

**Zeitschrift:** Das Schweizerische Rote Kreuz  
**Herausgeber:** Schweizerisches Rotes Kreuz  
**Band:** 91 (1982)  
**Heft:** 6

**Artikel:** Betrachtungen zur Entwicklung des Schweizerischen Roten Kreuzes; Ausblick  
**Autor:** Schindler, Hans  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-974796>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



### **Dankesworte des Präsidenten an den scheidenden Generalsekretär**

*«Dr. Schindler hat das Amt des Generalsekretärs während 14 Jahren ausgeübt; er war mein Nachfolger als Zentralsekretär. Er würde es mir übelnehmen, wenn ich jetzt zu einer weit-schweifigen Würdigung seines Wirkens ausholen würde. Immerhin drängt es mich zu sagen, dass er sein Amt mit vorbildlicher Gewissenhaftigkeit und dem vollen Einsatz seiner grossen Arbeitskraft versehen hat. Wenn wir in diesen 14 Jahren man-chen Fortschritt haben erzielen können – im Blutspendedienst, in der Berufsbildung, in der Arbeit der Sek-tionen, in der Auslandhilfe –, so ist dies zu einem grossen Teil sein Ver-dienst.*

*Nicht ganz neidlos habe ich seine Vielseitigkeit bewundert: Es gab kaum ein Gebiet, das er nicht gedank-lich durchdringen konnte und das sich ihm nicht erschlossen hätte. Ich werde die vielen Gespräche, die wir zusam-men führten, sehr vermissen und für die freundschaftliche Zusammenar-beit immer dankbar sein. Ich bin froh, dass er als Mitglied des Direktionsra-tes weiterhin mit dem SRK verbunden sein und seine Geschicke mitgestalten wird.*

*Dank! Und beste Wünsche für künfti-ges Wirken!»*

## **Betrachtungen zur Entwicklung des Schweizerischen Roten Kreuzes; Ausblick**

*Aus der Ansprache des abtretenden Generalsekretärs, Dr. Hans Schindler, gehalten an der Delegiertenversammlung.*

Ausblick bedeutet Prognose, wenn auch bloss eine kurzfristige. Prognose setzt voraus, dass man die Entwick-lung in der Vergangenheit kennt, be-wertet und prüft, wie sie sich in die Zukunft hinein fortsetzen könnte. Bei beidem, Rückblick und Ausblick, kann man nicht nur vom Schweizeri-schen Roten Kreuz sprechen, sondern muss auch das Umfeld, in dem es agiert, einbeziehen. Redet man als «Insider» läuft man Gefahr, Frustra-tionen, Ängste, Hoffnungen und Wünsche miteinfließen zu lassen. Ich werde mich dieser Versuchung nicht entziehen können.

Ich beginne mit der **allgemeinen Ent-wicklung des Roten Kreuzes**. Es ist entstanden in einer Zeit, wo der Krieg als Fortsetzung der Politik mit andern Mitteln unbestritten war. Sein Ziel war, den Opfern des Krieges beizustehen. Die Voraussetzung dafür war einerseits die Schaffung völkerrechtli-cher Normen und andererseits die Mobi-lisierung von Freiwilligen. Das erste war eine internationale, das zweite eine nationale Aufgabe.

Die internationale Aufgabe hat sich bis heute geradlinig weiterentwickelt und einen vorläufigen Abschluss 1977 in den Zusatzprotokollen zu den Gen-ferabkommen von 1949 gefunden.

Die nationale Aufgabe dagegen hat sich stark geändert. Die Bereitstellung von Freiwilligen für die Verstärkung der Sanitätsdienste der Armeen ist in den Hintergrund getreten zugunsten von Aufgaben in Friedenszeiten: Ret-tungswesen, Katastrophenhilfe, Kran-kenpflege, sozialen und sozialmedizi-nischen Aufgaben. Das führte – ich male jetzt in Schwarzweiss – zu einer Spaltung des Roten Kreuzes, minde-stens auf internationaler Ebene, einer-seits in das Internationale Komitee vom Roten Kreuz und andererseits in

die Liga der Rotkreuzgesellschaften. Auf der nationalen Ebene freilich lau-fen die beiden Aufgaben, wenn auch von Land zu Land mit unterschiedli-cher Gewichtung, wieder zusammen. Diese Situation ist, wie wir wissen, nicht problemlos.

Auch das **Schweizerische Rote Kreuz** hat diese Entwicklung mitgemacht. Es hat allerdings länger als andere Ge-sellschaften versucht, sich auf die frei-willige Sanitätshilfe zu beschränken. Eine Folge davon ist der Verzicht auf eine aktive Betätigung im Rettungs-wesen. Das hat 1888 zur Gründung des Schweizerischen Samariterbundes geführt. Die Folgen davon beschäfti-gen beide Organisationen, SRK und SSB, heute und in Zukunft.

Den Einstieg in das Rettungswesen hat das Schweizerische Rote Kreuz verpasst, dafür hat es sich sehr früh der Ausbildung von Krankenschwe-tern angenommen, auch dies aller-dings primär im Hinblick auf die Ver-stärkung des Armeesanitätsdienstes mit gut ausgebildeten Freiwilligen. Diese Initiative hat sich ausbezahlt. Überwachung, Förderung und Regle-mentierung einer ganzen Reihe von Berufsausbildungen im Gesundheits-wesen durch das SRK ist nicht nur anerkannt, sondern ihm auch von den Kantonen übertragen.

In andern sozialen und sozialmedizi-nischen Bereichen ist das SRK im Ge-gensatz zu Schwestergesellschaften erst spät aktiv geworden, das heisst eigentlich erst während und nach dem Zweiten Weltkrieg, also zu einer Zeit, als viele Bedürfnisse durch Spezialor-ganisationen schon abgedeckt waren. Einzig im Blutspendedienst hat es sich eine feste, unbestrittene und praktisch landesweite Aufgabe sichern können. Ausbildung in den Gesundheitsberu-fen praktisch ausschliesslich und Blut-

spendedienst zu einem grossen Teil sind ihrem Wesen nach zentrale Aufgaben. Sie haben zusammen mit der Katastrophenhilfe zu einem starken Ausbau der Zentralorganisation des SRK geführt, verbunden mit einer zunehmenden Professionalisierung. Demgegenüber haben sich die Sektionen sehr unterschiedlich entwickelt; grosse Sektionen, kleine Sektionen, sehr aktive, weniger aktive und untätige Sektionen; die eine macht das, die andere macht etwas anderes.

Nun einige **Überlegungen zum Umfeld**, in dem das Rote Kreuz tätig ist, und zur Entwicklung dieses Umfeldes. Ich habe schon gesagt: Das Rote Kreuz entstand zu einer Zeit, wo der Krieg als Fortsetzung der Politik mit andern Mitteln akzeptiert war. Das ist

anders geworden. Heute geht es um die Verhinderung des Krieges. Darüber ist man sich einig. Wie das geschehen soll, ist aber umstritten. Für die einen ist dazu die Wehrbereitschaft eines unter andern Mitteln, für die andern ist schon diese Wehrbereitschaft eine Vorstufe zum Krieg und damit zu dessen Verhinderung untauglich. Damit gerät bei Leuten, die so denken, auch das humanitäre Genferrecht und mit ihm das Rote Kreuz ins Zwielficht.

Soll das Rote Kreuz die Flucht nach vorne suchen und zu einer Organisation werden, die primär auf die Friedenssicherung ausgerichtet ist, soll es weiterhin seine Hauptaufgabe darin sehen, den vom Kriege heimgesuchten Menschen beizustehen und ihre Leiden zu lindern, soll es angesichts des

aufgehäuften atomaren Zerstörungspotentials resignieren? Die Resignation ist bis heute keine Gefahr, wenigstens keine manifeste. Die Flucht nach vorn dagegen ist eine Versuchung, die von verschiedenen Seiten und aus verschiedenen Motiven an das Rote Kreuz herangetragen wird.

**Das Rote Kreuz als humanitäre Organisation in Friedenszeiten.** Nicht konfliktbedingte Notlagen, Katastrophen, Hungersnöte usw. wird es immer geben. Hier wenigstens, so dürfte man annehmen, wäre seine Rolle unbestritten. Da aber abgesehen von Naturkatastrophen die meisten Notsituationen durch Unterentwicklung, politische oder wirtschaftliche Fehlentwicklung bedingt sind, stellt sich die Frage, ob die beschränkten Mittel nicht im Sinne der Entwicklungshilfe eingesetzt werden sollten, statt sie für die vorübergehende Linderung von Leiden zu vergeuden. Es gibt weite Kreise, die heute so denken. Also auch hier für das Rote Kreuz die Versuchung zur Flucht nach vorn: von der humanitären Hilfe hinein in die Entwicklungshilfe.

Schliesslich das **Umfeld des Schweizerischen Roten Kreuzes bezüglich seiner Inlandtätigkeit.** Die Räume, in denen sich eine humanitäre oder soziale Aktion frei entfalten kann, sind eng geworden. Vieles, was früher privater Initiative überlassen war, hat unser Sozialstaat übernommen. Diese Entwicklung wird, wir wollen es hoffen, weitergehen. Manches ist durch spezialisierte Institutionen wie Pro Juventute, Pro Senectute, Rheumaliga usw. sowie durch eine Vielzahl von Selbsthilfeorganisationen abgedeckt. Schliesslich haben auch die Kirchen im Rahmen ihres diakonischen Auftrags viele und breite Initiativen entwickelt.

Ich habe schon erwähnt: Das Schweizerische Rote Kreuz ist erst nach dem Zweiten Weltkrieg und, wie ich meine, recht unkoordiniert und unsystematisch in die humanitäre Inlandarbeit eingestiegen. Abgesehen vom Blutspendedienst, von den sozialmedizinischen Aufgaben einiger Sektionen und vom leider stagnierenden Kurswesen beschränkt sich die Inlandarbeit darauf, Randbedürfnisse abzudecken, wie mit dem Besuchsdienst und dem Autofahrdienst.



*Statt Pflege von Kriegsverletzten Friedenspolitik?*

*Statt Hilfe an Notleidende Entwicklungshilfe?*



Jede Tätigkeit bedarf zunehmend der Absprache mit andern Organisationen oder muss im Verbund mit ihnen unternommen werden. Das gilt ganz besonders für alle Bereiche, die eigentlich in die Kompetenz der öffentlichen Hand fallen. Zwar sind Gemeinden, Kantone und Bund durchaus bereit, Aufgaben den privaten Organisationen zu überlassen oder gar zu übertragen. Das setzt aber voraus, dass diese willens sind, solche Aufgaben zeitlich und räumlich umfassend zu erfüllen. Ein Beispiel, das uns allen nahesteht, ist die Betreuung von Flüchtlingen.

Feste Aufgaben bringen feste finanzielle Verpflichtungen, denen mit freiwilligen Spenden nachzukommen meist sehr bald unmöglich ist. Dann bleibt nichts anderes übrig, als die öffentliche Hand um Beiträge anzugehen, und das wieder kann den Verlust einer gewissen Freiheit und Autonomie zur Folge haben.

Trotz vieler staatlicher und trotz ungezählter privater Massnahmen sind die Nöte und Bedürfnisse wohl anders, aber kaum kleiner geworden, als sie vor hundert Jahren waren. Einige davon seien aufgezählt. Sie mögen vielleicht kein direktes Engagement des Roten Kreuzes erfordern, aber sie haben sicher Auswirkungen auf seine Arbeit.

– Die Angst vor einer ungewissen Zukunft, verbunden mit dem Gefühl der Sinnlosigkeit des Lebens, nimmt zu, besonders unter den jungen Leuten. Zeichen dafür sind die Jugendunruhen, das Drogenproblem, die Angst und Ablehnung von Naturwissenschaften und Technik, die Flucht in die Idylle bzw. in sogenannte alternative Lebensformen.

– Durch die Kleinfamilie mit ihrem Verlust an eigener Fürsorgekapazität sind neue und breite Bedürfnisse geschaffen worden. Sie werden verstärkt durch den wachsenden Bevölkerungsanteil unserer alten und ältesten Mitmenschen. Es fehlt zunehmend an Pflegepersonal in Spitälern und Heimen.

– Die technischen Möglichkeiten der Medizin wachsen und wachsen, stossen aber an die Grenze des wirtschaftlich Tragbaren. Die Bedeutung der präventiven Massnahmen und der Gesundheitsvorsorge nimmt zu. Die Erkenntnis wächst, dass der Mensch auch als Kranker ganzheitlich betreut werden muss.

– Unser Land bekennt sich zur Neutralität und zu einer Solidarität, welche die Verantwortung gegenüber fremdem Elend ernst nimmt. Vielen unserer Mitbürger ist Neutralität verdächtig, während sie Solidarität durchaus als verpflichtend anerkennen.

– Das wirtschaftliche Wachstum, von dem wir profitiert haben, ist wahrscheinlich für längere Zeit vorbei, und die Stagnation wird sowohl die Ausgestaltung des Sozialstaates als auch die Möglichkeiten humanitärer Organisationen beschränken.

Hier nun möchte ich **einige Fragen** an Sie stellen, über die auf dem Hintergrund des Vorausgehenden nachzudenken mir wichtig scheint.



*... die Nöte und Bedürfnisse sind anders, aber kaum kleiner geworden...*

**1.** Die Schweiz ist das Geburtsland des Roten Kreuzes. Genf ist der Sitz des IKRK und der Liga der Rotkreuzgesellschaften. Das SRK ist ein Teil der internationalen Bewegung des Roten Kreuzes. Was bedeutet das für uns; für jedes Mitglied und jeden Mitarbeiter und für das SRK als Organisation?

**2.** Das Rote Kreuz versteht sich als «auxiliaire des pouvoirs publics». Was heisst das für das SRK? Wird es diesem Ausspruch gerecht, wenn es ein bisschen dies und ein bisschen jenes tut? Genügen seine Organisation und seine Strukturen?

**3.** Welche Rolle will das SRK im Konzept der vielen staatlichen und privaten Massnahmen humanitärer und sozialer Art spielen? Welche landesweiten festen Verpflichtungen kann und will es übernehmen? Was bedeutet insbesondere die statutori-

sche Verpflichtung zur Unterstützung des Koordinierten Sanitätsdienstes angesichts der totalen Bedrohung durch einen Atomkrieg?

**4.** Welche Bedeutung hat der Rotkreuzgrundsatz der Freiwilligkeit für das SRK unter den heutigen gesellschaftlichen und sozialen Voraussetzungen und angesichts der Notwendigkeit, die meisten anstehenden Probleme und Aufgaben professionell anzugehen?

Ich kann und will zu diesen Fragen nicht selber Stellung nehmen. Dazu fehlt die Zeit, und zudem würden meine Antworten nur eine von vielen möglichen Auffassungen wiedergeben.

Für die **Zukunft des Schweizerischen Roten Kreuzes** sehe ich drei Optio-

nen, die alle durchaus möglich und ernstzunehmen sind.

● Regression auf die ursprüngliche Rotkreuzaufgabe, die einst mit freiwilliger Sanitätshilfe umschrieben wurde, unter Berücksichtigung der heutigen Verhältnisse und Anforderungen.

● Beibehaltung des Status quo unter Inkaufnahme der bestehenden Schwächen.

● Systematischer Ausbau, Eliminierung der Schwachstellen. Bezüglich der Inlandaufgaben in Friedenszeiten: Priorität im Bereich der primären Gesundheitsfür- und -vorsorge.

Ich bin für die dritte Option. Vielversprechende Ansätze sind vorhanden. Die Entwicklungen der letzten Jahre in den Sektionen Freiburg und Lausanne zeigen, dass diese Option keine Utopie ist. □