur Wahl. Alle sind sie gleich gut qualifiziert, können gleichwertige Schulabschlüsse vorweisen, haben sich in ähnlichen Anforderungen bewährt. Wie entscheiden Sie?*

ILLUSTRATIONEN:  
CASPAR FREI  
FOTOS: PRISMA 1,  
SUPERSTOCK/INCOLOR 2/3

Stellen Sie sich vor, Sie säßen im Auftrag eines Unternehmens in einer Diskussionsrunde. Ihre Aufgabe sei es, die Diskussionsleiterin unauffällig zu beobachten und zu beurteilen, ob sie für eine bestimmte Führungsaufgabe in dem Unternehmen in Frage kommt. Sie sind also ein sogenannter Headhunter («Kopfjäger»), und Ihr Auftraggeber verlässt sich ganz auf Ihre Menschenkenntnis, die in diesem Metier unabdingbar ist. Selbstverständlich haben Sie sich von den drei Kandidatinnen, die in der engsten Auswahl stehen, alle nur denkbaren Unterlagen beschafft. Aus diesen geht hervor, dass alle drei für den zu besetzenden Posten hervorragend qualifiziert sind. Was nun? Die Aufgabe wäre schon in der Wirklichkeit nicht leicht. Doch Sie sehen die drei Kandidatinnen nicht

in Fleisch und Blut vor sich, hören nicht ihre Stimmen, können sich nicht von ihrer Mimik und ihren Gesten beeinflussen lassen. Wir können Ihnen hier nur Bilder zeigen; die Teilnehmerinnen und Teilnehmer an der Diskussion – stellen Sie sich vor, sie säßen mitten unter ihnen – haben wir sogar nur gezeichnet. Damit unser Fotospiel funktioniert, müssen Sie Ihre Phantasie spielen lassen. Stellen Sie sich die Gruppe und ihre Leiterin möglichst plastisch vor. Denken Sie sich ein Thema aus, von dem gerade die Rede ist. Die Gesprächsleiterin hat soeben etwas gesagt. Was könnte es gewesen sein? Nehmen Sie sich für jede Kandidatin eine Minute Zeit. Entscheiden Sie sich dann für eine von ihnen, und lesen Sie weiter auf Seite 42. ■

CHRISTIAN BACHMANN

# 1



2



3

