

# Le moral au combat

Autor(en): **Gargiullo, William**

Objekttyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **163 (1997)**

Heft 5

PDF erstellt am: **03.05.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-64684>

## Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

## Le moral au combat

William Gargiullo

**Der Autor dieses Artikels führte die Militärbeobachter in Kroatien. Zur Erhaltung der Moral sieht er drei Faktoren:**

- Erholungsphasen
- Familienharmonie
- Verhalten des Vorgesetzten.

**Auf die Frage, wo sich der militärische Chef im Gefecht befindet, antwortet er: Bei der Truppe, dort wo die Moral am schlechtesten ist.**

G.

De nombreux facteurs peuvent influencer le moral de la troupe engagée au combat: la mort, la blessure, la famille, les supérieurs, les camarades, le matériel, le temps atmosphérique, l'hygiène, le confort, la victoire/la défaite, l'humeur, les nouvelles.

Lors de notre mission en ex-Yougoslavie, trois de ces facteurs nous ont paru être les fils conducteurs du maintien du moral au combat.

- le processus du rétablissement,
- la sphère familiale,
- l'attitude du supérieur.

### Processus du rétablissement

Le processus du rétablissement ne consiste pas seulement à nettoyer ses armes et ses chaussures!

Il s'agit, également, pour le combattant de se rétablir physiquement par des actions telles que: manger, boire, se laver et dormir. Nous avons pu constater, par exemple, que le fait d'être reposé, est un atout incontestable lors de l'appréciation de la situation et de la prise de décision du chef militaire.

Ce chef doit, par conséquent, avoir la capacité et surtout la volonté de déléguer à son remplaçant les responsabilités du commandement: la confiance en ses subordonnés étant une des clés du succès au combat.



Sarajevo 1994.

### La sphère familiale

Il est prouvé que c'est principalement dans sa propre sphère familiale que le combattant trouve le recontact et l'amour qui lui font défaut sur la ligne de front.

Cette affirmation a pour conséquence que de défendre son pays natal, son propre terrains sont des facteurs influant considérablement le moral de la troupe. Le chef doit prendre cet aspect en considération et de ce fait, permettre à ses hommes de rejoindre leurs familles dès que les circonstances le permettent.

Cas relevés au nord de la Bosnie (1993):

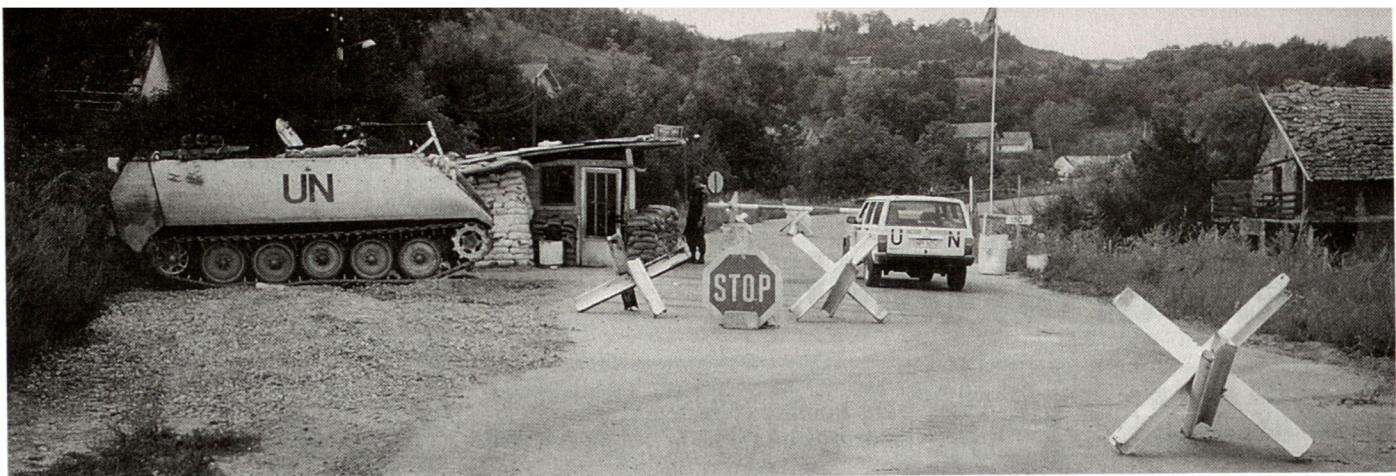
- **situation critique** (concentration des combats): le combattant était engagé 24 heures sur 24 heures sur la ligne de front.



Les ruines de l'hôtel «Thermal» à Gradacac au nord de la Bosnie en 1993. (William Gargiullo)



William Gargiullo,  
Officier de carrière,  
Lieutenant-colonel EMG,  
Commandant des observateurs  
militaires du secteur Ouest de  
la Croatie en 1993,  
Vergers de la Gottaz 20,  
1110 Morges.



Point de contrôle canadien dans le secteur Ouest de la Croatie en mars 1993.

■ **situation calme** (faible intensité des combats): une rotation était organisée au sein des points d'appui:

- 48 heures: engagement dans les points d'appui
- 24 heures: repos (famille)
- 48 heures: engagement dans les points d'appui
- 24 heures: repos (famille) etc.

Conséquence: le chef vit dans les positions de combat avec ses hommes.

■ **Quelles sont les questions que le chef pose à sa troupe engagée dans les combats:**

- *Votre sécurité est-elle optimale?*  
Fonctionnement des armes, aménagement des positions etc.
- *Votre nid de blessés est-il proche de votre position de combat?*

Plus loin est le nid de blessés de la position de combat, plus long est la souffrance du combattant blessé. Le chef doit se préoccuper de ce fait et ordonner des soins rapides pour ses hommes.

- *Avez-vous des nouvelles de votre famille? Votre famille est-elle en sécurité?*

Un soldat préoccupé par sa famille n'est plus apte au combat. Sa pensée est exclusivement orientée vers ses propres préoccupations et plus vers sa mission de combat. Il s'agit dans ce cas de relever de sa fonction pendant un laps de temps et lui permettre de rentrer dans sa sphère familiale pour résoudre ses problèmes.

Ces questions sont créées par le souci de maintenir une troupe motivée et engagée. Ne s'agit-il pas d'interrogations relatives au moral?

Nous y trouverons bel et bien le processus du rétablissement et le phénomène de la sphère familiale. ■

## L'attitude du supérieur

■ **Où se trouve le chef au combat?**

- Avec la troupe, dont le moral est au plus bas.

# Fehr Demag. Name für Krane

Ein breitgefächertes Kranprogramm ermöglicht kostengünstige Lösungen für jeden Einsatzfall.

Hubwerke entsprechen den FEM-Berechnungsregeln für Serienhebezeuge.

Leise Kranfahrwerke – Motor, Getriebe, Laufräder – als komplett, wartungsarme Baugruppen.

Steuerung manuell mit Kabel oder kontaktlos durch Funk oder ein modernes Infrarot-Handgerät, Typ "Dematik IR".

Dazu gibt es ein vielseitiges Zubehörsortiment wie: Wiege- und Lastmesseinrichtungen, dem jeweiligen Transportgut angepasste Lastaufnahmemittel uam.

Übrigens – Kundendienst und Ersatzteile noch nach Jahrzehnten.

Besuchen Sie uns an der  
Messe L '97, 13.–16. Mai 1997,  
Basel, Halle 106, Stand-Nr. D 30



Verlangen Sie eine unverbindliche Beratung mit  
Offerte.

## Fehr Demag AG

Fördertechnik  
Bahnhofstrasse 3  
CH-8305 Dietlikon/ZH  
Telefon 01/835 11 11 Telefax 01/835 13 23

