

Objektyp: **Miscellaneous**

Zeitschrift: **Tracés : bulletin technique de la Suisse romande**

Band (Jahr): **130 (2004)**

Heft 03: **Analyse multicritère**

PDF erstellt am: **21.09.2024**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

### **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

# Les décisions créatrices

PETIT CROQUIS DÉPLACÉ



La lecture des articles rassemblés dans ce numéro de *TRACÉS* peut laisser supposer que la décision est un acte totalement rationalisable et que les méthodes d'aide multicritère sont à même d'apporter une solution idéale et systématique au problème du choix. Tel n'est pas le cas et il est indispensable de signaler ici certains dangers inhérents à la généralisation progressive de telles méthodes.

Tout d'abord, il faut admettre que les analyses multicritères peuvent contribuer à débloquent des situations - principalement à travers la concertation qu'elles impliquent - et qu'elles fournissent une vision globale des projets qui peut faciliter

leur optimisation. En revanche, la pluralité des points de vue que ces démarches suscitent est difficilement compatible avec la défense de l'idée maîtresse qui nous semble consubstantielle d'un projet de qualité. Généralement, en effet, le processus débouche sur des solutions de consensus peu favorables à la créativité propre aux projets novateurs : contrastant avec la prétendue objectivité des méthodes d'aide à la décision, la quantité des aspects de nature forcément hétérogène et partiellement subjective qu'il s'agit de considérer acquiert un poids prépondérant face aux qualités créatives du projet. Il est alors nécessaire que le décideur déploie suffisamment de charisme et de personnalité pour demeurer ferme sur la défense de la qualité du projet et sache faire preuve d'indépendance lors du moment clé que constitue la décision<sup>1</sup>. De ce point de vue, il est indéniable que l'implication d'un maximum d'acteurs dans la décision entraîne une dilution de la responsabilité du décideur : qui oserait s'opposer au résultat livré par une aide multicritère qui, de plus, donne une image rationnelle<sup>2</sup> de l'analyse ayant abouti au choix ? La seule solution est que les décisions restent le fait de fortes individualités capables de se distancer des résultats souvent trop catégoriques et impératifs des méthodes multicritères.

Cette idée trouve selon nous un parallèle intéressant dans une citation du physicien Bernard Derrida concernant les futurs progrès dans le domaine des sciences : « Comme ce fut le cas dans le passé, les progrès majeurs viendront de quelques individus, les Newton ou les Einstein des siècles futurs, qui proposeront de nouvelles façons de voir le monde. Leurs découvertes bouleverseront notre façon de penser, donneront à réfléchir pendant des décennies aux scientifiques qui les suivront, et donneront lieu à des avancées inimaginables aujourd'hui »<sup>3</sup>. De façon similaire, il est certain que tous les futurs grands projets devront également bénéficier de l'étincelle de quelques visionnaires dont la créativité n'aura pas été freinée par des outils souvent utilisés de façon trop technocratique.

<sup>1</sup> L'étymologie latine de décider est « *decidere* » qui signifie trancher.

<sup>2</sup> Signalons par ailleurs que des récents travaux dans le domaine des neurosciences tendent à accorder de plus en plus de place aux émotions dans les processus de décision (voir notamment ALAIN BERTHOZ, « La décision », éditions Odile Jacob ou le dossier du numéro 1036 de *Sciences et vie* de janvier 2004).

<sup>3</sup> Entretien avec Réda Benkirane, dans « La complexité, vertiges et promesses, 18 histoires de sciences », éditions Le Pommier.

EDITORIAL