**Zeitschrift:** Rivista militare della Svizzera italiana
**Herausgeber:** Lugano : Amministrazione RMSI
**Band:** 81 (2009)
**Heft:** 6

**Vereinsnachrichten:** Signora ufficiale di stato maggiore generale

**Nutzungsbedingungen**
Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

**Conditions d'utilisation**
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

**Terms of use**
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 08.07.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch**

# L'associazione degli ufficiali di stato maggiore generale

Gli ufficiali di stato maggiore generale sono una colonna portante in ogni esercito. La loro formazione è lunga e impegnativa. Senza ufficiali di stato maggiore generale qualificati non è pensabile considerare un esercito moderno, indipendentemente che siano uomini o donne. In una futura serie di articoli esponenti di diversi settori, dovrebbero esprimersi e presentare le loro esperienze. Il corpo degli ufficiali di stato maggiore generale conta ad oggi quattro donne. La signora ten col SMG Germaine J.F. Seewer, comandante delle scuole di aiuto alla condotta delle forze aeree 95, si è dichiarata disposta a scrivere il primo articolo.

Divisionario Martin von Orelli,
Presidente dell'associazione degli ufficiali di stato maggiore generale.



# Signora ufficiale di stato maggiore generale

**Ten Col Smg Germaine J.F. Seewer**, Dübendorf

È solo con l'inizio del nuovo secolo che le donne hanno la possibilità di assolvere il corso di stato maggiore generale nell'esercito svizzero.
Le condizioni di ammissione sono identiche sia per gli uomini che per le donne. Fino ad oggi quattro donne hanno assolto l'impegnativa e complessa formazione a ufficiale di stato maggiore generale; questo corrisponde ad una esigua percentuale di ufficiali di stato maggiore generale attivi. Tutte e quattro le signore hanno il grado di tenente colonnello e sono impiegate in differenti funzioni di milizia e professionali. Ma chi sono queste signore? Cosa fanno? Svolgono compiti straordinari? Questo quartetto femminile di ufficiali di stato maggiore generale, comprende:
Marlis Jacot-Guillarmod, capo interoperabilità e relazioni internazionali nella UO (unità organizzativa) sviluppo aziendale della base logistica dell'esercito; Anne Schlumberger,
attiva quale giurista nell'economia privata; Germaine J.F. Seewer, comandante delle scuole di aiuto alla condotta delle forze aeree 95, Dr. sc. nat. ETHZ, Exec MPA UNIBE; Katja Stucki, pilota militare professionista, tra l'altro con una ricca esperienza in impieghi all'estero, Dr.sc.nat ETHZ, cdt TA gr 2.
Tutte e quattro si distinguono per l'intensa formazione ricevuta durante il corso di stato maggiore generale, che non sempre viene accettata e capita come in questo caso. Come per i loro colleghi uomini, hanno appreso a vivere nella zona grigia tra "buono – utilizzabile – inutilizzabile", cioè a portare soluzioni e prestazioni utilizzabili sotto una grande pressione fisica e psichica avendo a disposizione un tempo molto limitato.

**Pensiero laterale**
Non è richiesto solo l'utilizzo di carta da pacchi, plastica, disegni e precisione nel lavoro, ma soprattutto il pensiero analitico, la visione d'insieme su diversi livelli, e soprattutto la ricerca nella creazione di valore aggiunto.
Il pensare in varianti e proporre delle soluzioni, trasformare, nella qualità e nei tempi richiesti, le decisioni prese in ordini e direttive, prendendo la responsabilità in diverse funzioni di comando, preparare, eseguire e valutare gli esercizi – erano e restano dei pilastri fondamentali di un ufficiale di stato maggiore generale, e questo indipendentemente dal sesso o dalla posizione professionale. Lunghe giornate di lavoro con lavori non pianificati o sorprese non spaventano – l'uomo/la donna ha appreso, durante la formazione ad ufficiale di stato maggiore generale e con l'esperienza, che le situazioni difficili possono essere superate con un sistema di lavoro e di pensiero unito ad una chiara volontà di riuscita – che rispecchiano il motto: Il lavoro costante vince ogni cosa / Labor omnia vincit improbus.

**Lavori complessi**
Labor omnia vincit improbus vale anche per le quattro ufficiali citate; sia quando viene distribuito un compito improvviso dal livello di comando superiore, lavori di pianificazione in previsione di un impiego, un esercizio internazionale o durante dei lavori di stato maggiore nell'unità di appartenenza. Anche a loro, così come per i loro colleghi, ufficiali di stato maggiore generale, è richiesta grande disponibilità a prestazioni di alto livello e ad assumersi responsabilità! "L'ufficiale di stato mag-

**Ten Col Smg Germaine J.F. Seewer**

giore generale deve essere in grado di farsi un'idea generale e grazie ad un ciclo di problem solving portare dei risultati nei tempi richiesti" (Way to Excellence, Comando scuole di stato maggiore generale – 2007). Questa citazione è indipendente dal sesso degli ufficiali. Da questo punto di vista, queste quattro ufficiali, che lavorano nella base logistica dell'esercito, nelle forze aeree e nell'economia privata e che sono impiegate nelle diverse funzioni, quali ufficiali di stato maggiore generale, non rappresentano nulla di straordinario; mettono giornalmente in pratica, analogamente ai loro colleghi uomini, quanto appreso durante i diversi corsi di stato maggiore generale e sono onorate di aver potuto seguire questa formazione. Che cosa si aspettano? Che altri ufficiali seguano il corso di stato maggiore generale, indipendentemente se uomini o donne, e che prendano seriamente questi importanti compiti e responsabilità. ■

elettricità
franchini
ef 1951
ELITE PARTNER ELETTRICI
swisscom Partner
Edmondo Franchini SA
6814 Lamone, Via Girella 4
Tel. 091 960 19 60
www.efranchini.ch

Da oltre 40 anni,
un servizio di qualità
è la nostra priorità

Partner
Per
Professionisti
ipppergros
Novanco - Losone
www.ipppergros.ch