Zeitschrift: Bulletin Electrosuisse
Herausgeber: Electrosuisse, Verband für Elektro-, Energie- und Informationstechnik
Band: 94 (2003)
Heft: 22

Artikel: Possibilités et chances offertes par une collaboration
Autor: Madörin, Claude
DOI: https://doi.org/10.5169/seals-857615

Nutzungsbedingungen
Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 05.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Possibilités et chances offertes par une collaboration

Mille deux cents entreprises électriques en Suisse? Est-ce trop? Est-ce grâce à un slogan d'ordre politique ou un slogan impressionniste provocateur que ce nombre c'est réduit? Dans une vision de réduction de nos marges bénéficiaires, pourra-t-on vivre demain dans un marché ouvert?

Trois lignes de collaboration

En conséquence, il est logique que nous mettions tout en œuvre pour que notre économie suisse retrouve sa croissance dans un concept d'environnement durable. Cette réalité, que j'affirme avec conviction, est issue des quelques années que j'ai passé tout d'abord dans le groupe Georg Fischer où j'ai été amené à conduire des projets de rationalisation, de production de machines-outils entre l'Allemagne et la Suisse, puis dans le groupe des ACMV (W. K. Rey) où, en tant que directeur de production, j'ai été également appelé à trouver des synergies de fabrication internationale que ce soit dans la fabrication des équipements hydroélectriques, dans la fabrication sous licence de différents équipements propres à l'armée suisse, ou dans la réalisation d'équipements au sol et en vol dans les programmes de l'Europeen Space Agency.

De ces différentes activités vécues, je déduis trois grandes lignes de collaboration possible, soit:

- Regroupement d'activités indépendantes différentes concordant à un objectif commun. Le type de collaboration se fait sous un commandement unique qui coordonne les différentes activités indépendantes les unes des autres dans un objectif de délais, de coûts, de projets, d'objectifs bien précis:
- Regroupement de synergies au sein d'un groupe industriel afin de regrouper les activités en fonction de différentes opportunités: coût main d'œuvre, coût terrain, fiscalité, etc... Cette pratique est courante et se fait généralement par acquisition de sociétés. Elle met en place une hiérarchie forte qui émet ses directives pour rationaliser les différents sites de production, ou alors pour éliminer un concurrent devenu trop gênant.
- Collaboration entre sociétés juridiquement différentes, exerçant une activité souvent identique ou similaire, dans des secteurs géographiques et physiques différents. Les caractéristiques générales étant les suivantes:

  - les objectifs sont les mêmes,
  - la façon d'y arriver peut être différente,
  - les structures de décision peuvent être communes ou séparées,
  - les structures sont souvent mises en place par la pression du marché sur des sociétés qui basent leur succès sur la qualité du service de proximité.

C'est précisément dans ce dernier schéma que neuf sociétés indépendantes vaudoises se sont posées la question, il y a quelques années, afin de créer la Société coopérative Enerdis. Ce choix stratégique a été défini entre deux grands axes de réflexion qui étaient les suivants:

- attendre l'effondrement de nos marges, subir des prises de participations non amicales et agir sous la contrainte qui amènerait une perte de pouvoir, une décentralisation du commandement, des obligations du type fusion, acquisitions, licenciements, avec une perte de contrôle politique local,

ou

- se mettre d'accord de céder une partie du pouvoir dans une vision globale ouverte et intelligente du futur, avec une répartition des droits et des devoirs entre les différents acteurs.

Regrouper les forces

Finalement, la sagesse nous a conduit à regrouper nos forces afin de créer un pôle régional fort au milieu des grands acteurs européens. Tout cela, sans complexe d'infériorité, en étant bien conscients que nous apparaissons sur la toile énergétique comme un grain de sable, au milieu d'un marché suisse qui lui-même fait figure de nain. Les motifs et la stratégie d'Enerdis sera présentée au travers de quelques clichés.

Par ces quelques présentations, nous pouvons conclure que notre avenir dans une optique de développement durable est tout à fait réaliste, pour autant que le marché de l'énergie s'ouvre sans mesure discriminatoire pour tous les clients et pour toutes les EAE, sans distinction de volume.

Poursuivons les alliances et partenariats adéquats à l'image du tissu économique des PME suisses, dans un réel objectif de marché de proximité en maintenant notre appui au maintien d'un tissu économique performant, même dans les régions dites périphériques.

Möglichkeiten und Chancen der Zusammenarbeit

1200 Elektrizitätsversorgungsunternehmen in der Schweiz? Ist das zuviel? Wurde diese Zahl reduziert durch politischen Druck? Kann man in Hinblick auf kleinere Gewinnmargen Morgen im geöffneten Markt überleben?

Adresse de l'auteur
Claude Madörin
Société Electrique du Châtelard
1337 Vallorbe

Résumé de l'Exposé
Symposium AES 2003
Marché de l'électricité suisse: Visions
Lucerne, 3 octobre 2003

Wasser- und Gaszähler-Auslesung

Das GWFcoder®-System löst alle Zutrittsprobleme Ihres Ablesers drahtgebunden oder per Funk

Das GWFcoder®-System spiegelt den abrechnungsrelevanten und elektrizitätskompatiblen Zählerdatensatz ...

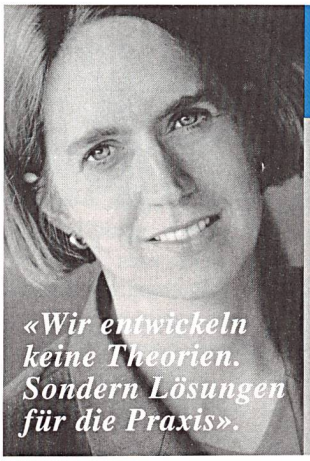
... in Ihr Auslesesystem

... in Ihre Abrechnungs- und Verwaltungssoftware

... auf Ihre Kundenrechnung

GWF

GWF Gas- und Wassermesserfabrik AG, Obergrundstrasse 119, CH-6002 Luzern, Tel. +41 41 319 50 50, Fax +41 41 310 60 87, e-mail gwf@gwf.ch, www.gwf.ch



FICHTNER
Swiss Utility Partners

Hier bieten wir Lösungen für die Ver- und Entsorgungsbranche:

- **Unternehmensberatung**
- **IT**
- **Engineering**

Die Fichtner Gruppe in Zahlen:
Weltweit 200 laufende Unternehmungs- und IT-Beratungs-Mandate; Seit 1922 in der Ver- und Entsorgung tätig; über 800 qualifizierte MitarbeiterInnen

Fichtner
Swiss Utility Partners AG
Postfach · Dorfstrasse 53
8105 Regensdorf-Watt

Tel. 01 871 21 85
Fax 01 871 21 86
E-Mail: info@fichtner.ch

TSM®

Seminar ATEX 95

Das Seminar zur – Explosionsschutzrichtlinie 94/9 EG
– Verordnung VGSEB

richtet sich an Entwickler, Managementbeauftragte, Qualitätsleiter, technische Verkäufer und Einkäufer, welche mit der ATEX-Richtlinie in Kontakt kommen.

2.12.2003 Tagesseminar in Wallisellen
9.12.2003 Tagesseminar in Fehraltorf jeweils von 08.30 bis 17.00

Verlangen Sie die Ausschreibung bei
Electrosuisse, Markus Grimmer, +41 (0)1 956 11 27, markus.grimmer@electrosuisse.ch

electrosuisse

SEV Verband für Elektro-, Energie- und Informationstechnik