

**Zeitschrift:** Actio humana : das Abenteuer, Mensch zu sein  
**Herausgeber:** Schweizerisches Rotes Kreuz  
**Band:** 98 (1989)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Schule der Zukunft  
**Autor:** Robert, Leni  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-976073>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## ESSAY

*Leni Robert,  
Regierungsrätin  
und Erziehungs-  
direktorin des  
Kantons Bern,  
wuchs in Zürich,  
Bern, Innertkir-  
chen und Schaff-  
hausen auf. Nach  
dem Studium der  
slawischen Spra-  
chen heiratete sie  
den Bauingenieur  
Jean-Denis Robert.  
1966 kam ihr Sohn  
Yves zur Welt.  
Nach dem frühen  
Tod ihres Mannes  
arbeitete Leni  
Robert-Bächtold  
zunächst als Mit-  
arbeiterin von  
Radio Schweiz  
International, ab  
1971 dann als  
Redaktorin bei der  
Patientenzeitschrift  
«Sprechstunde».  
Im selben Jahr  
wurde sie in den  
Berner Stadtrat  
(Legislative)  
gewählt, damals  
noch als Vertreterin  
der FdP. 1977  
kam sie ins Kantonsparlament und  
schaffte 1983 auf  
einer freien Liste  
den Sprung in den  
Nationalrat. Nach  
der Formierung der  
«Freien Liste»,  
einer neuen politi-  
schen Kraft öko-  
logischer Ausrich-  
tung im Kanton  
Bern, wurde Leni  
Robert im Mai  
1986 (zusammen  
mit ihrem Partei-  
kollegen Benjamin  
Hofstetter) im  
zweiten Wahlgang  
überraschend in  
die Kantonsregie-  
rung gewählt.*



FOTO: HANSUELI TRACHSEL

«Der einzige Mensch, den man gebildet nennen kann, ist jener, der gelernt hat, wie man lernt.» Dieses Bildungsziel – formuliert von Carl Rogers bereits Anfang der 70er Jahre – wird immer stärker zum zentralen Anliegen aller, die sich in unserer rasant ändernden Welt mit Schule und Berufsleben, aber auch mit der Bewältigung der gesellschaftlichen, ökonomischen und ökologischen Herausforderungen auseinandersetzen. Es ist aber nicht nur deshalb ins Zentrum bildungspolitischer Diskussionen gerückt, sondern auch weil die Schule in ihrer heutigen Form, mit der Konzentration auf die Wissensverabreichung, in einer entscheidenden Entwicklungsphase die Menschenbildung vernachlässigen muss. Diese allein jedoch

könnte die Bewältigung dessen gewährleisten, was uns an Gegenwarts- und Zukunftsproblemen und -ängsten heute beschäftigt. Menschenbildung ist aber auch kein Postulat moderner Reformpädagogen, sondern ein Ideal, an dem die Schule schon immer Gefahr lief vorbeizuarbeiten: «Nicht für die Schule lernen wir, sondern für das Leben», umschrieb bereits im Altertum ein Problem, das bis heute nichts an Aktualität verloren hat. Das Auseinanderklaffen von Schulwelt und «wirklicher» Welt ist einer der zentralen Gründe für die Schulprobleme der Gegenwart.

Muss daraus abgeleitet werden, dass wir in der Schule völlig unnützes Zeug lernen, das Sinnvolle geradezu aus den Schulstuben verbannt haben? Könnte dies ein Grund dafür sein, dass die Süßigkeit Motivation und die Trickkiste Didaktik in der Schule eine grösse Rolle spielen als die einfachen zwischenmenschlichen Brücken Zuneigung, Vertrauen und Ermutigung? Eine solche Behauptung ist ungerecht, beleidigt viele, die engagiert und ernsthaft an der Schule wirken. Dass unsere Klassenzimmer neben Räumen der Entfaltung und Hoffnung auch Räume der Enge, Beengung und Entmutigung sein können, dürfte als Aussage bei Kindern, Eltern und Lehrerschaft Zustimmung finden. Dieser kleinste gemeinsame Nenner beschreibt einerseits die Probleme nur unscharf, er kann aber vor allem auch nicht Ausgangspunkt für neue Wege sein. Wir müssen uns deshalb fragen, welchen Zweck die Schule hat, wir müssen die mit ihr verbundenen, unterschiedlichen Bedürfnisse offenlegen, damit Lernen und Leben, Wissen und Wachsen an Menschlichkeit wieder näher zusammenrücken.

Der wesentliche Ansatz zur Veränderung der Schule in diesem Sinne dürfte darin liegen, Kinder als ganze Menschen wahrzunehmen, anstatt in erster Linie ihren Kopf als Beschulungsgegenstand zu betrachten, dem es möglichst viele Fakten einzutrichtern gilt. Kinder haben vor allem andern ein Recht auf harmonische Förderung ihrer einzigartigen, unverwechselbaren Persönlichkeit. Ein Zweites müsste sein, dass sich die Schulen aller Stufen weniger als Vorbereitung, Vorstufe im Hinblick auf etwas erst später Statt-

S

CHULE DER ZUKUNFT

findendes – das sogenannte Leben – begreifen, sondern als Erfahrungs- und Verarbeitungsraum für all das, was hier und jetzt das Leben des Kindes ausmacht.

Die Schule der Zukunft muss demnach Schülerinnen und Schülern mehr Lebensnähe ermöglichen, mehr direkte Begegnungen mit der Wirklichkeit an Stelle von A4-förmig aufbereitetem Schulstoff. Sie hat der natürlichen kindlichen Neugierde, der Entdecker- und Lernfreude wieder mehr Raum zu lassen. Trotz da und dort auftretender gemischter Gefühle gibt es kaum Erstklässler, die sich nicht auf den Schulbeginn freuen, sie möchten lesen und schreiben lernen, sie sind in aller Regel noch unbelastete Fragerinnen und Frager. Doch Fragen werden schnell einmal und immer häufiger von der andern Seite gestellt, werden testend, taxierend, einteilend. Kinder begreifen schnell, dass Fragen entblößen. Das fördert die Angst vor dem Falschmachen. Wichtig bleibt nicht das Sein – die Lust am Lernen, Entdecken, Begreifen –, sondern wird der Schein (im doppelten Sinn des Wortes): mit möglichst viel Wissen zu glänzen und dafür entsprechende Papierscheine in Form von Noten, Zeugnissen und Ausweisen zu erhalten.

Schule, die Lebenserfahrung im Hier und Jetzt sein soll, muss dem Kind möglichst viel selbsttätiges, selbständiges Lernen ermöglichen anstelle des Konsums von Lernpräparaten, Fertigwahrheiten und Erfahrungen aus zweiter Hand. Solches Selbsterleben lässt sich jedoch nicht fein säuberlich in Einzelfächer und 45-Minuten-Portionen einteilen. Dazu ist ganzheitlicher, fächerübergreifender Unterricht nötig und ein Abgehen vom gängigen Einzelkämpfertum bei Lehrern und Schülern. Geeignet sind «offene» Unterrichtsformen wie Wochenplanarbeit, Projektunterricht im Klassen-, Gruppen- und Partnerverband, freie Arbeit usw. Diese Unterrichtsformen lassen dem Kind Wahlmöglichkeiten und Eigenverantwortung, sie ermöglichen eine ganzheitliche und individuelle Förderung der Kinder und gleichzeitig die Einübung in partnerschaftlichem, gemeinsamem Handeln. Viel wäre für unsere Schule der Zukunft bereits gewonnen, wenn wir es gemeinsam schafften, Jürg Jegges – einem Schüler in den Mund gelegtes – Stossgebet überflüssig zu machen: «Gib mir einen täglichen Sieg über andere!» Eine solche Schule benötigt aber vor allem auch Zeit und Musse – das griechische «scholé» bedeutete ja nichts anderes als jenen Ort der Musse und des Verweilens, ohne die echte Bildung nicht zu haben ist –, und sie verlangt vom Lehrer und der Lehrerin die hohe Kunst der Beschränkung auf das Wesentliche und der exemplarischen Unterrichtsgestaltung.

Der Lehrerpersönlichkeit kommt unter der Zielsetzung Menschenbildung eine noch entscheidendere Rolle zu als in einer Schule, die das Schwergewicht auf die Wissensvermittlung legt. Neben Lebenserfahrung, Per-

sönlichkeitsbildung und solidem Handwerk ist die Fähigkeit, den Kindern mit dem Herzen zu begegnen, die Pädagogik der sehenden Liebe ihr wichtigstes Werkzeug.

Die Schule, die nach solchen Grundsätzen gestaltet wird und in der solche Lehrerinnen und Lehrer wirken, wird ein Ort sein, wo Kinder, Lehrer (und Eltern) gerne leben und lernen; ein Ort, an dem sich gemäss Hartmut von Hentig die Lust an der Sache einstellen kann; ein Ort, an dem Konzentration möglich ist und Durchhaltekraft belohnt wird; ein Ort, an dem Martin Wagensein (oder Sokrates) würde lehren wollen; ein Ort, an dem man gemeinsame Grund erlebnisse hat und sich bewusst macht; ein Ort, an dem Gemeinsinn herrscht und wohltut; ein Ort, an dem man mit einem Stück Natur leben kann; ein Ort, an dem man erfahren kann, wie man Frieden machen kann; ein Ort, an dem die Frage nach dem Sinn gestellt werden kann (und wird).

Das schönste an dieser Schule der Zukunft ist aber, dass es sie schon gibt. Landauf, landab sind Lehrerinnen und Lehrer am Werk, die ihre Schule zu einem solchen Ort machen, «wo vom Aufbruch in eine bessere Gesellschaft etwas zu spüren, zu sehen, zu hören und zu riechen ist» (Siegfried Amstutz, Lehrer in Turbach, Berner Oberland); zu einem Ort, wo Menschen in ihren Mitmenschen und allen Mitgeschöpfen Bruder und Schwester erkennen; zu einem Ort, wo die Nacht endet und der Tag beginnt. ■

Ein alter Rabbi fragte einst seine Schüler, wie man die Stunde bestimmt, in der die Nacht endet und der Tag beginnt. Ist es, wenn man von weitem einen Hund von einem Schaf unterscheiden kann? fragte einer der Schüler. Nein, sagte der Rabbi. Ist es, wenn man von weitem einen Dattel- von einem Feigenbaum unterscheiden kann? fragte ein anderer. Nein, sagte der Rabbi. Aber wann ist es dann? fragten die Schüler. Es ist dann, wenn du in das Gesicht irgendeines Menschen blicken kannst und deine Schwester oder deinen Bruder siehst. Bis dahin ist die Nacht noch bei uns.