Bibliographie

Autor(en): **[s.n.]**

Objekttyp: **BookReview**

Zeitschrift: **Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales**

Band (Jahr): **27 (1969)**

Heft 3

PDF erstellt am: **13.05.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.
Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.
Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

http://www.e-periodica.ch

Bibliographie

L'informatique de gestion [1]

L'excellent ouvrage de Gérard Bauvin présente quelques-uns des problèmes les plus importants que pose l'utilisation de l'ordinateur dans la gestion de l'entreprise. La première partie traite l'utilisation en temps réel et l'utilisation collective des ordinateurs. La seconde partie examine le rôle joué par l'ordinateur dans la gestion. Dans la dernière partie, l'auteur aborde les problèmes qui se posent lors de l'introduction d'un ordinateur, en particulier les adaptations nécessaires dans l'organisation de l'entreprise. A noter que la lecture de cet ouvrage suppose des connaissances élémentaires sur le traitement électronique des informations.

Dans l'entreprise moderne, l'ordinateur prend une place toujours plus grande en tant qu'outil de gestion. A cet égard, il est utile de distinguer plusieurs étapes dans l'utilisation de l'ordinateur. Dans un premier temps, l'extraordinaire capacité de traitement des informations dont dispose l'ordinateur est utilisée comme simple moyen d'automation administrative. L'automation porte sur la mise à jour et l'utilisation des fichiers, sans que le système de gestion conventionnel soit profondément modifié.

A un stade plus avancé, l'ordinateur devient un facteur d'intégration des multiples flux d'information qui constituent un réseau complexe dans l'entreprise. La cohésion et l'unicité de ce réseau n'étaient pas apparues clairement avant l'utilisation des ordinateurs. Un traitement intégré des informations nécessite l'établissement d'un système global dénommé « management information system » (MIS).

Une étape importante est franchie lorsque l'ordinateur est utilisé pour la préparation des décisions de gestion, et ceci de deux manières. Premièrement, l'ordinateur peut fournir des éléments de décision en sélectionnant les informations significatives (gestion par les exceptions, gestion prévisionnelle par les écarts). Deuxièmement, l'ordinateur peut fournir des règles de décisions grâce à des méthodes d'analyses telles que la simulation ou la programmation linéaire.

A un niveau plus élevé, l'utilisation de l'ordinateur aboutit à l'automation totale de la gestion, en supprimant l'intervention humaine dans le processus décisionnel. Ceci présuppose un modèle décisionnel qui fixe de manière précise les règles logiques de décision. Cette automation est réalisée actuellement pour certains problèmes routiniers, par exemple pour le réapprovisionnement des stocks. L'ordinateur permet de prendre en charge des méthodes complexes et de traiter rapidement le problème. Par ailleurs, il faut souligner que les méthodes et les règles de décision seront suivies aveuglément. Il est donc nécessaire de prendre certaines précautions, en prévoyant un retour à la réflexion humaine lorsqu'entrent en jeu des facteurs dont le modèle décisionnel ne tient pas compte.

R. KÜNZLI

---

[1] GÉRARD BAUVIN: *L'informatique de gestion,* Ed. Hommes et Techniques, 1968, 346 p.

La planification dans les pays d'économie capitaliste [1]

L'ouvrage de Delilez s'efforce de mettre en lumière la multiplicité des problèmes posés par l'apparition de ce phénomène économique et social nouveau que constitue la planification dans les pays industrialisés du monde occidental. L'auteur présente tout d'abord les débats, politiques, idéologiques et théoriques, dont la planification fait l'objet. Il souligne que les effets positifs de la planification sont soit exagérés, soit minimisés, en fonction des idéologies et des intérêts des différents groupes sociaux et des tendances politiques.

Après avoir présenté rapidement le développement de la planification dans différents pays, l'auteur relève que, sur le plan des structures économiques, des conditions favorables à l'apparition d'une activité planificatrice existent lorsque les centres de décision économique majeurs (Etat et groupes privés) se trouvent dans l'obligation de formuler leurs stratégies à long terme.

Dans la seconde partie consacrée à l'organisation de la planification, Delilez montre que la création d'un Bureau du Plan entraîne nécessairement une réorganisation de la structure administrative. Le Bureau du Plan est d'ailleurs un point de jonction, un organe de relais et de coordination beaucoup plus qu'un centre de décision.

Dans la troisième partie, l'auteur présente les méthodes et techniques de planification prévision, comptes nationaux, modèles économétriques, tableaux d'échange interindustriels, techniques d'élaboration des plans.

Mentionnons enfin une bibliographie très complète, de plus de 100 pages.

R. KÜNZLI

[1] J.-P. DELILEZ; *La planification dans les pays d'économie capitaliste*, Ed. Mouton, Paris 1968, 271 p.